



# VUOSIKATSAUS 2024

SIINÄ ON ENERGIAA.

# Sisältö



Helenin vuosikatsaus koostuu liiketoimintakatsauksesta, vastuullisuusraportista ja taloudellisista tiedoista. Se kuvaa liiketoimintamme, vastuullisuustyömme ja taloutemme kehitystä vuonna 2024. Vuosikatsaus on julkaistu suomeksi ja englanniksi.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

## HELENIN VUOSI 2024

- 04 Helen lyhyesti
- 06 Toimitusjohtajan katsaus
- 08 Vuoden kohokohdat

- 10 Strategia
- 12 Liiketoimintayksiköt
- 13 Liiketoimintavuosi

## VASTUULLISUUS- RAPORTTI

● Tieto varmennettu

- 18 Yleiset tiedot
- 18 Yritysvastuun johtaminen
- 19 Olennaisuusanalyysi
- 24 Vastuullisuusohjelma
- 25 Arvonluonti
- 26 Riskienhallinta

## E

- 30 Ympäristötiedot
- 31 Ilmastonmuutos ●
- 42 Pilaantuminen ●
- 43 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- 47 Resurssien käyttö ja kiertotalous ●

## S

- 49 Yhteiskunnalliset tiedot
- 50 Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- 56 Toimitusketju
- 58 Turvallisuus

## G

- 60 Hyvä hallinto
- 61 Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- 63 Taloudellinen arvonluonti
- 65 Raportointiperiaatteet
- 66 Raportin kuvaus
- 67 ESRS-indeksi
- 68 GRI-indeksi
- 70 Varmennusraportti

## TALOUDELLISET TIEDOT

- 72 Hallituksen toimintakertomus

- 81 **Konsernitilinpäätös**
- 81 Konsernin tuloslaskelma
- 82 Konsernin tase
- 83 Konsernin rahavirtalaskelma
- 84 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 85 Konsernitilin-päätöksen liitetiedot

- 99 **Emoyhtiön tilinpäätös**
- 99 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 100 Emoyhtiön tase
- 102 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 103 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

- 116 **Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**
- 116 **Tilintarkastusmerkintä**
- 116 **Taloudellinen kalenteri**



## Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

# Helenin vuosi 2024

Käynnistimme uuden puhtaan siirtymään, joustoon ja kannattavuuteen nojaavan strategiakauden. Ensimmäiset sähkökattilamme alkoivat tuottaa kaukolämpöä ja otimme käyttöön uusia tuuliaurinkopuistoja.



Helenin tuottamasta energiasta oli hiili-neutraalia

# 63 %



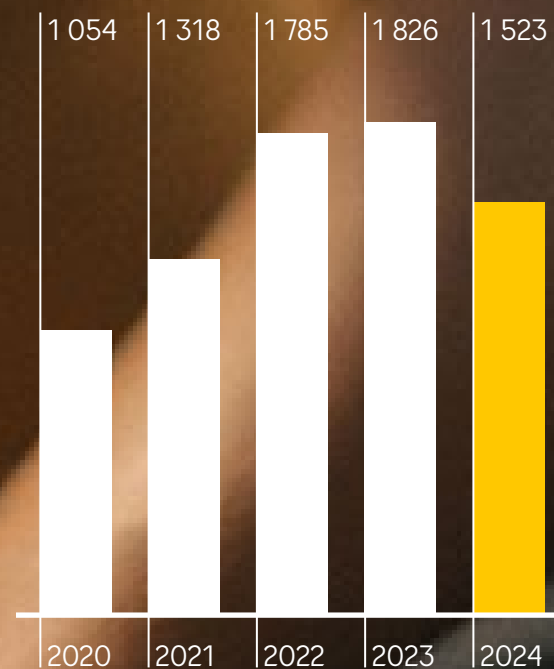
# Helen lyhyesti

Helen Oy tarjoaa helpompaa ja mutkattomampaa arkea noin 600 000 asiakkaalle Suomessa. Sähkön, lämmön ja jäähdytyksen lisäksi tarjoamme ratkaisuja alueelliseen ja uusiutuvaan energiaan sekä sähköiseen liikenteeseen. Kehitämme fiksumpaa hiilineutraalia energiajärjestelmää, jonka avulla pidämme huolta, että asiakkaamme voivat tuottaa, käyttää ja säästää energiaa ympäristöä kunnioittaen. Tavoittemme on hiilineutraali energiantuotanto vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi tavoittelemme polttamisen lopettamista energiantuotannossamme vuoteen 2040 mennessä.

**SIINÄ ON ENERGIAA.**

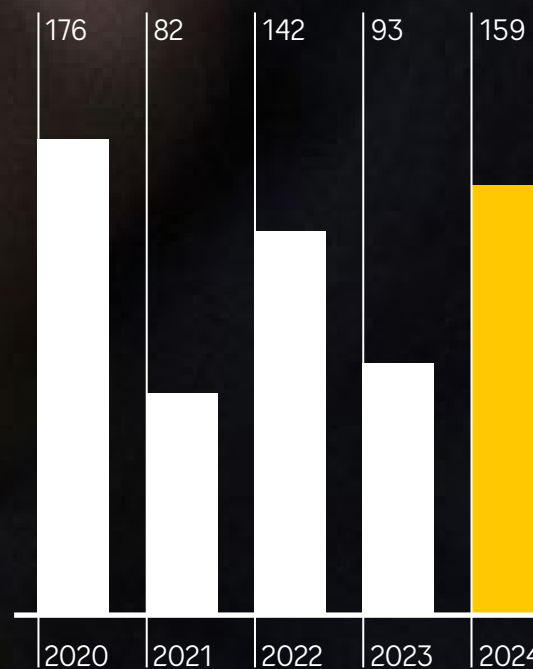
## Liikevaihto

**1 523** milj. euroa



## Liikevoitto

**159** milj. euroa



Tase,  
milj. euroa

**4 120**

Sijoitetun  
pääoman tuotto

**5 %**



## Helenin vuosi 2024

- Helen lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Vuoden kohokohdat
- Strategia
- Liiketoimintayksiköt
- Liiketoimintavuosi

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot



Sähkön  
tuotanto, GWh  
**5 041**

Lämmön  
tuotanto, GWh  
**6 354**

Päästö-  
vähennys  
**-24 %**

Hiilineutraalia  
energiaa  
**63 %**

### Investoinnit hiilineutraaliin energiaan

2022  
**221** milj.  
euroa

2023  
**427** milj.  
euroa

Kasvua  
**+90 %**

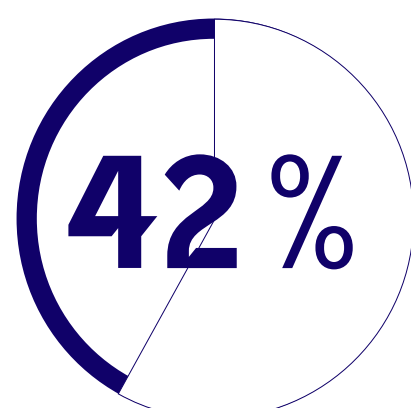
2024  
**565** milj.  
euroa

Kasvua  
**+30 %**

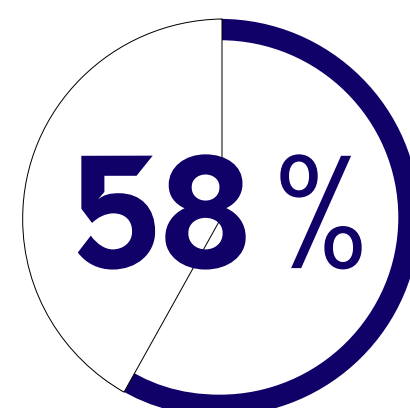
*Vuoden 2023 lukua on korjattu sähkövarasto-, sähkökattila- ja vetyinvestointien lisäyksen vuoksi.*

Työntekijöitä

**777**



Naisia



Miehiä

Asiakkaita noin

**600 000**

Kuukausittaisia vierailuja  
Oma Helen -palvelussa

**2,3**  
miljoonaa

### Helenin vuosi 2024

- Helen lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Vuoden kohokohdat
- Strategia
- Liiketoimintayksiköt
- Liiketoimintavuosi

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot



# Puhdas siirtymä etenee vauhdilla

*Vuotta 2024 määrittivät mullistukset kaukolämmössä. Aiemmin hiilen värittämästä maineesta kärsinyt lämmitysmuoto pohjautuu yhä vahvemmin hiilineutraaliin energiaan, joka tarkoittaa Helenille muun muassa sähkön käyttöön perustuvia lämpöpumppuja ja sähkökattiloita. Teimme ennätykselliset 600 miljoonan euron investoinnit ja hiilineutraalin energian osuus tuotannostamme nousi 63 prosenttiin. Päästömme putosivat 24 prosenttia.*

Kaukolämpö uudistui monella tapaa. Yksi käännteentekevimmistä muutoksista oli lämpöliiketoiminnan kääntyminen kannattavaksi tapioillisten vuosien jälkeen. Muutoksen taustalla on määrätietoinen ja pitkäjänteinen työ kaukolämmön kilpailukyvyyn eteen. Samalla laskimme kaukolämmön asiakashintoja ja paransimme sen hinnoittelun läpinäkyvyyttä sekä yhdenmukaisuutta ottamalla käyttöön kaksi kertaa vuodessa päivittyvät kuukausihinnat.

Hintojen lisäksi lasku-uraansa jatkoivat Helenin hiilidioksidipäästöt. Sekä päästöjen että hintojen laskun taustalla ovat Hanasaaren hiilivoimalan sulkeminen vuonna 2023 sekä mittavat investoinnit fossiilista energiantuotantoa syrjäyttävään hiilineutraaliin tuotantokapasiteettiin. Kivihiilen tarina päättyy Helenin osalta keväällä 2025, kun lopetamme sen käytön kokonaan.

## Vahvistimme asemaamme sähkömarkkinoilla

Otimme merkittävän askeleen sähkönmyyntiliiketoiminnassamme sopimalla Raaseporin Energian kanssa yritysjärjestelystä, jonka myötä

”Kivihiilen tarina päättyy Helenin osalta keväällä 2025, kun lopetamme sen käytön kokonaan.”

Raaseporin Energian sähköasiakkaat siirtyivät Helenille tammikuussa 2025. Kauppa tukee Helenin tavoitetta kasvaa merkittävimäksi toimijaksi sähkön vähittäismarkkinoilla Suomessa. Tarjoamme palveluidemme avulla helpompaa ja mutkattomampaa arkea jo noin 600 000 asiakkaalle ympäri Suomen.

Muuttuneesta geopolitiisesta tilanteesta huolimatta tilanne sähkömarkkinoilla on palautunut monilta osin energiakriisiä edeltävälle tasolle. Sähkön keskihinnat ovat maltillistuneet, ja alkuvuoden kylmän sään aiheuttamaa hintapiikkiä lukuun ottamatta ääritilanteilta vältyttiin. Yksi asia on kuitenkin toisin kuin ennen: sähkön aiempaa suuremmat hinnanvaihtelut ovat tulleet jäädäkseen.

## Rakensimme maaperää jouston syntymiselle

Sähkön hintojen ajoittain voimakaskin vaihtelu ja sähkön riittävyys aiheuttivat yhteiskunnallista keskustelua vuoden aikana. Siirtyminen vakaiden hintojen fossiilitaloudesta kohti uusiutuvaan energiaan perustuvaa järjestelmää on tapahtunut odotettua nopeammin, mikä on nostanut esiin tarpeen sähkön hinnanvaihteluiden hillitsemisestä. Hintojen vaihtelu kannustaa markkinoiden toimintakyvyn kannalta välttämättömän joustokyvyn rakentumiseen, joka toteutuessaan tasoittaa hinnanvaihteluita.

Mikäli markkinaehtoinen joustomarkkina ei synny riittävän nopeasti, voi olla tarpeen säilyttää markkinoilla tyynten päivien varalta



## Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot



# ”Yhä suurempi osuus kaukolämmöstä tuotetaan sähköön perustuvilla ratkaisulla.”

ylimenokauden ajan nykyistä säättövoimaa, jonka ylläpito ei muuten kannattaisi. Vuositasolla Suomessa on sähköä riittävästi, markkinan keskihinta matala ja investointiputkessa useita tuuli- ja aurinkopuistoja.

## Toteutimme strategiaamme

Strategiamme kulmakivet puhdas siirtymä, jousto ja kannattavuus näkyvät kaikessa toiminnassamme. Olemme sitoutuneet tekemään energiantuotannostamme hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä ja pyrimme lopettamaan kaiken polttamisen vuoteen 2040 mennessä.

Olemme toimineet vuoden ajan uuden organisaatorakenteen mukaisesti, joka koostuu tulosvastuullisista liiketoiminnoista ja niitä tukevista toiminnoista. Uusi rakenne mahdollistaa asiakkaillemme entistä paremmat palvelut ja tukee liiketoiminnan kannattavuutta strategiamme mukaisesti.

Myimme enemmistöosuutemme maalämpö- ja lämpöpumppuratkaisuja tarjoavasta Geonova Oy:sta, sillä keskitymme lämpöliiketoiminnassamme jatkossa kaukolämmön ja jäähdytyksen palveluihin. Lisäksi siirryimme kumppanimalliin asiakaspalvelussamme sekä asiakkaille tarjottavissa aurinkovoimaloissa. Muutokset mahdollistavat Helenin ydinliiketoimintaan keskittymisen.

## Valmistauduimme uusiin kestävyysraportointivaatimuksiin

EU:n kestävyysraportointidirektiivi eli CSRD muuttaa yritysten kes-

tävyytyötä ja -raportointia, ja uudet vaatimukset vaikuttavat myös Heleniin. CSRD:hen liittyvä kehitystyö on yksi konsernin strategisista hankkeista, jonka etenemistä seurataan johtoryhmässä säännöllisesti. Helen raportoi kestävyystietoa CSRD:n mukaisesti ensimmäisen kerran vuoden 2025 tiedoista. Olemme kuitenkin ottaneet uusia raportointivaatimuksia soveltuvien osin huomioon vapaaehtoisesti jo vuoden 2024 vastuullisuusraportissa.

Syvensimme vuoden aikana Helenin kaksoisolennaisuusanalyysiä ja työ kaksoisolennaisuuden parissa jatkuu vuonna 2025 muun muassa sidosryhmäkuulemisen laajentamisella. Lisäksi käynnistimme ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusveloitteeseen liittyvän kehitystyön, jonka tarkoituksena on tunnistaa Helenin keskeiset kielteiset ihmisoikeusvaikutukset ja luoda niitä koskeva seurantamenetelmä. Panostimme ylimmän johdon koulutukseen kestävyysteemoista ja teimme heleniläisille vastuullisuuden verkkokoulutuksen.

## Investoimme ennätysmäärän

Hiilineutraalin energian investoinnit näkyivät Hanasaaressa, jossa siirtyivät tuotantoon Helenin ensimmäiset sähkökattilat. Lisäksi teimme investointipäätökset uudesta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta, kuu-desta sähkökattilasta sekä lämpövarastosta. Vuonna 2024 tehtyjen mittavien lämpöinvestointien on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027. Lämmön tuotannossa tällä hetkellä tapahtuva muutos kasvattaa Helenin sähköön kulutusta, kun yhä suurempi osuus kaukolämmöstä tuotetaan sähköön perustuvilla ratkaisulla.

Helenin uusiutuvan sähköön tuotanto tekee merkittävän kasvupyrähdysen vuonna 2025. Kaikki rakenteilla olevat tuuli- ja aurinkopuistomme alkavat tuottaa sähköä vuoden 2025 loppuun mennessä, jolloin tuulivoimakapasiteettimme on lähes yhden gigawatin verran. Keväällä vihimme käyttöön Helenin ja Fortum Oyj:n omistaman Pjelahin tuulipuiston, jonka terawattitunnin suuruinen vuosituotanto kattaa noin viisi prosenttia koko Suomen tuulivoimatuotannosta. Energiajärjestelmän joustavuutta lisätäksemme investoimme sähkövarastoon Nurmijärvellä. Myös Lakiakankaan sähkövaraston ensimmäinen toimintavuosi oli menestyksellinen.

Energiamurros asettaa uudenlaisia vaatimuksia sähköverkolle. Puhtaan siirtymän mahdollistamiseksi Helen Sähköverkko Oy investoi seuraavan kymmenen vuoden aikana yli 300 miljoonaa euroa, mikä sisältää myös ikääntyvän verkon uudistamista. Yhteistuotannon loppuessa Helsingissä ei enää juurikaan tuoteta sähköä, minkä vuoksi kantaverkon siirtokapasiteetin turvaaminen pääkaupunkiseudulle on sähköistyvän yhteiskunnan ehdoton edellytys.

## Käynnistimme Helenin ensimmäisen vetyhankkeen

Vetyliiketoimintamme otti konkreettisen askeleen eteenpäin, kun teimme investointipäätöksen Helenin ensimmäisestä vihreän vedyn tuotantolaitoksesta. Helsingin Vuosaareen rakennettavan pilottilaitoksen avulla luomme tarvittavaa osaamista laajamittaisen vedyn tuotannon tarpeisiin ja lisäämme koko energiajärjestelmän joustavuutta.

Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkausasema. Lisäksi vetyä voidaan toimittaa konteilla asiakkaille. Tuotantoprosessin sivutuotteena syntyvä hukkalämpö hyödynnetään Helenin kaukolämpöverkossa. Tavoitteena on käynnistää vedyn tuotanto vuonna 2026.

## Aloitimme pienydinvoiman mahdollisuuksien selvittämisen

Jotta Helen voi saavuttaa strategiansa mukaisen polttamattomuustavoitteen ja luopua biomassan poltosta vuoteen 2040 mennessä, tarvitsemme vaihtoehtoisia lämmöntuotantoratkaisuja. Monipuolinen tuotantovalikoima takaa toimitus- ja huoltovarmuuden. Lupaavin vaihtoehto polttamiselle on pienydinvoima, joka on ottanut merkittäviä kehitysaskelia viime vuosien aikana.

Polttamattomuuden saavuttaaksemme käynnistimme ydinenergiaohjelman, jonka tavoitteena on toteuttaa sähköä ja lämpöä tuottava yhteistuotantolaitos tai kaukolämpöä tuottava lämpölaitos. Monivuotisen ohjelman ensimmäisessä vaiheessa neuvottelemme mahdollisten osakaskumppaneiden ja laitostoimittajien kanssa sekä arvioimme mahdollisia laitospaikkoja.

## Puhdas siirtymä jatkuu

Vuosi 2025 tuo heleniläisten arkeen isoja muutoksia, kun muutamme syksyllä ikonisesta Sähkötalosta uusiin toimitiloihin Helsingin Salmisaareen. Muutto mahdollistaa koko Helen-konsernin entistä tiiviimmän yhteistyön, mikä toivottavasti näkyy asiakkaillemme entistä parempina palveluina ja innovaatioina.

Haluan sydämellisesti kiittää asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja omistajaamme vauhdikkaasta vuodesta 2024. Erytiskii-toksen haluan osoittaa 777 heleniläiselle, jotka tekevät päivittäin töitä ilmaston, ympäristön ja meidän kaikkien maapallolla elävien paremman tulevaisuuden puolesta. Pidämme huolta asiakkaistamme ja jatkamme työtä puhtaan siirtymän eteen vuonna 2025.

## Olli Sirkka

toimitusjohtaja



## Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

## Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot



# Vuoden kohokohdat

## Uuden strategiakauden ensimmäinen vuosi

Vuosi 2024 käynnistyi edellisvuoden lopulla julkaistun uuden strategian toimeenpanolla. Samalla aloitti toimintansa Helenin uusi johtoryhmä sekä tulosvastaullisista liiketoimintayksiköistä ja niitä tukevista toiminnoista koostuva organisaatio. Strategian tukijalat ovat puhdas siirtymä, jousto ja kannattavuus. Keskityimme ydinliiketoimintaamme myymällä enemmistöosuutemme maalämpö- ja lämpöpumppuratkaisuja tarjoavasta Geonova Oy:stä.



## Puhdistuva kaukolämpö

Kaukolämpö käy läpi yhtä historian- sa suurimmista murroksista, kun siirrymme fossiilisiin polttoaineisiin perustuneesta lämmön tuotannosta kohti hiilineutraalia energiaa. Otimme vuonna 2024 käyttöön Helenin ensimmäiset sähkökattilat ja teimme uusia investointeja hiilineutraalin lämmön tuotantoon. Suorat kasvihuonekaasupäästömme vähenivät 24 prosenttia. Luovumme kivihiilen käytöstä, kun suljemme Salmisaaren voimalaitoksen 1. huhtikuuta 2025.

**-24%**  
päästövähennys



## Lämmitys uudistui

Uudistimme kaukolämpötuotteen ja siirryimme sen osalta kuukausihintoihin. Uusi malli parantaa hinnoittelun läpinäkyvyyttä ja yhdenmukaisuutta. Kaukolämmön kokonaishinta laski vuoden aikana kahteen otteeseen energiamaksujen kuukausihintojen julkaisun yhteydessä. Lisäksi toimme myyntiin muun muassa uuden Optimilämpö-tuotteen, jonka avulla lämmitysenergian kulutusta saadaan optimoitua edullisimmille tunneille.

[→ LUE LISÄÄ](#)



### Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

### Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot



## Uusia sähköasiakkaita

Sovimme Raaseporin Energia Oy:n kanssa yritysjärjestelystä, jonka myötä Raaseporin Energia Oy:n sähköasiakkaat siirtyivät Helenille tammikuussa 2025. Kauppa vahvistaa Helenin asemaa Suomen energiamaarkkinoilla ja tukee tavoitettamme kasvaa merkittävimäksi toimijaksi sähkön vähittäismarkkinoilla. Helenillä on noin 600 000 asiakasta ympäri Suomen.



## Pienydinvoiman potentiaali

Helen tavoittelee polttamisesta luopumista vuoteen 2040 mennessä. Sen saavuttaaksemme käynnistimme ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmön tuotannossa. Ohjelmassa arvioidaan koeteltuihin ratkaisuihin perustuvia pienreaktoreita, joiden avulla voidaan tuottaa pelkkää lämpöä tai sähköä ja lämpöä. Kyseessä on useita vuosia kestävä hanke.

[→ LUE LISÄÄ](#)

## Vihreän vedyn tuotantolaitos on askeleen lähempänä

Teimme investointipäätöksen Helsingin ensimmäisestä vihreän vedyn tuotantolaitoksesta, jonka on määrä valmistua vuonna 2026. Kyseessä on pilottihanke, jonka avulla Helen kasvattaa tarvittavaa osaamista laajamittaisen vedyn tuotannon tarpeisiin ja lisää koko energiajärjestelmän joustavuutta. Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkaus-asema. Tuotantoprosessissa syntyvä hukkalämpö hyödynnetään Helenin kaukolämpöverkossa.

Tuotanto käynnistyy

# 2026



# 40 MW

Uusiutuva energia tarvitsee rinnalleen sähkövarastoja tuomaan vakautta sähköjärjestelmään ja sähkömarkkinoille. Varastot joustavat, kun sähkön tuotanto heilahtelee sääolosuhteiden mukaan. Helen osallistui sähköjärjestelmän joustokyvyn rakentamiseen investoimalla Nurmijärvelle rakennettavaan sähkövarastoon. 40 megawatin varasto on yksi ensimmäisistä suuren mittaluokan sähkön varastointijärjestelmistä Suomessa.



### Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

### Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot



# Strategia

***Uuden strategiakauden ensimmäinen vuosi teki tutuksi uudet strategiset painopisteemme eli puhtaan siirtymän, jouston ja kannattavuuden. Jousto on Helenin kannattavuuden ja kasvun edellytys. Investoimme puhtaan siirtymän hankkeisiin, joilla lisäämme joustoa energiajärjestelmää optimoiden. Energiajärjestelmän jousto tuottaa merkittävää hyötyä asiakkaille, turvaa kassavirran ja varmistaa pitkän aikavälin kannattavuuden.***

Tavoitteemme on hiilineutraali energiantuotanto vuoteen 2030 mennessä. Lyhyellä aikavälillä luovumme kivihiilen käytöstä ja panostamme uusiutuvan sähkön tuotantoon. Keskipitkällä aikavälillä sähköistämme lämmön tuotantoa, panostamme energian varastointiin, jatkamme joustokyvyyden kehittämistä, käytämme biomassaa ja tartumme uusiin kasvun mahdollisuuksiin. Pitkällä aikavälillä lisäämme lämmön tuotannon sähköistymistä ja luovumme polttamiseen perustuvasta energiantuotannosta vuoteen 2040 mennessä.

Vaikeasti ennakoitava sääriippuvainen energiantuotanto edellyttää yhä suurempaa joustokykyä sähköjärjestelmältä, jossa tuotannon ja kulutuksen on oltava jokaisena hetkenä tasapainossa. Lisäämme joustoa investoimalla sähkö- ja lämpövarastoihin ja kehitämme joustoa hyödyntäviä uusia liiketoimintamalleja. Joustokyvykkyys auttaa meitä hyödyntämään uusiutuvan energian kasvun myötä lisääntyneitä sähkön hinnanvaihteluja.

Markkinoiden vaihtelu muuttuu Helenille mahdollisuudeksi digitalisaatiolla, jota kiihdytämme asiakkaidemme, liiketoimintojemme ja



**Tulevaisuutemme on puhdasta ja joustavaa energiaa.**



## Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot



heleniläisten eduksi. Palvelutarjoamaa selkeyttämällä ja energijärjestelmää optimoimalla vahvistamme tuloksentekeytykkyämme.

Sähkön siirtokapasiteetti on avainasemassa puhtaan siirtymän edetessä. Yhä vahvemmin sähköön nojaava lämmön tuotanto lisää merkittävästi sähkön kulutusta Helsingissä samalla, kun sähkön tuotanto vähenee pääkaupungissa yhteistuotannon päättyessä. Investoimme sähköverkkoon mahdollistavat energiamurroksen ohella

kasvun sähköistyvässä yhteiskunnassa sekä tulevaisuuden puhtaassa ja joustavassa energiantuotannossa.

Strategiamme mukainen polttoon perustuvasta energiantuotannosta luopuminen vaatii tuekseen pienydinvoimaa. Yhtenä tulevaisuuden lämmön tuotannon ratkaisuna selvitämme mahdollisuutta tuottaa lämpöä pienydinvoimalla. Sähkömarkkinoiden joustoa hyödyntävänä liiketoimintamahdollisuutena tutkimme vedyn tuotantoa.

Vedyn rooli on turvata kannattava sähkön hinta kaikissa olosuhteissa sekä tukea lämpöliiketoiminnan polttamattomuusmatkaa hukkalämmön avulla.

Helenin strategia kiteytyy visioomme: tulevaisuutemme on puhdasta ja joustavaa energiaa.



## Helenin vuosi 2024

- Helen lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Vuoden kohokohdat
- Strategia
- Liiketoimintayksiköt
- Liiketoimintavuosi

## Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot



# Liiketoimintayksiköt



## Asiakkuudet ja palvelut

Asiakkuudet ja palvelut -liiketoiminto tarjoaa sähköenergiaan liittyviä palveluita kuluttajille, asunto-osakeyhtiöille ja yrityksille. Asiakkuuksien ja palveluiden pääliiketoiminta koostuu sähkö-sopimuksista, minkä lisäksi se tarjoaa sähköauton latauspalveluita, joustopalveluita sekä muita lisäarvopalveluita.



## Lämpö ja jäähdytys

Lämpö ja jäähdytys tuottaa, jakelee ja myy lämmitystä ja jäähdytystä Helsingin alueella. Sen liiketoiminnan keskiössä on puhtaaseen ja polttamattomaan lämmitykseen ja jäähdytykseen siirtyminen investoimalla ja rakentamalla uutta tuotantoa. Lisäksi liiketoiminto ylläpitää kaupungin kriittistä energiainfrastruktuuria sekä vastaa toimitus- ja huoltovarmuudesta.

## Sähköntuotanto ja energiajärjestelmän optimointi

Sähköntuotanto ja energiajärjestelmän optimointi hallinnoi ja kehittää monipuolista sähkön tuotantoa. Se sisältää investoinnit päästöttömän sähkön tuotantoon, joka nojaa vahvasti vesi-, ydin-, tuuli- ja aurinkovoimaan. Energiajärjestelmän optimointi yhdistää ja optimoi kasvavan sääriippuvaisen tuotannon, lämmitysenergian ja sähkön kysynnän joustoja hyödyntäen.



## Helen Sähköverkko

Helen Sähköverkko siirtää sähköä sekä vastaa sähköverkon ylläpidosta, kehittämisestä ja rakentamisesta Helsingin alueella. Toimitus- ja huoltovarmuusvelvollisena Helen Sähköverkko varmistaa, että sen yli 430 000 asiakasta saa sähköä luotettavasti. Lisäksi se huolehtii uusien sähköliittymien rakentamisesta, sähköenergian mittauksesta ja sähkönsiirtokapasiteetin riittävydestä.



## Uudet liiketoiminnot ja vety

Uudet liiketoiminnot ja vety -liiketoiminto varmistaa Helenin tulevaisuuden kilpailukyvyn systemaattisella tulevaisuuden ennakkoinnilla ja uuden liiketoiminnan innovoimisella. Tutkimus, kehitys ja innovaatiot ovat olennainen osa sen liiketoimintastrategiaa. Lisäksi liiketoiminto vastaa vetyliiketoiminnan kehittämisestä, joka on keskeisessä roolissa jouston, energian varastoinnin ja muiden teollisuudenalojen puhtaan siirtymän mahdollistamisessa.



## Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Vuoden kohokohdat  
Strategia  
Liiketoimintayksiköt  
Liiketoimintavuosi

## Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot



# Liiketoimintavuosi

## Helenin vuosi 2024

- Helen lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Vuoden kohokohdat
- Strategia
- Liiketoimintayksiköt
- Liiketoimintavuosi

## Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot

*Käynnistimme uuden strategian toimeenpanon keskittymällä hiilineutraalin energiantuotannon ja sitä tukevan jouston rakentamiseen. Uudistimme kaukolämpötuottemme ja investoimme kaukolämmön puhtaaseen siirtymään. Lämpöliiketoimintamme kääntyi kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen. Päästömme putosivat kivihiilen käytön vähenemisen ansiosta ja valmistauduimme keväällä 2025 tapahtuvaan hiilestä luopumiseen.*

Sähkön hintataso palautui Suomessa energiakriisin jälkeen lähelle pitkän aikavälin keskiarvoa. Tuulivoiman kasvu jatkui vahvana ja uutta tuotantokapasiteettia otettiin Suomessa käyttöön yli 1 500 megawattia. Sääriippuvaisen uusiutuvan sähkön tuotantokapasiteetin kasvun myötä sähkön hinnanvaihtelut ovat lisääntyneet ja sekä poikkeuksellisen korkeita että negatiivisia hintoja esiintyi aiempaa enemmän.

Hiilineutraaliin energian osuus tuotantopaletissamme kasvoi muuttaessamme kivihiiltä käyttäneen kattilan pellettikäyttöiseksi Salmisaaressa ja ottaessamme käyttöön uusia lämmönlähteitä, kuten kolme sähkökattilaa Hanasaaressa. Sähkön tuotannossa otimme käyttöön Pjelaxin, Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistot sekä Lohjan aurinkopuiston. Panostimme sähköjärjestelmän joustokyvyn kasvattamiseen investoimalla Nurmijärvelle rakennettavaan 40 megawatin sähkövarastoon.

Teimme investointipäätöksen Patolan tuotantoalueelle rakennettavasta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta sekä kahdesta yhteislämpöeholtaan 100 megawatin sähkökattilasta. Uuteen teknologiaan perustuva ilma-vesilämpöpumppulaitos on kokoluokassaan ensimmäinen maailmassa. Lisäksi investoimme Hanasaaren energiakortteliin rakennettavaan sähkökattilalaitokseen ja lämpövarastoon.

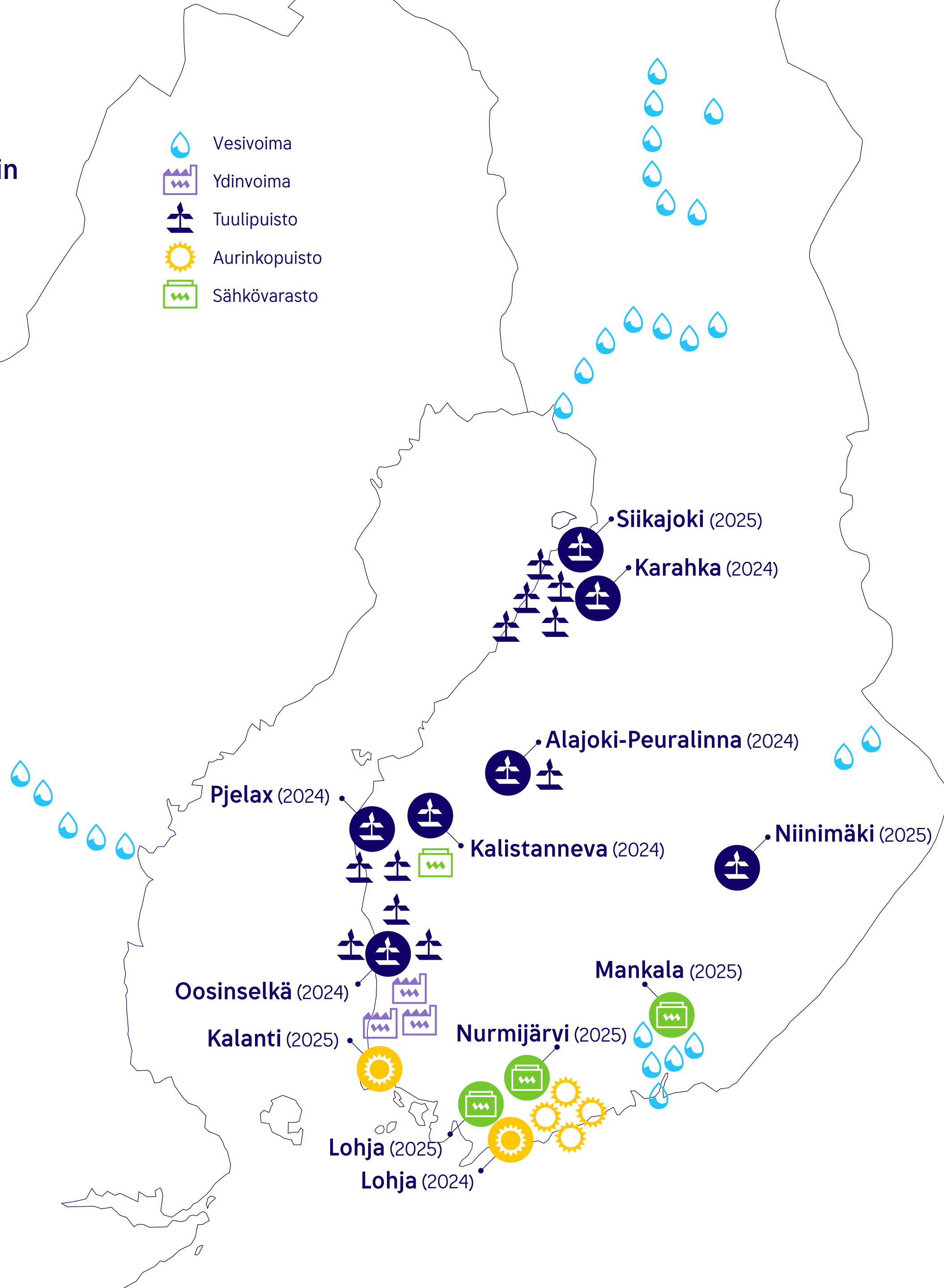


**Lämpöliiketoimintamme kääntyi kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen.**



## Investoinnit hiilineutraalin sähkön tuotantoon

-  Vesivoima
-  Ydinvoima
-  Tuulipuisto
-  Aurinkopuisto
-  Sähkövarasto



Neljästä sähkökattilasta koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia.

Kurkotimme uusille alueille investoimalla Vuosaaren rakennettavaan vihreän vedyn tuotantolaitokseen. Pilottilaitoksen avulla selvitämme laajamittaisen vedyn tuotannon mahdollisuuksia. Syksyllä käynnistimme ydinenergiaohjelman, jonka tavoitteena on löytää kestävä ratkaisu polttamiseen perustuvasta energiantuotannosta luopumiseen.

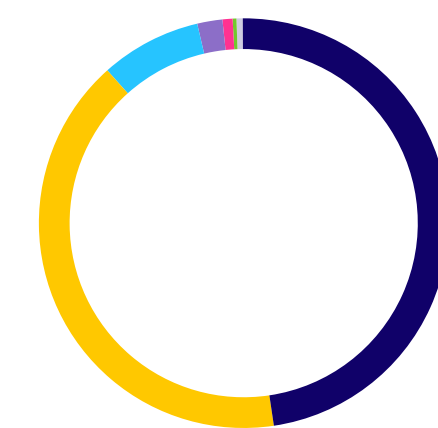
## Taloudellinen tulos

Konsernin liikevaihto laski 17 prosenttia edellisvuoteen nähden pääasiassa sähkön markkinahinnan laskun vuoksi ja oli 1 523 (2023: 1 826) miljoonaa euroa. Sähkön spot-hinnan keskiarvoksi muodostui vuoden 2024 osalta 46 (57) euroa megawattitunnilta. Liiketoimintojen kannattavuudessa keskeistä on kaukolämmön kääntyminen kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen. Yhteistuotannon kustannukset olivat edelleen korkeat, mutta aikaisempina vuosina kirjatut kivihiilen vaihto-omaisuuden arvonlennukset laskivat kivihiilen kustannuksia merkittävästi.

Liikevoitto oli 159 (93) miljoonaa euroa. Liikevoittoa heikensivät Salmisaaren kivihilituotannon päättymiseen liittyvät, nopeutetulla aikataululla tehdyt 18 miljoonan euron poistot sekä Kellosaaren varavoimalaitoksen sulkemiseen liittyvä 7 miljoonan euron käyttöomaisuuden alaskirjaus. Sijoitetun pääoman tuotto parani ja oli 5 (4) prosenttia.

## Liikevaihdon jakautuminen

**1 523** milj. euroa



- Sähkö 48 %
- Lämpö 41 %
- Sähkön siirto 8 %
- Jäähdytys 2 %
- Ratkaisut 0,8 %
- Kaasu 0,3 %
- Muut 0,5 %



## Helenin vuosi 2024

- Helen lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Vuoden kohokohdat
- Strategia
- Liiketoimintayksiköt
- Liiketoimintavuosi

## Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot



## Energiantuotanto

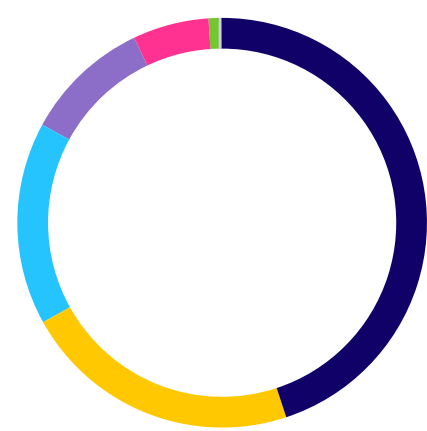
Sähkön hankinnan kokonaismäärä kasvoi noin 8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 5 041 (4 688) gigawattituntia. Tuulivoimalla tuotetun sähkön määrä lähes kolminkertaistui. Ydinvoimalla tuotetun sähkön määrä väheni noin 6 prosenttia ja fossiililla polttoaineilla tuotetun sähkön määrä 21 prosenttia. Ydinvoima kattoi Helenin sähkön tuotannosta 45 prosenttia ja uusiutuvat tuotantomuodot 38 prosenttia. Jäljelle jäävä osuus tuotettiin kivihieillä ja maakaasulla. Sähkön siirto Helsingissä oli 4 571 (4 387) gigawattituntia.

Lämmön tuotannossa fossiililla polttoaineilla tuotetun energian osuus oli 53 prosenttia. Bioenergia kattoi 32 ja lämpöpumput 15 prosenttia lämmön tuotannosta. Lämmön tuotannon kokonaismäärä oli 6 354 (6 673) gigawattituntia eli noin 5 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Helenin kivihieiden käyttö väheni 41 prosenttia samalla, kun biopolttoaineiden käyttö kasvoi 12 prosenttia. Jäähdytystä tuotimme yhteensä 243 (205) gigawattituntia.

Investoimme hiilineutraaliin energiaan yhteensä 565 (427) miljoonaa euroa, ja vuoden lopussa 63 (54) prosenttia energiantuotannostamme oli hiilineutraalia.

### Sähkön tuotannon jakautuminen

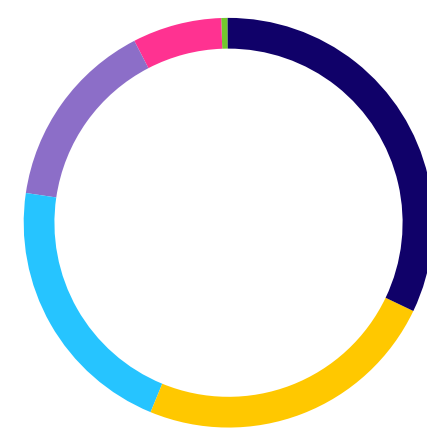
**5 041** GWh



● Ydinvoima 45 %  
 ● Tuulivoima 22 %  
 ● Vesivoima 16 %  
 ● Kivihieili 10 %  
 ● Maakaasu 6 %  
 ● Polttoöljy 1 %  
 ● Aurinkovoima 0,04 %

### Lämmön tuotannon jakautuminen

**6 354** GWh



● Biomassa 32 %  
 ● Maakaasu 24 %  
 ● Kivihieili 21 %  
 ● Lämpöpumput 15 %  
 ● Polttoöljy 7 %  
 ● Sähkökattilat 0,5 %

## Päästöjen vähentäminen

Energiantuotannon suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) olivat 1,3 (1,7) miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia, mikä on 24 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Hiilidioksidin ominaispäästöt pienenevät 27 prosenttia ja olivat 114 (156) grammaa hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua kilowattituntia kohden. Päästöjen merkittävän laskun taustalla on erityisesti kivihieiden käytön huomattava väheneminen.

Helen sai päästövähennystavoitteilleen hyväksynnän Science Based Targets -aloitteelta (SBTi) ensimmäisenä suomalaisena energiayhtiönä vuonna 2022. Tavoitteet perustuvat tieteelliseen laskentamenetelmään, jolla varmistetaan yhdenmukaisuus Pariisin ilmastopöytäkirjassa sovitun alle 1,5 asteen lämpenemistavoitteen kanssa.

SBTi tarjoaa mittariston päästövähennysten kirittämiseksi, lisää vastuullisuustyön läpinäkyvyyttä ja osoittaa edistymisen päästöjen vähentämisessä. Vuoteen 2030 mennessä olemme sitoutuneet vähentämään

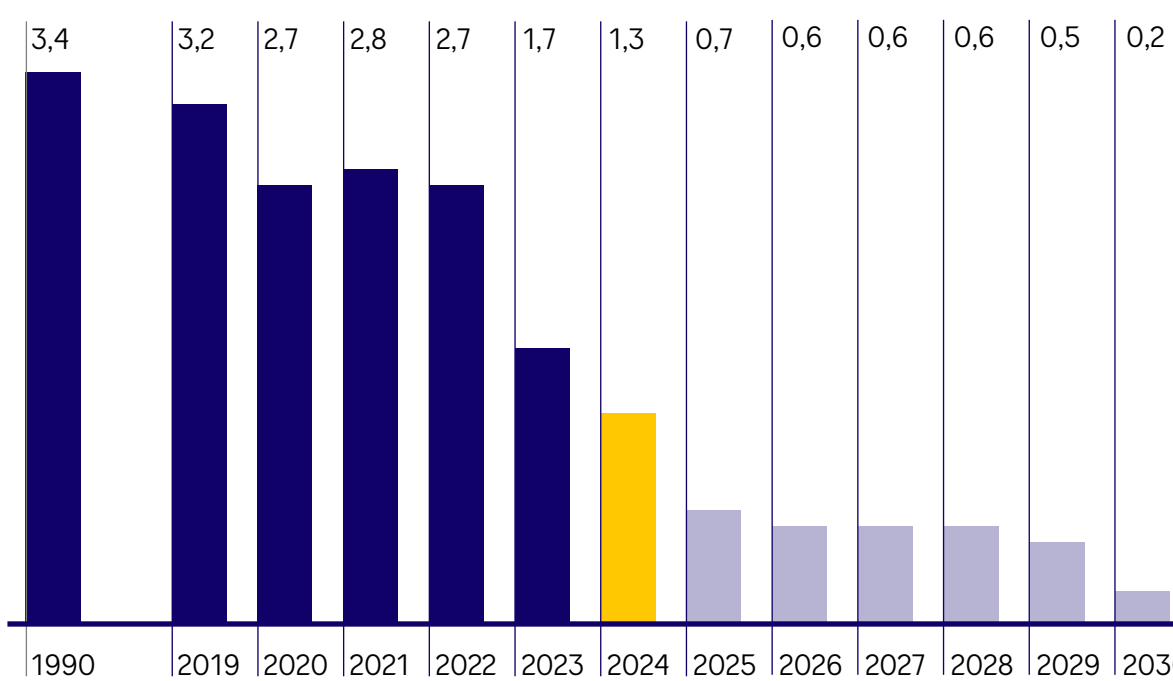
- 77 prosenttia Scope 1- ja Scope 2 -päästöjämme tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta
- 77 prosenttia Scope 1- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta

Vuonna 2024 Helenin Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen vähennys tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden oli 58 prosenttia vuoden 2019 tasoon nähden. Scope 1- ja Scope 3 -päästöjen vähennys myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden oli 55 prosenttia vuoden 2019 tasoon nähden. SBTi:n hyväksymät tavoitteet päivitetään vuonna 2025.

<sup>1)</sup> Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt.

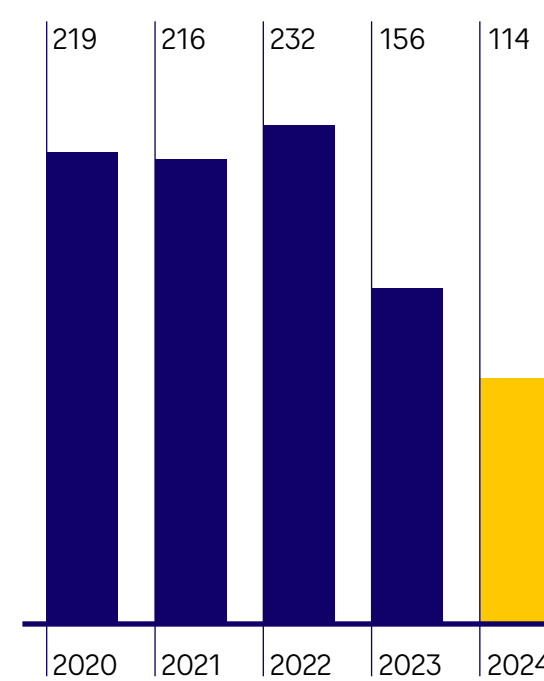
### Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)

**1,3** milj. t CO<sub>2</sub>-ekv.



### Hiilidioksidin ominaispäästöt

**114** g CO<sub>2</sub>-ekv. /kWh



## Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti  
 Toimitusjohtajan katsaus  
 Vuoden kohokohdat  
 Strategia  
 Liiketoimintayksiköt  
 Liiketoimintavuosi

## Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot



## Hiilineutraalisuusohjelma

Helenin tavoitteena on hiilineutraali energiantuotanto vuoteen 2030 mennessä. Hiilineutraalisuusohjelmassa kerromme, miten vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja riippuvuutta fossiilisesta tuontienergiasta sekä lisäämme energiaomavaraisuutta.

Helen on tehnyt määrätietoisia toimia päästöjen vähentämiseksi jo useiden vuosien ajan. Seuraava merkittävä käännekohta on vuonna 2025, kun suljemme Salmisaaren voimalaitoksen ja luovumme kivihii- len käytöstä kokonaan.

### Näin päästövähennyksemme etenevät

#### 2025: vähintään 80 % vuoden 1990 tasosta

Lämmön tuotantomme muodostuu valtaosin hukka- ja ympäristö- lämpöjä hyödyntävistä lämpöpumpuista, sähkökattiloista, energian varastoinnista ja kestävästä bioenergiasta. Tuotamme sähköä pääosin vesi-, ydin-, tuuli- ja aurinkovoimalla.

#### 2030: vähintään 95 % vuoden 1990 tasosta

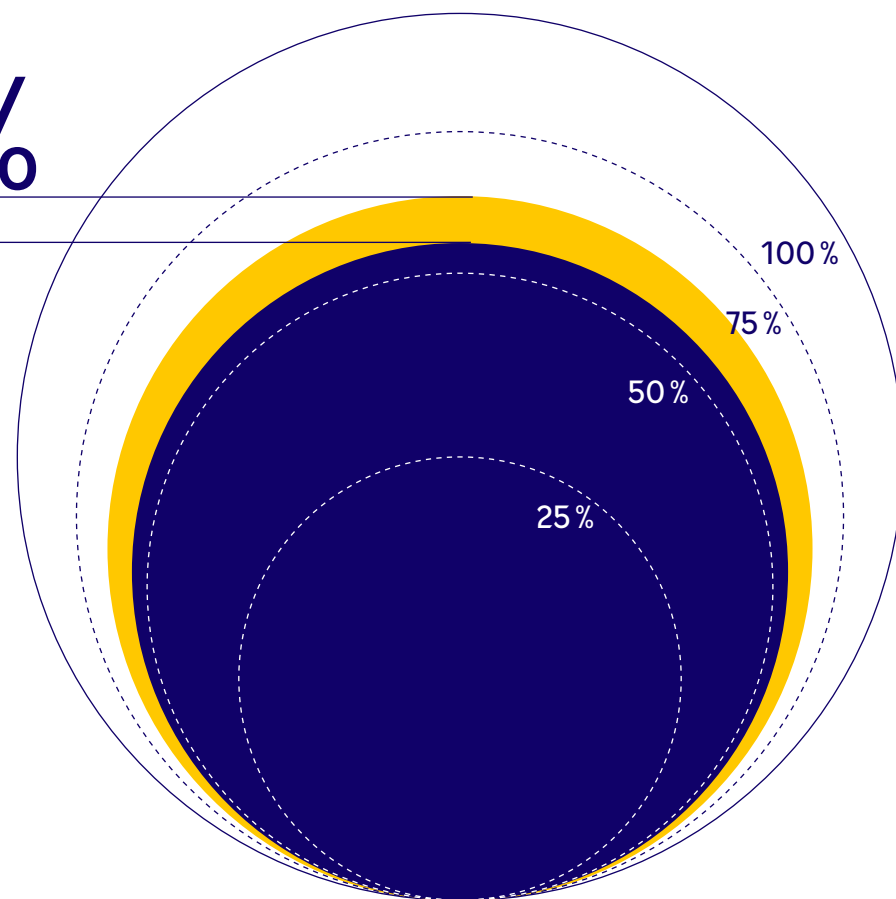
Kasvatamme entisestään tuuli- ja aurinkovoiman sekä polttoon perustumattoman lämmön tuotannon määrää erityisesti lämpö- pumppuratkaisuilla. Kompensoimme jäljelle jääneet päästöt.

## Hiilineutraalin energian osuus tuotannosta

2024

**63%**

2023: 54%



**Helenin tavoitteena on hiilineutraali energiantuotanto vuoteen 2030 mennessä.**

## Asiakkaat

Sähkön vähittäishinnat seurasivat sähkömarkkinoiden yleistä kehitystä. Vähittäishinnat olivat keskimäärin energiakriisiä matalammalla tasolla, mutta vuoden aikana nähtiin myös korkeita hintapiikkejä sekä nollahintoja ja jopa negatiivisia hintoja. Hinnanvaihtelut pitivät yllä asiakkaiden kiinnostusta sähköä kohtaan. Helenin asiakaskokemusta mittaavat NPS- ja CSAT-luvut nousivat, ja EPSI- ja Nepa-tutkimusten perusteella olimme valtakunnan harkituin energiayhtiö.

Kuluttajien ja pienyritysten sähkösopimusten lukumäärä oli vuoden lopussa noin 625 000. Kuluttajien ja pienyritysten energiamyynti oli yhteensä 3 400 gigawattituntia ja suuryritysten 2 100 gigawattituntia.

Kaukolämmön myynti laski lähes puolitoista astetta keskiverto- vuotta lämpimämmän vuoden takia. Lämmin kesä ja alkusyksy nos- tivat jäädytyksen kysyntää. Paransimme vuoden alussa toteutetun tuoteuudistuksen myötä kaukolämmön hinnoittelun läpinäkyvyyttä ja yhdenmukaisuutta ottamalla käyttöön kaksi kertaa vuodessa päivitty- vät kuukausihinnat. Kaukolämmön asiakashinnat laskivat molempien päivitysten yhteydessä. Lisäksi toimimme myyntiin muun muassa kulu- tustjoustoa hyödyntävän Optimilämpö-tuotteen.

Fiksua energiankäyttöä tukeaksemme jatkoimme Oma Helen- ja Yritys Helen -palveluiden kehittämistä. Oma Helenissä tehtiin noin 2,3 miljoonaa vierailua kuukausittain, ja jo yli 500 000 asiakasta on ottanut palvelun käyttöönsä.



### Helenin vuosi 2024

Helen lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Strategia

Liiketoimintayksiköt

Liiketoimintavuosi

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot



**Vastuullisuusraportti****Yleiset tiedot**

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

**E | Ympäristötiedot**

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus  
ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

**S | Yhteiskunnalliset tiedot**

Oma työvoima ja arvoketjun  
työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

**G | Hyvä hallinto**

Eettinen toimintatapa ja  
vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

**Raportointiperiaatteet**

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

# Vastuullisuus- raportti

Energiantuotannostamme aiheutuvat päästöt jatkoivat laskuaan kivihiilen käytön vähentämisen seurauksena. Korvasimme fossiilista lämmön tuotantoa sähköön ja biomassaan perustuvilla ratkaisuilla.



Helenin suorat kasvihuonekaasupäästöt vähenivät

## -24 %



# Yleiset tiedot

## Yritysvastuun johtaminen

*Helenillä vastuullisuuden johtaminen perustuu arvoihin ja eettisiin toimintaperiaatteisiin, strategiaan, vastuullisuuspolitiikkaan sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmään.*

Koska vastuullisuus on olennainen osa Helenin strategiaa, ylintä päätöksentekovaltaa aiheeseen liittyvissä kysymyksissä käyttää yhtiön hallitus. Johtoryhmän vastuulla on turvata edellytykset Helenin vastuullisuustyölle, jota koordinoi vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdetoiminto. Käytännön vastuullisuustyötä tehdään jokapäiväisessä työssä kaikissa Helenin toiminnoissa.

Vastuullisuustyön painopisteet on määritelty johtoryhmän hyväksymässä [vastuullisuusohjelmassa](#), joka tukee YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030 -toimintaohjelman tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDGs) toteutumista. Helenin omistaja Helsingin kaupunki raportoi näiden tavoitteiden mukaisesti koko kaupunkikonsernista.

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ovat osa strategisen johtamisen mittaristoa sekä henkilöstön ja johdon tulospalkkausta. Koko henkilöstöä koskee muun muassa Science Based Targets -aloitteen sidottua ilmastotavoitetta koskeva mittari. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan Helenin johtoryhmässä sekä toimintojen johtoryhmissä. Lisäksi Helenin hallitus seuraa etenkin strategisesti keskeisiä turvallisuusasioita, hiilineutraalisuustavoitteen saavuttamista sekä polttoaineiden hankintaan liittyviä vastuullisuuskysymyksiä.

Käytännön vastuullisuus- ja ympäristöjohtamisen tukena toimivat myös toimintajärjestelmät sekä ympäristö- ja muut toimintaohjeet. Lisäksi Helenin toiminnassa sovelletaan seuraavia standardeja:

### ISO 14001 ympäristöjärjestelmästandardi

Helen Oy:n sähkön tuotanto, lämmön ja jäädytyksen tuotanto ja jakelu sekä polttoaineen hankinta on sertifioitu ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin mukaisesti.

## YRITYSVASTUUN JOHTAMINEN

### HELEN OY:N LAAJENNETTU JOHTORYHMÄ

#### HELEN OY:N HALLITUS

Asettaa vaatimukset vastuullisuustyölle, seuraa strategisten vastuullisuustavoitteiden saavuttamista sekä hyväksyy vastuullisuuspolitiikan ja eettiset toimintaperiaatteet.

#### HELEN OY:N JOHTORYHMÄ

Vastaa vastuullisuustyön resurssoinnista, seuraa vastuullisuustavoitteiden saavuttamista kvartaaleittain sekä hyväksyy vastuullisuusohjelman ja -raportin. Vastuullisuus on johtoryhmän agendalla vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtajan toimesta.

#### HELEN-KONSERNIN TOIMINNOT

Tekevät vastuullisuustyötä ja toteuttavat vastuullisuusohjelmaa jokapäiväisessä työssään.

Käsittelee koko konsernia koskevia vastuullisuusasioita. Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat Helen Oy:n johtoryhmän jäsenet sekä Helen Oy:n pääluottamusmiehet.

### VASTUULLISUUSTIIMI

Tekee vastuullisuustyötä verkostomaisesti osana konsernia ja omia toimintojaan. Vastuullisuustiimi koostuu vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdetoiminnon, emoyhtiön sekä tytäryhtiöiden nimetyistä asiantuntijoista.

### VASTUULLISUUS- JA YHTEISKUNTASUHDETOIMINTO

Koordinoi vastuullisuusohjelman toteutusta vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtajan johdolla sekä kehittää vastuullisuustyötä yhdessä Helen-konsernin toimintojen kanssa.

## ISO 45001 työterveys ja työturvallisuusjärjestelmä-standardi

Helen Oy:n ja Helen Sähköverkko Oy:n työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä on sertifioitu ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmästandardin mukaisesti.

[→ LUE LISÄÄ](#)

## Eettiset toimintaperiaatteet

Helen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ovat kaiken toiminnan lähtökohta ja tärkein työtä ohjaava sitoumus, jota koko konsernin henkilöstön tulee noudattaa. Myös kumppaneiden edellytetään sitoutuvan toimintaperiaatteisiin. Eettisiä toimintaperiaatteita on kuvattu laajemmin [eettistä toimintatapaa ja vaatimusten mukaisuutta käsittelevässä osiossa](#). Helenin työtä ohjaavat politiikat ovat seuraavat:

- Eettiset toimintaperiaatteet
- Riskipolitiikka
- Hankintapolitiikka
- Vastuullisuuspolitiikka
- Kilpailuoikeuspolitiikka
- Rahoitus- ja sijoituspolitiikka
- Henkilöstöpolitiikka
- Sisäisen tarkastuksen toimintaohje

Helenin hallitus on hyväksynyt politiikkojen kokonaisuuden 22. maaliskuuta 2024 lukuun ottamatta riskipolitiikkaa, jonka hallitus on hyväksynyt 24. syyskuuta 2024. Politiikkoja täydentävät toimintaperiaatteet ja linjaukset. Politiikat katselmoidaan ja tarvittaessa päivitetään vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Helen Venturesin sijoituspolitiikka kumottiin hallituksen päätöksellä 27. marraskuuta 2024 vastuullisuusohjeistusta lukuun ottamatta.

[→ LUE LISÄÄ](#)



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# Olennaisuusanalyysi

*Vastuullisuuden olennaisuusanalyysin avulla Helen on tunnistanut merkittävimmät vaikutuksensa ympäristöön ja ihmisiin sekä keskeiset riskit ja mahdollisuudet taloudelliselle arvonluonnille. Ulkoiset ja sisäiset sidosryhmät ovat kriittisessä roolissa vaikutusten tunnistamisessa.*

Helenin olennaisuusanalyysi päivitettiin syksyllä 2023 kaksois-olennaisuuden periaatteet huomioiden. Päivitysprosessissa oli mukana ulkoinen kumppani ja sitä ajoi energia-alan toimintaympäristön muuttuminen, strategian uudistaminen sekä EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaiseen raportointiin valmistautuminen.

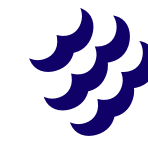
## Päivitysprosessi

Olennaisuusanalyysin päivittäminen käynnistyi tausta-aineiston keräämisellä ja jo olemassa olevan tiedon analysoinnilla. Tausta-aineistona käytettiin muun muassa Helenin aiempaa olennaisuusanalyysiä, henkilöstökyselyä, asiakastyytyväisyyskyselyitä ja -palautteita sekä Luottamus&Maine-tutkimuksen tuloksia. Toimintaympäristöanalyysi, Helenin riskienhallinnan tekemät arvioinnit ja ilmastoon liittyvien taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien (TCFD) tarkastelu sekä energia-alan muiden toimijoiden olennaisuusanalyysit toimivat myös lähdetietoina.

Seuraavassa vaiheessa Helenin henkilöstölle lähetettiin sähköinen kysely, jonka avulla selvitettiin sen näkemyksiä olennaisista aiheista sekä vastuullisuusohjelman päivitystarpeista. Kyselyyn vastasi 24 prosenttia henkilöstöstä ja vastauksia saatiin yhteensä 180. Kyselyn tulosten pohjalta järjestettiin 3 työpajaa, joissa tarkasteltiin kaikkein olennaisimpia vastuullisuusvaikutuksia ja niiden priorisointia. Työpajoissa käytiin läpi ja pisteytettiin Helenin keskeiset positiiviset ja negatiiviset vaikutukset ja vastuullisuusseikoista aiheutuvat taloudelliset riskit ja mahdollisuudet sekä arvioitiin niiden vaikutusta. Työpajoihin kutsuttiin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden asiantuntijoista koostuva vastuullisuustiimi, joka tukee koko konsernin vastuullisuustyötä.

Taustatyön jälkeen olennaisuusanalyysin ensimmäinen versio valmisteltiin yhdessä vastuullisuuden ja riskienhallinnan asiantuntijoiden kanssa. Helenin liiketoiminnoilta kerättiin palautetta analyysin ensimmäisestä versiosta. Lisäksi tehtiin sidosryhmähaastatteluita, jotka painottuivat Helsingin kaupungin omistajaohjauksesta vastaaviin henkilöihin, Helenin suurimpiin asiakkaisiin sekä vaikutusten kannalta tärkeisiin liittoihin ja yhdistyksiin.

Haastatteluiden ja palautteen pohjalta viimeisteltiin olennaisuusanalyysin lopullinen versio, jonka Helenin johtoryhmä hyväksyi osana uutta vastuullisuusohjelmaa.



## Helenin kaksois-olennaisuusanalyysiä syvennetään vuonna 2025.



Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Lopputulos

Olenaisuusanalyysin tulokset on esitetty viereisessä taulukossa, johon on koottu vaikutukset kaksoisolennaisuuden näkökulmasta yhdeksään eri kenttään priorisoituna. Olennaisten vaikutusten sisältö on kuvattu sanallisesti seuraavalla sivulla.

Kestävä energiajärjestelmä ja ilmastonmuutoksen hillintä ovat pysyneet selvästi olennaisimpina vastuullisuuskäsitteinä, mikä korostui myös sidosryhmähaastatteluissa. Seuraavaksi tärkeimmiksi nousivat toimitusvarmuus sekä vihreään siirtymään ja energian hintaan liittyvät kysymykset.

Helen Oy:n osalta raaka-aineketjun vastuullisuus ja energiantuotannon hiilineutraalisuus nähtiin olennaisimpina asioina. Helen Sähköverkko Oy on keskeisessä roolissa toimitusvarmuuden sekä kumppaneiden turvallisuus- ja vastuullisuustyön johtamisessa. Muissa tytäryhtiöissä korostui edellä mainittujen lisäksi sidosryhmäyhteistyö ja paikallinen vaikuttaminen.

Vuonna 2024 kaksoisolennaisuutta syvennettiin EU:n kestävyysraportointistandardien vaatimusten mukaisesti. Työtä jatketaan vuonna 2025. Helenin hallitus hyväksyy syvennetyn kaksoisolennaisuusanalyysin vuoden 2025 aikana.

## OLENNAISET VAIKUTUKSET

Erittäin suuri	<ul style="list-style-type: none"><li>Henkilöstön asiantuntijuus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Oikeudenmukainen vihreä siirtymä</li><li>Energialiiketoimintojen digitalisoituminen</li><li>Energiajärjestelmän joustavuus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ilmastonmuutoksen hillintä</li><li>Toimitus- ja huoltovarmuus</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyvä hallinto ja vaatimustenmukaisuus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Energian vastuullinen hinnoittelu</li><li>Energiatehokkuus ja energiansäästö</li><li>Sidosryhmävuoropuhelu</li><li>Asiakaskokemus</li><li>Ihmisoikeudet</li><li>Kiertotalous ja hukkalämpöjen hyödyntäminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Luonnon monimuotoisuus</li><li>Työterveys, -turvallisuus ja -hyvinvointi</li><li>Toimitusketjun hallinta</li><li>Tietoturva ja -suoja sekä kyberturvallisuus</li><li>Luonnonvarojen saatavuus ja käyttö</li></ul>
		<ul style="list-style-type: none"><li>Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusiivisuus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Päästöt ilmaan, vesistöihin ja maaperään</li></ul>
Taloudelliset vaikutukset Heleniin			
Suuri			
	Suuri	Vaikutukset ympäristöön ja ihmisiin	Erittäin suuri



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# Olennaiset vastuullisuusvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet

ESRS <sup>1)</sup>	Olennaiset teemat	Olennaiset kielteiset (↓) ja myönteiset (↑) vaikutukset	Olennaiset taloudelliset riskit (↓) ja mahdollisuudet (↑)
<b>Ilmastonmuutos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ilmastonmuutoksen hillintä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Energiantuotannon suorat ja epäsuorat hiilidioksidipäästöt kiihdyttävät ilmastonmuutosta.</li> <li>↑ Puhtaammat energiaratkaisut vähentävät hiilidioksidipäästöjä ja hillitsevät siten ilmastonmuutosta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ ↑ Puhtaalla siirtymällä on kustannusvaikutuksia. Vaikutukset voivat olla positiivisia tai negatiivisia riippuen ratkaisuista ja läpiviennin onnistumisesta.</li> <li>↓ Lisääntyneet ja voimistuneet sään ääri-ilmiöt vahingoittavat infrastruktuuria ja aiheuttavat energiantuotannon keskeytyksiä.</li> <li>↑ Päästöttömät energiantuotantomuodot ja teknologiset innovaatiot tuovat kilpailukykyä ja liiketoimintamahdollisuuksia, kasvattavat kysyntää sekä parantavat Helenin rahoitusasemaa. Lue lisää: <a href="#">Ilmaston liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet (TCFD)</a></li> </ul>
<b>Pilaantuminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Päästöt ilmaan, vesistöihin ja maaperään</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Energiantuotannon savukaasupäästöt huonontavat ilmanlaatua.</li> <li>↑ Puhtaammat energiaratkaisut vähentävät savukaasupäästöjä ja parantavat siten ilmanlaatua.</li> <li>↓ Energiantuotanto voi horjuttaa vesistöjen lämpötasapainoa ja kemialla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Energiantuotanto voi aiheuttaa maaperän pilaantumista ja sen puhdistaminen kustannuksia.</li> <li>↓ Ympäristölupamääräysten noudattamatta jättäminen voi aiheuttaa mainehaittoja ja kustannuksia.</li> </ul>
<b>Vesivarat ja merien luonnonvarat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luonnon monimuotoisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Energiantuotanto muokkaa vesistöjen ekologisia käytäviä, vesiekosysteemejä ja lajeja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Kalatalousvelvoitteet vähentävät vesivoiman käytön hyväksyttävyyttä, jatkuvuutta ja kannattavuutta.</li> <li>↑ Vesivoima tuo säätökapasiteettia sääriippuvaisen tuotannon kasvaessa ja turvaa toimitusvarmuutta sekä liiketoiminnan kannattavuutta.</li> </ul>
<b>Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luonnon monimuotoisuus</li> <li>Luonnonvarojen saatavuus ja käyttö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Energiantuotannon ja -jakelun rakennus-, käyttö- ja kunnossapitotoimet köyhdyttävät luonnon monimuotoisuutta (mm. ekosysteemien ja ekologisten käytävien pirstoutuminen).</li> <li>↓ Puhdas siirtymä moninkertaistaa kriittisten raaka-aineiden kysynnän ja kiihdyttää siten luontokatoa.</li> <li>↓ Biomassan polttaminen vaikuttaa maankäyttöön ja metsäekosysteemeihin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Puhtaan siirtymän kannalta kriittisten raaka-aineiden kasvava kysyntä ja rajallinen tarjonta nostavat hintoja ja heikentävät saatavuutta.</li> </ul>
<b>Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energiatehokkuus ja energiansäästö</li> <li>Kiertotalous ja hukkalämpöjen hyödyntäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Energiantuotannossa syntyy sivutuotteita ja jätteitä.</li> <li>↑ Hukkalämpöjä hyödynnetään omassa lämmöntuotannossa ja energiantuotannon sivutuotteita teollisuudessa ja maanrakentamisessa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ Kiertotalous luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja parantaa liiketoiminnan kustannustehokkuutta.</li> </ul>

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

<sup>1)</sup> Eurooppalainen kestävyysraportointistandardi.



ESRS<sup>1)</sup>

Olennaiset teemat

Olennaiset kielteiset (↓) ja myönteiset (↑) vaikutukset

Olennaiset taloudelliset riskit (↓) ja mahdollisuudet (↑)

**Omat työntekijät**

- Työterveys, -turvallisuus ja -hyvinvointi
- Ihmisoikeudet
- Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusiivisuus
- Henkilöstön asiantuntijuus

- ↓ ↑ Työterveyden, -turvallisuuden ja -hyvinvoinnin johtamistapa vaikuttaa omien työntekijöiden hyvinvointiin ja yksityiselämään.
- ↑ Liiketoiminta työllistää ihmisiä ja sillä on epäsuoria taloudellisia vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan omien työntekijöiden kautta.
- ↑ Asiantuntevat työntekijät edistävät Helenin ja Suomen puhdasta siirtymää.

- ↓ ↑ Henkilöstön saatavuus ja kouluttaminen vaikuttavat liiketoiminnan kasvuun ja kehitykseen.

**Toimitusketjun työntekijät**

- Toimitusketjun hallinta
- Ihmisoikeudet

- ↓ Kumppaneiden johtamistapa vaikuttaa toimitusketjun työntekijöiden työterveyteen, -turvallisuuteen ja -hyvinvointiin sekä ihmisoikeuksiin.
- ↑ Kielteiset vaikutukset korostuvat maissa, joissa työolot ovat heikot. Hyvä toimitusketjun hallinta lisää energiantuotannon toimitusvarmuutta ja edistää toimitusketjun työturvallisuus-käytäntöjä sekä ihmisoikeuksien toteutumista.
- ↑ Liiketoiminta työllistää ihmisiä ja sillä on epäsuoria taloudellisia vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan toimitusketjun työntekijöiden kautta.

- ↓ ↑ Toimitusketjun kokonaistehokkuus ja kumppaneiden johtamistapa vaikuttavat tuotteiden ja palveluiden saatavuuteen ja tuotantokustannuksiin.
- ↓ Turvattomat työolot ja ihmisoikeusloukkaukset toimitusketjun työntekijöiden keskuudessa aiheuttavat oikeustoimia, mainehaittoja ja kustannuksia.
- ↓ Saatavuushaasteet lisäävät hankintoja riskimaista.

**Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt**

- Sidosryhmävuoropuhelu

- ↓ Energiantuotannon ja -jakelun rakennus-, käyttö- ja kunnossapito-toimet heikentävät elinympäristöjen asuin- ja virkistyskäyttöä.
- ↑ Liiketoiminta työllistää ihmisiä ja lisää kuntien verotuloja.

- ↓ Heikko sidosryhmävuoropuhelu lisää vastustusta energiantuotannon ja -jakelun hankkeita kohtaan ja hidastaa siten hankkeiden etenemistä ja nostaa niiden kustannuksia.

**Kuluttajat ja loppukäyttäjät**

- Huolto- ja toimitusvarmuus
- Oikeudenmukainen vihreä siirtymä
- Energian vastuullinen hinnoittelu
- Energiatehokkuus ja energiansäästö
- Sidosryhmävuoropuhelu
- Asiakaskokemus

- ↓ ↑ Toimitusvarmuus vaikuttaa asiakkaiden keskeytysaikoihin ja -määriin.
- ↑ Helenin energiaratkaisut parantavat asiakkaiden energiatehokkuutta ja säästävät energiaa.

- ↓ ↑ Asiakkaiden näkemys hinnoittelusta ja energiaratkaisuiden toimivuudesta vaikuttaa asiakasmäärään ja -kokemukseen.
- ↓ Pullonkaulat energiantuotannon ja -jakelun infrastruktuurissa rajoittavat nykyisten ja uusien asiakkaiden palvelemista ja hidastavat siten liiketoiminnan kasvua.

**Liiketoiminnan harjoittaminen**

- Tietoturva ja -suoja sekä kyberturvallisuus
- Hyvä hallinto ja vaatimustenmukaisuus
- Energiajärjestelmän joustavuus
- Energialiiketoimintojen digitalisoituminen

- ↓ Tietoturvan ja -suojan sekä kyberturvallisuuden mahdollinen pettäminen voi aiheuttaa energiansaannin häiriöitä asiakkaille ja yhteiskunnallisesti tärkeille toiminnolle.
- ↑ Energiajärjestelmän digitalisoituminen ja joustavuus mahdollistavat kustannustehokkaan ja päästöttömän energian tarjoamisen asiakkaille sekä auttavat asiakkaita säästämään energiaa ja rahaa.

- ↓ ↑ Energiajärjestelmän digitalisoituminen ja joustavuus vaikuttavat kilpailukykyyn ja kannattavuuteen.
- ↓ Riittämättömät tietoturva- ja -suoja- sekä kyberturvallisuutta koskevat hallintotavat voivat aiheuttaa oikeustoimia, mainehaittoja ja kustannuksia.

Helenin vuosi 2024

**Vastuullisuusraportti**

**Yleiset tiedot**

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

**E | Ympäristötiedot**

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

**S | Yhteiskunnalliset tiedot**

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

**G | Hyvä hallinto**

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

**Raportointiperiaatteet**

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot

<sup>1)</sup> Eurooppalainen kestävyysraportointistandardi.



# Olennaiset vastuullisuusnäkökohdat arvoketjussa

- Erittäin merkittävä
- Merkittävä
- Ei merkittävä

## TOIMITUSKETJU JA HANKINTA

- Polttoaineet ja raaka-aineet
- Energiainfrastrukturi
- Kuljetukset

## ENERGIANTUOTANTO

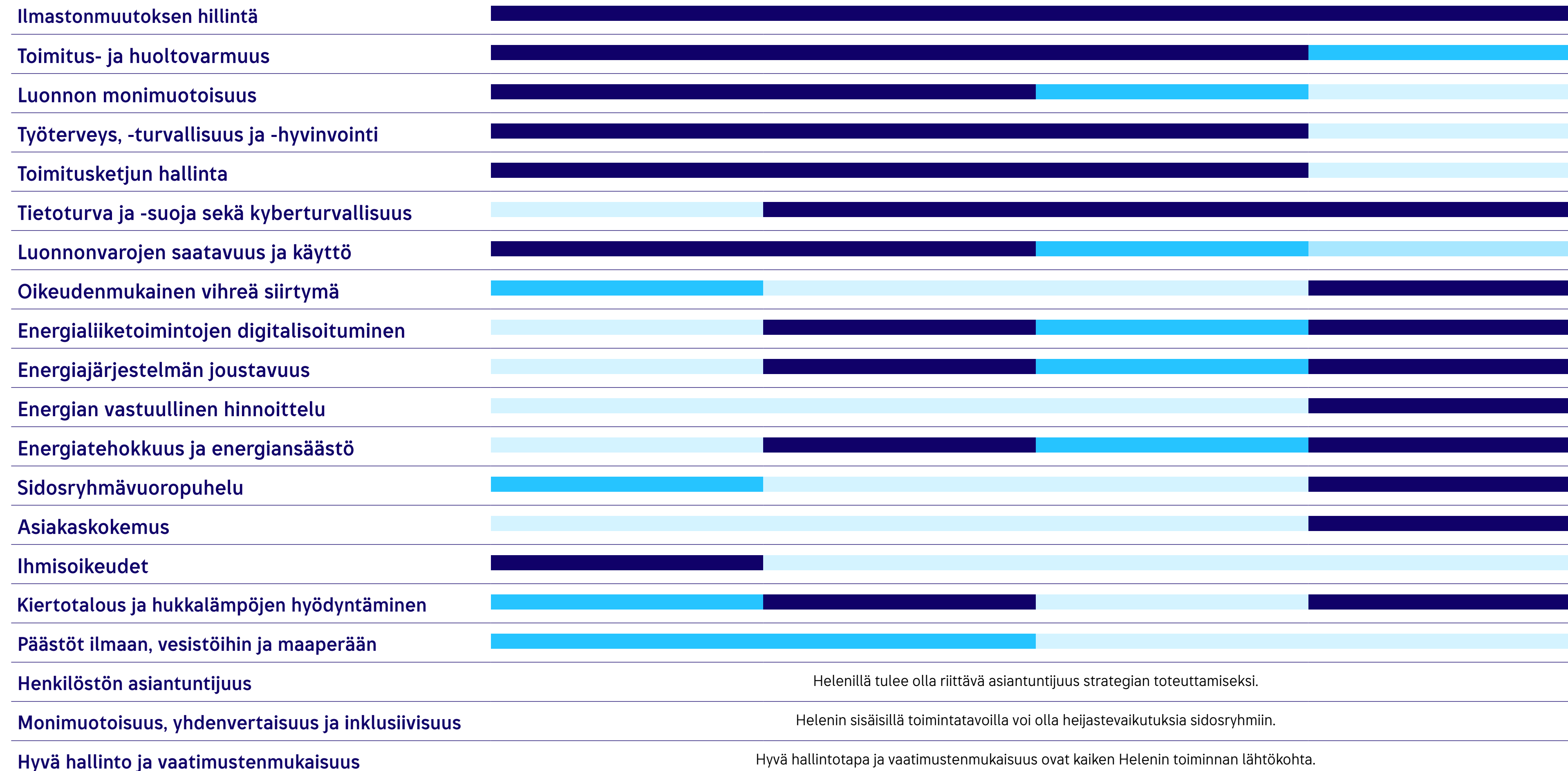
- Fossiiliset
- Uusiutuvat

## ENERGIAN SIIRTO JA JAKELU

- Kantaverkko
- Siirtoverkko
- Kaukolämpöverkko
- Jäähdytysverkko

## ENERGIARATKAISUJEN ASIAKKAAT JA KÄYTTÄJÄT

- Sähkö, lämpö ja jäähdytys
- Energiaratkaisut



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



# Vastuullisuusohjelma



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

### Taloudelliset tiedot

⚡⚡⚡ Tavoitteessa ⚡⚡ Lähellä tavoitetta ⚡ Kaukana tavoitteesta

TEEMA	TAVOITE	MITTARI	EDISTYMINEN VUONNA 2024	SDG
<b>E   KESTÄVÄ ENERGIAJÄRJESTELMÄ</b> Johdamme energiamurrosta puhtaan siirtymän suunnannäyttäjänä. Tavoitteenamme on hiilineutraali energiantuotanto vuoteen 2030 ja polttamisesta luopuminen vuoteen 2040 mennessä.	Lopetamme kivihiilen käytön vuonna 2025 ja tavoittelemme polttamisesta luopumista vuonna 2040	%	⚡⚡⚡ Hiilineutraalin energiantuotannon osuus on 63 %. Kivihiilen käytöstä luovutaan 1.4.2025 mennessä.	
	Vähennämme Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 <sup>1)</sup> -päästöjämme 95 % vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä	%	⚡⚡⚡ 46 %. Mittaria on laajennettu koskemaan myös Scope 2- ja Scope 3 <sup>1)</sup> -päästöt.	
	Vähennämme Scope 1- ja Scope 2 -päästöjämme 77 % tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä	%	⚡⚡⚡ 58 %	
	Vähennämme Scope 1- ja Scope 3 <sup>1)</sup> -päästöjämme 77 % myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä	%	⚡⚡⚡ 55 %	
<b>LUONNON MONIMUOTOISUUS</b> Toimimme luonnon monimuotoisuuden ehdoilla tavoitteenamme pitkän tähtäimen nettopositiivisuus.	Käytämme ainoastaan kestävyysertifioitua tai alkuperävalvottua biomassaa	%	⚡⚡⚡ 100 %	
	Toteutamme biodiversiteettikartoituksen kaikissa uusissa yli 10 miljoonan euron energiainfranhankkeissamme ja pienemmissä hankkeissa, mikäli ne sijaitsevat tunnistettujen herkkien luontokohteiden lähellä <sup>2)</sup>	%	⚡⚡⚡ 100 %. Tavoitetta on täsmennetty vuonna 2024.	
	Käynnistämme vuosittain vähintään 5 hanketta luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi	kpl	⚡⚡⚡ 5	
<b>S   HOUKUTTELEVA TYÖNANTAJA</b> Edistämme työhyvinvointia ja -turvallisuutta. Rakennamme inklusiivista työyhteisöä ja takaamme työntekijöillemme yhdenvertaiset mahdollisuudet. Tarjoamme merkityksellisiä työtehtäviä ja kasvu-polkuja.	Konsernin ja strategisten kumppaneiden LTIF on 3 tai pienempi vuonna 2024	LTIF	⚡⚡ 3,8. Tavoitetta on täsmennetty vuonna 2024.	
	Työntekijöidemme suositteluindeksi on vähintään tasolla 37	eNPS	⚡ 16	
	80 % henkilöstöstämme on suorittanut vastuullisuuskoulutuksen vuonna 2024	%	⚡ 63 %. Tavoitetta on täsmennetty vuonna 2024. Vastuullisuuskoulutus julkaistiin kesken vuotta.	
	Otamme monimuotoisuuden huomioon esihenkilökoulutuksessa ja mittaamme monimuotoisuuden toteutumista henkilöstökyselyssä		⚡⚡ Vastuullisuus ja etenkin inklusiivisuus oli esillä kaikissa esihenkilösparreissa. Henkilöstökysely monimuotoisuuskysymyksineen toteutetaan T1/2025.	
<b>VASTUULLINEN TOIMITUSKETJU</b> Varmistamme ihmisille ja ympäristölle kestävät toimintatavat. Olemme luotettava kumppani.	Auditoimme 80 % strategisten ja avaintoimittajien hankintojen arvosta vuoteen 2024 mennessä	%	⚡⚡⚡ 80 %	
	100 % strategisista ja avaintoimittajistamme on täyttänyt vastuullisuuskyselymme	%	⚡⚡⚡ 100 %	
	80 % strategisista ja avaintoimittajistamme on asettanut tavoitteen päästöjen vähentämiseksi	%	⚡⚡⚡ 82 %	
<b>ASIAKASLÄHTÖISET TUOTTEET JA PALVELUT</b> Huolehdimme yhteiskunnan kannalta kriittisen energiainfran ylläpidosta ja huoltovarmuudesta. Tarjoamme vastuullisesti tuotettua ja hinnoiteltua energiaa. Lisäämme energiajärjestelmän joustavuutta yhdessä asiakkaidemme kanssa.	Keskimääräinen keskeytysaikamme on vuositasolla			
	• sähkö: < 5 min	min	⚡⚡⚡ 2,1	
	• lämpö: < 2 h	h	⚡⚡ 2,3	
	• jäähdytys: < 2 h	h	⚡⚡⚡ 0,8	
	Pidämme kuluttaja-asiakkaiden suositteluindeksin vähintään tasolla 20	NPS	⚡ 12,7	
Olemme Brand Tracking -mittauksessa vähintään 2. sijalla vastuullisuudessa koko markkinassa	Brand Tracking	⚡⚡⚡ 2. sija		
Yhä useampi asiakkaamme valitsee puhtaan energian	%		Uusiutuvan energian lisäpalvelut lanseerattiin vuoden 2024 lopulla ja niistä raportoidaan ensimmäisen kerran vuodesta 2025.	
<b>G   VAATIMUSTENMUKAISUUS</b> Noudatamme lakeja ja määräyksiä sekä koulutamme henkilöstöämme ja kumppaneitamme säännöllisesti. Raportoimme poikkeamista ja kerromme toiminnastamme läpinäkyvästi.	Toimimme vaatimusten mukaisesti ja meillä on vuosittain nolla vahvistettua lahjonta- ja korruptiotapausta; oikeustoimea kilpailun vastaisesta toiminnasta; kuolemantapausta ja vakavaa tapaturmaa; vahvistettua syrjintätapausta; vahvistettua lapsi-, pakko- ja rangaistustyövoimatapausta; tuote- ja palveluinformaation ja -merkintöihin liittyvien säännösten rikkomusta; markkinointiviestinnän säännösten rikkomusta; sekä vahvistettua valitusta asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen häviämiseen liittyen	kpl	⚡⚡⚡ 0	

<sup>1)</sup> Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen luokka 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokka D:n päästöt.

<sup>2)</sup> Biodiversiteettikartoituksella tarkoitetaan luontovaikutusten ja luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten arviointia. Uusilla hankkeilla tarkoitetaan biodiversiteettistrategian julkaisun jälkeen (joulukuu 2022) päätettyjä hankkeita. Lisätietoa on sivulla 50.



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

## PÄÄOMAT



### Henkilöstö

- 777 energia-alan ammattilaista

### Kumppaniverkosto

- Strategiset ja avaintoimittajat, palvelutoimittajat ja urakoitsijat
- Hankekumppanit ja kasvuyritykset

### Energialähteet

- Vesi
- Uraani
- Tuuli
- Aurinko
- Biomassa
- Kivihiili
- Maakaasu
- Polttoöljy
- Hukka- ja ympäristölämmöt
- Maalämpö

### Infrastruktuuri

- Sähköverkko
- Kaukolämpöverkko
- Kaukojäähdytysverkko
- Tuuli- ja aurinkopuistot
- Voimalaitokset
- Lämpölaitokset ja -keskukset
- Lämpöpumput
- Energiavarastot

### Taloudellinen pääoma

- Investoinnit hiilineutraaliin energiaan: 565 M€
- Ostot: 743 M€
- Tase: 4 120 M€

### Aineeton pääoma

- Houkutteleva yrityskulttuuri
- Vahva brändi
- Aktiivinen tuotekehitys
- Sertifioidut ympäristö- ja turvallisuusjärjestelmät

## LIIKETOIMINTA

Tavoittelemme hiilineutraalia energiantuotantoa vuoteen 2030 mennessä ja polttamisesta luopumista vuoteen 2040 mennessä



### Strategiset painopisteet

<b>Puhdas siirtymä</b>	Olemme puhtaan siirtymän suunnannäyttäjä
<b>Jousto</b>	Vastaamme lisääntyviin sähkön hinnanvaihteluihin ylivoimaisella joustokyvykkyydellä
<b>Kannattavuus</b>	Kannattavalla liiketoiminnalla mahdollistamme investoinnit puhtaaseen siirtymään

Maailmanluokan osaaminen



Yhteistyön mestaruus



### Arvot

Ihmiseltä ihmiselle



Pane tuulemaan



## TUOTOKSET JA VAIKUTUKSET



### Tuotteet ja palvelut

- Sähkön tuotanto: 5 401 GWh
- Sähkön siirto: 4 569 GWh
- Lämmön tuotanto: 6 354 GWh
- Jäähdytyksen tuotanto: 243 GWh
- Sähköinen liikenne: 393 myytyä latauspistettä
- Julkinen latausverkosto: 77 latauspistettä
- Aurinkovoimalat

### Asiakkaat

- Noin 600 000 asiakasta
- Sähkön toimitusvarmuus: 99,9996007 %
- Keskimääräinen keskeytysaika/asiakas
  - Sähkö: 2,1 min
  - Lämpö: 2,3 h
  - Jäähdytys: 0,8 h

### Ympäristövaikutukset

- Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt: 1,6 milj. t CO<sub>2</sub>-ekv.
- Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1): 1,3 milj. t CO<sub>2</sub>-ekv.
- Sähkön ja lämmön ominaispäästöt: 114 g CO<sub>2</sub>-ekv./kWh
- Hiilineutraali energia: 63 %

### Sosiaaliset vaikutukset

- Tapaturmataajuus (LTIF): 3,8
- Työntekijäkokemus (eNPS): 16
- Yhteiskunnallinen vaikuttaminen
- Energiasivistys

### Taloudelliset vaikutukset

- Liikevaihto: 1 523 M€
- Liikevoitto: 159 M€
- Palkat ja palkkiot: 62 M€
- Verot: 110 M€



# Riskienhallinta

**Riskienhallinta tarkoittaa Helenille järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä epävarmuuksia.**

Riskienhallintatyötä ohjaa konsernin riskienhallintapolitiikka, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, toimintatavat, vastuut ja raportointitavat. Toimintaympäristön merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät kartoitetaan ja arvioidaan säännöllisesti politiikan mukaisesti. Riskienhallinnassa huomioidaan muun muassa Euroopan epävarma geopoliittinen tilanne. Merkittävänä vastuullisuusriskinä on tunnistettu mahdollisuus eri energiantuotantomuotojen hyväksytävyyden muuttumiselle, jolloin kaikki tuotantomuodot eivät välttämättä vastaa asiakkaiden näkemystä vastuullisesta energiantuotannosta. Asiakkaiden tietoisuutta Helenin vastuullisuustyöstä pyritään lisäämään raporttoimalla liiketoiminnasta läpinäkyvästi ja viestimällä vastuullisuustoimenpiteistä avoimesti.

Riskien todennäköisyyttä sekä vaikutuksia liiketoimintaan arvioidaan viidestä näkökulmasta, jotka ovat talous, asiakaskokemus, vastuullisuus, toimitusvarmuus ja henkilöstö. Helenillä on tunnistettu riskejä, joilla arvioidaan olevan vähintään kohtalainen vaikutus toiminnan vastuullisuuteen.

→ LUE LISÄÄ

## Turvallisuus

Turvallisuuteen liittyvät riskit voivat kohdistua muun muassa perustoimintoihin, henkilöstöön tai kaupunkilaisiin. Energijärjestelmä on jatkuvasti vaarassa joutua hybridivaikuttamisen kohteeksi, ja sen merkitys on korostunut raportointikauden aikana. Tiedossa on, että Helenin infrastruktuuriin voi kohdistua ulkopuolisen tahon vihamielinen kybervaikuttaminen tai fyysinen vaikuttaminen, joka estää yhtiön operatiivisen toiminnan tai häiritsee sitä. Seuraukset näkyisivät asiakkaille välittömästi sähkö-, kaukolämpö- tai kaukojäähdytysverkon jakeluhäiriöinä.

Helenillä turvallisuuteen liittyviä riskejä ennaltaehkäistään pitämällä huolta energian tuotanto- ja jakelujärjestelmistä ja huolehtimalla turvallisesta työympäristöstä. Lisäksi kyberturvallisuuden tasoa ja kyvykkyyttä arvioidaan ja kehitetään jatkuvasti. Turvallisuuskäytännöt ja niihin liittyvät riskienhallintamenetelmät auditoidaan säännöllisesti osana laatu- ja ympäristösertifikaatteja.

## Toimitusvarmuus

Energian toimitusvarmuus takaa, että asiakkaat saavat energiaa luotettavasti kaikissa olosuhteissa. Energian toimitusvarmuuden riskejä ovat muun muassa sääolosuhteet, tietoverkkojen häiriöt, eri tuotantotapojen vastuullisuuden ja hyväksytävyyden muuttuminen, energian hinnanvaihtelut sekä laitteistojen vikaantuminen. Nämä riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa energijärjestelmän kykyyn tarjota luotettavasti energiaa asiakkaille. Helenillä pidetään mahdollisena, että jokin riskeistä voi toteutua lähitulevaisuudessa.

Toimitusvarmuuteen liittyviä riskejä hallitaan muun muassa vahvistamalla energian jakelu- ja siirtoverkkojen toimintaa, ylläpitämällä tietoverkkoa ja laitteistoja, investoimalla monipuolisen energijärjestelmän kehittämiseen sekä toteuttamalla vastuullisuusohjelmaa.

## Huoltovarmuus

Huoltovarmuudella tarkoitetaan väestön toimeentulon, talouselämän ja maanpuolustuksen kannalta välttämättömän kriittisen tuotannon, palveluiden ja infrastruktuurin turvaamista vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusolosuhteissa. Helen toimii pääkaupunkiseudun energiahuollon varmistajana, ja yhtiön energian tuotanto-, siirto- ja jakelujärjestelmät ovat osa Suomen kriittistä infrastruktuuria. Riski energijärjestelmän ulkopuolisen tahon vaikutukselle on kasvanut geopoliittisen tilanteen vuoksi.

Helen tekee jatkuvasti yhteistyötä viranomaisten kanssa osallistumalla sekä pääkaupunkiseudun että kansallista huoltovarmuutta kehittäviin harjoituksiin. Näin varmistetaan saumaton yhteistyö häiriötilanteissa ja poikkeusolosuhteissa. Vaihtoehtoiset polttoaineet ja energian tuotantotavat, polttoaineiden varmuusvarastot, energiatehokkuuden parantaminen sekä energian varastointi ovat esimerkkejä keinoista, joilla Helen takaa energian huoltovarmuuden häiriötilanteissa.

## Arvoketjut

Arvoketjujen vastuullisuusriskit voivat olla monimutkaisia, ja niiden hallitseminen vaatii yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Arvoketjujen vastuullisuusriskejä ovat esimerkiksi arvoketjujen työntekijöiden ihmisoikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen, luonnonvarojen ja kriittisten raaka-aineiden käyttöön ja riittäväyteen, polttoaineiden saatuuteen, reiluun kilpailuun ja lainsäädännön noudattamiseen liittyvät epäkohdat sekä asiakkaisiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät riskit, kuten asiakkaiden yksityisyyden suojan säilyminen.

Arvoketjujen vastuullisuusriskien toteutumisen mahdollisuus kasvaa energiamarkkinoiden monimutkaistuessa ja poliittisen ympäristön ollessa aiempaa arvaamattomampi. Luonnon monimuotoisuuden painoarvo kasvaa tulevana vuosina, mikä saattaa näkyä Helenin käytämissä biopolttoaineissa esimerkiksi korkeampina veroina ja muina maksuina. Kriittisten raaka-aineiden saatavuuteen liittyvät riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa energiantuotantoon ja puhtaan siirtymän teknologian saatavuuteen.

Arvoketjuihin liittyviä riskejä hallitaan edellyttämällä kumppaneilta yritysvastuuvaatimusten noudattamista, tukemalla yhteiskunta-vastuullisia toimintatapoja, edistämällä avoimuutta ja läpinäkyvyyttä arvoketjuissa, tekemällä taustaselvityksiä toimittajista, suorittamalla toimittaja-auditointeja sekä käyttämällä sertifioituja toimitusketjuja esimerkiksi biopolttoaineiden hankinnassa. Poltto- ja raaka-aineisiin liittyviin riskeihin varaudutaan tuotantosuosunnitelmissa, jotka sisältävät kullekin polttoaineelle varapolttoaineen.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Ilmastonmuutos ja luonnon monimuotoisuus

Ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä ovat esimerkiksi sääolosuhteiden muuttuminen, kasvihuonekaasupäästöjen rajoittaminen tai Helenin oman toiminnan vaikutukset ilmastonmuutokseen. Toteutuessaan nämä riskit voivat vaikuttaa yhtiön toimintaan ja taloudelliseen suorituskykyyn. Äärimmäisten sääilmiöiden ja lämpötilojen esiintyminen voi heikentää energian tuotanto- ja jakeluinfrakstruktuurin toimintaa sekä vaikuttaa hankintaketjuihin ja raaka-aineiden saatavuuteen.

Helen hallitsee ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä huomioimalla ilmastonmuutoksen strategiassa ja päätöksenteossa, osallistumalla kansainvälisiin ilmastopimuksiin, toteuttamalla hiilineutraalisuuteen tähtääviä investointeja, hankkeita ja projekteja, optimoimalla ja suojaamalla energianhankintaa sekä ylläpitämällä laitoskohtaisia sääolosuhteisiin liittyviä toimintaohjeita.

Yhtiössä on tunnistettu riskejä, jotka voivat vaikuttaa Helenin ilmastonmuutoksen vastaisten toimien ja hiilineutraalisuusohjelman toteutumiseen. Näitä riskejä hallitaan muodostamalla mahdollisia skenaarioita ja vahvistamalla edelleen niihin liittyviä riskienhallintatoimenpiteitä.

Ilmastonmuutokseen liittyvät riskit on eritelty tarkemmin [TCFD:n \(Task Force on Climate-related Financial Disclosures\) mukaisessa taulukossa](#). TCFD on kansainvälinen ilmastonmuutoksen uhkiin ja mahdollisuuksiin keskittynyt raportointikehikko, jonka avulla Helen on tunnistanut keskeiset liiketoimintaan vaikuttavat riskit ja mahdollisuudet sekä niihin liittyvät toimenpiteet.

Helenin energiantuotanto ja -jakelu sekä investoinnit uusiutuvaan energiantuotantoon voivat vaikuttaa [luonnon monimuotoisuuteen](#). Yhtiö hallitsee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejä biodiversiteettistrategialla, jonka tavoitteena on nettopositiivisuus ympäristövaikutusten suhteen.

## Osaaminen

Helenin tavoitteena on kestävä energiajärjestelmä, jonka saavuttamiseksi tarvitaan osaamista ja uusia kyvykkyyksiä. Puutteet tarvittavassa osaamisessa ja kyvykkyyksissä voivat hidastaa puhdasta siirtymää ja yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Näihin liittyviä riskejä hallitaan kehittämällä systemaattisesti henkilöstön osaamista sekä tarjoamalla merkityksellisiä työtehtäviä ja kasvupolkuja.



## Eettiset toimintaperiaatteet ovat Helenin toiminnan lähtökohta.

## Eettiset toimintaperiaatteet

[Eettiset toimintaperiaatteet](#) ovat Helenin toiminnan lähtökohta. Niiden noudattamatta jättäminen voi aiheuttaa muun muassa maineriskejä. Näitä riskejä hallitaan kouluttamalla henkilöstöä noudattamaan toimintaperiaatteita työssään. Ne ovat myös osa uusien työntekijöiden perehdytysohjelmaa. Yhtiössä seurataan eettisten toimintaperiaatteiden noudattamista.

## Palvelut ja ratkaisut

Helenin kehitystyössä panostetaan vastuullisiin ratkaisuihin, jotka mahdollistavat hiilineutraalin energiantuotannon. Puhtaan siirtymän ratkaisuiden kehittämiseen ja vastuullisesti tuotettuun energiaan liittyvä riski on muun muassa kuluttajahintojen nousu, joka voi vaikuttaa Helenin palveluiden ja ratkaisuiden kysyntään. Tätä riskiä hallitaan seuraamalla kustannustehokkuutta kilpailukykyisten hintojen säilyttämiseksi.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# Ilmaston liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet (TCFD)<sup>1)</sup>

## Ilmaston liittyvät riskit

Kategoria	Alakategoria	Riski	Riskitaso	Aikaväli	Riskin hallintatoimenpide
Lainsäädäntö	EU	Tuleva EU:n energia- ja ilmastopolitiikka vaikuttaa energiayhtiöiden nykyisten ja suunniteltujen investointien kannattavuuteen. Biomassan ympäristönäkökohtia tarkastellaan uudelleen.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Tulevien lainsäädännöllisten muutosten ennakointi ja niihin vaikuttaminen tuomalla esiin Helenin näkökohdat
Lainsäädäntö	Kansallinen	Kansallinen tulkinta EU-direktiiveistä ei tue energiayhtiöiden kannattavaa liiketoimintaa. Esim. uusiutuville energiantuotantomuodoille asetetaan lisämaksuja ja otetaan käyttöön mahdollinen bioenergiavero. Pitkäjänteisen politiikan puute päätöksenteossa voi johtaa energiayhtiöiden epävarmuuteen tehdä investointeja uusiutuvaan energiantuotantoon. Lainsäädäntö ei tue uuden teknologian käyttöönottoa.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Tulevien lainsäädännöllisten muutosten ennakointi ja niihin vaikuttaminen tuomalla esiin Helenin näkökohdat
Lainsäädäntö	Kaavoitus ja maankäyttö	Uutta uusiutuvaa energiaa ei saada rakennettua kustannustehokkaasti nopealla aikataululla esim. tuuli- ja aurinkopuistojen sijoittuminen kaavoituksesta tai siirtoyhteyksien linjauksista johtuen.	Kohtalainen	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Vaikuttaminen kaavoitukseen ja avoin keskustelu paikallisyhteisöjen kanssa
Teknologia	Sähköverkkoliitännät	Päästötön energiantuotanto, erityisesti tuuli- ja aurinkovoima, lisääntyy niin merkittävästi, että liityntäjohtoja kantaverkkoon ei ehditä rakentaa riittävän nopeasti.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Hyvä vuorovaikutteinen kumppanuussuhde kantaverkkoyhtiön kanssa
Teknologia	Uudet teknologiat	Uusi teknologia ei toimi kaupallisessa käytössä niin kuin on oletettu. Uuden teknologian toiminnalliset haasteet jatkuvassa tuotantokäytössä vaikeuttavat siirtymistä päästöttömään energiantuotantoon.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Teknologisen kehityksen ja ratkaisujen hyvä ymmärtäminen sekä riskin hajauttaminen esim. kumppaneiden kanssa
Teknologia, markkinat	Uudet teknologiat, rahoitus	Tuotekehitykseen on vaikea saada tarvittavaa rahoitusta. Uusi teknologia ei houkuta sijoittajia mukaan investointeihin, sillä se nähdään liian epävarmana.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Teknologisen kehityksen ja ratkaisujen hyvä ymmärtäminen ja kuvaaminen rahoittajille sekä riskin hajauttaminen esim. kumppaneiden kanssa
Ilmasto	Sään ääri-ilmiöt ja lämpötilavaihtelut	Äärimmäiset sääilmiöt ja lämpötilat heikentävät energian tuotanto- ja siirtoinfrastruktuurin toimintaa, jolloin energiantuotantolaitosten käytettävyyden heikkenee. Lisäksi ne vaikuttavat hankintaketjujen toimintaan, jolloin hyödykkeiden toimitukset viivästyvät.	Kohtalainen	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Suurten lämpötilavaihteluiden ja sään ääri-ilmiöiden huomiointi tuotantolaitosten ja energian siirtojohtojen sijoittamisessa ja suunnittelussa
Ilmasto	Pysyvä lämpötilan tai vedenpinnan korkeuden nousu	Tuotantoalueiden sijainnille asetetaan rajoituksia tai energianjakelussa esiintyy haasteita.	Matala	Pitkä (noin 8– vuotta)	Tuotantolaitosten sijainnin huomiointi suhteessa vesistöihin ja meriin sekä suojelualueisiin

<sup>1)</sup> Task Force on Climate-related Financial Disclosures.

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



**Vastuullisuusraportti**
**Yleiset tiedot**

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

**E | Ympäristötiedot**

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

**S | Yhteiskunnalliset tiedot**

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

**G | Hyvä hallinto**

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

**Raportointiperiaatteet**

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

<b>Maine</b>	<b>Hankintaketju</b>	Hankintaketjun vastuullisuutta ei pystytä täysin varmistamaan.	Kohtalainen	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Toimitusketjun vastuullisuuden varmistaminen kaikissa hankinnoissa
<b>Maine</b>	<b>Tavoitteet</b>	Helenin hiilineutraalisuustavoite ei täytä sidosryhmien tai asiakkaiden odotuksia.	Kohtalainen	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Läpinäkyvä raportointi ja viestintä sekä SBT:n mukaiset ilmastotavoitteet
<b>Maine</b>	<b>Tuotantomuodot</b>	Eri tuotantomuotojen vastuullisuus ja hyväksyttävyyys muuttuvat. Kaikki tuotantomuodot eivät enää vastaa asiakkaiden näkemystä vastuullisesta ja hyväksyttävästä energiantuotannosta.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Läpinäkyvä raportointi ja viestintä sekä SBT:n mukaiset ilmastotavoitteet
<b>Maine</b>	<b>Tuotantomuodot</b>	Kohtuuhintaisen energian tuotanto ja puhtaan siirtymän yhdistäminen vaikeutuu.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Investointilaskelmien tarkka validointi ja investointien kannattavuuden seuraaminen
<b>Markkinat</b>	<b>Hinta</b>	Polttoaine- ja energiamarkkinoiden volatiilisuus kasvaa. Uusiutuvan energian tuotanto ohjaa sähkön hinnan muodostumista yhä enemmän.	Korkea	Lyhyt (noin 1 vuosi)	Rahoitusmekanismien hyödyntäminen yhtiön likviditeetin vahvistamisessa

**Ilmaston liittyvät mahdollisuudet**

Kategoria	Alakategoria	Mahdollisuus	Mahdollisuustaso	Aikaväli	Mahdollisuuden edistämistoimenpide
<b>Resurssi-tehokkuus</b>	<b>Energiatehokkuus</b>	Uudet päästöttömät energiantuotantomuodot nostavat energiatehokkuutta. Energiantuotannon ja -siirron hyötysuhde paranee.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Investoinnit päästöttömään energiantuotantoon
<b>Päästöjen vähentäminen</b>	<b>Tuotteet ja palvelut</b>	Energiakumppanuus asiakkaan kanssa syvenee. Asiakkaan kanssa käytävä dialogi mahdollistaa uusien tuote- ja palvelumahdollisuuksien innovoimisen.	Kohtalainen	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Asiakkaiden osallistaminen ja tarpeiden syvälinen ymmärtäminen
<b>Teknologia</b>	<b>Innovaatiot</b>	Teknologiset innovaatiot energiantuotannossa tuovat kilpailuetua markkinoilla, mikä kasvattaa liikevaihtoa.	Korkea	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Asiakkaiden osallistaminen ja tarpeiden syvälinen ymmärtäminen
<b>Teknologia</b>	<b>Innovaatiot</b>	Teknologiset innovaatiot energiantuotannossa parantavat yrityksen rahoitusasemaa.	Korkea	Lyhyt (noin 1 vuosi)	Selkeä ja läpinäkyvä kuvaus rahoittajille investointien uhkista ja mahdollisuuksista sekä realistiset tuotto-odotukset
<b>Teknologia</b>	<b>Tuotteet ja palvelut</b>	Energiamurros mahdollistaa uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämisen. Hyvä maine lisää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää.	Kohtalainen	Keskipitkä (noin 3–5 vuotta)	Sidosryhmien osallistaminen ja tarpeiden syvälinen ymmärtäminen



# E

## Ympäristötiedot

31 **E1** Ilmastonmuutos

42 **E2** Pilaantuminen

43 **E4** Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

47 **E5** Resurssien käyttö ja kiertotalous



Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olellisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### **E** | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### **S** | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### **G** | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# E1 Ilmastonmuutos

Tämä osio vastuullisuusraportista on laadittu vapaaehtoisesti EU:n kestävyysraportointistandardien olennaisiin Mittarit ja tavoitteet -tiedonantovaatimukseen viitaten. Raportointia kehitetään seuraavana vuonna yleisten tietojen (ESRS 2) sekä olennaisten kestävyysseikkojen toimintaperiaatteiden ja toimien osalta.

## Mittarit ja tavoitteet

### E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

**32; MDR-T, 81** Helen on asettanut mitattavissa olevia tulossuuntautuneita tavoitteita ilmastonmuutoksen hillintään, joten tietopiste on epäolennainen.

**33** Helen on asettanut tavoitteen lopettaa kivihiilen käyttö vuonna 2025 ja tavoitella polttamisesta luopumista vuonna 2040.

Helenillä on kolme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitetta:

- Vähennämme Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme 95 % vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä.<sup>2)</sup>
- Vähennämme Scope 1- ja Scope 2 -päästöjämme 77 % tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä.
- Vähennämme Scope 1- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme 77 % myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä.

<sup>1)</sup> Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyritysten energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen luokkaa 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokkaa D:n päästöjä.

<sup>2)</sup> Helen raportoi tavoitteesta osana yhteisökohtaisia tietojaan.



### Tavoite 1: Lopetamme kivihiilen käytön vuonna 2025 ja tavoittelemme polttamisesta luopumista vuonna 2040

#### 32; MDR-T, 80

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- b. Helenin tavoitteena on lopettaa kivihiilen käyttö vuonna 2025 ja luopua polttamisesta vuonna 2040. Tavoite on suhteellinen ja se on mitattu prosenteissa.
- c. Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa.
- d. Tavoitteen perusvuodeksi on asetettu 2022 ja perusarvoksi määritetty 29 % kivihiilen käytölle ja 44 % polttamiselle.
- e. Tavoitteen ajanjaksoksi on määritetty 2022–2040. Tavoitteelle on asetettu välitavoite, joka on kivihiilen käytön lopettaminen vuoteen 2025 mennessä.
- f. Tavoitteen määrittelyssä on käytetty GHG-protokollaa. Raportoinnissa käytetään kulloinkin voimassa olevaa uusinta standardia. Tavoitteen merkittävät oletukset liittyvät Helenin ja Helsingin kaupungin strategioihin sekä teknologioiden teknistaloudelliseen kehitykseen.
- g. Tavoite perustuu tieteelliseen näyttöön. Kivihiili on uusiutumaton energialähde, jota poltettaessa ilmakehään vapautuu hiilidioksidia ja syntyy merkittäviä määriä rikkidioksi-, typen oksidi- ja hiukkas-päästöjä. Myös biomassalla tuotettu energia edellyttää polttamis-

ta, vaikka se katsotaankin hiilineutraaliksi. Bioenergia on Helenille siirtymävaiheen ratkaisu.

- h. Sidosryhmät ovat osallistuneet tavoitteen asettamiseen muun muassa keskusteluiden kautta. Tavoitteen asettamisessa on huomioitu myös laaja yhteiskunnallinen keskustelu päästövähennystavoitteista.
- i. Tavoitteeseen on tehty muutoksia ajanjakson aikana, sillä kivihiilen käyttö piti lopettaa jo vuonna 2024. Energiakriisin vuoksi tavoitetta siirrettiin yhdellä vuodella eteenpäin vuoteen 2025. Muutoksella ei ollut vaikutusta vertailukelpoisuuteen, sillä kyseessä on välitavoite.
- j. Päätös kivihiilen käytön lopettamisesta on tehty, ja se tapahtuu maaliskuun 2025 loppuun mennessä. Tavoite edistyy suunnitelman mukaan. Tavoitetta seurataan vuosittain ja verrataan tavoitetasoon vuosiraportoinnin yhteydessä. Tavoitetta seurataan sisäisesti kvartaaleittain. Seurannassa katsotaan, onko kivihiilen käyttö lopetettu vuonna 2025 ja onko polttaminen lopetettu vuonna 2040. Seurannassa käytetään tavoitteen omia mittareita. Kivihiilen käytön lopettamista seurataan kyllä/ei-mittarilla. Polttamisesta luopumista seurataan prosenttimittarilla.

**34** Tietoja ei ole raportoitu, koska kyseessä ei ole kasvihuonekaasujen päästövähennystavoite.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



**Tavoite 3: Vähennämme Scope 1- ja Scope 2 -päästöjämme 77 % tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä**

**32; MDR-T, 80**

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- b. Helenin tavoitteena on vähentää Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä 77 % tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoite on suhteellinen ja se on mitattu prosenteissa.
- c. Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa.
- d. Tavoitteen perusvuodeksi on asetettu 2019 ja perusarvoksi määritetty 287 kg CO<sub>2</sub>-ekv./MWh.
- e. Tavoitteen ajanjaksoksi on määritelty 2019–2030. Välitavoitetta ei ole asetettu.
- f. Tavoitteen määrittelyssä on käytetty SBTi:n tieteseen perustuva menetelmä, joka pohjautuu 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. SBTi:n prosessissa on hyödynnetty merkittävänä oletuksena energiatoimialan tarvetta vähentää globaaleja kasvihuonekaasupäästöjä.
- g. Tavoite perustuu tieteelliseen näyttöön ja se on määritelty SBTi:n menetelmän avulla.
- h. SBTi on osallistunut tavoitteen asettamiseen muun muassa yhteisten keskusteluiden kautta.

- i. Tavoitteeseen ei ole tehty muutoksia ajanjakson aikana.
- j. Tavoitetta seurataan vuosittain ja verrataan tavoitetasoon vuosiraportoinnin yhteydessä. Seurannan mittari on ominaispäästöt, joiden nimittäjä on tuotettu sähkö ja lämpö. Helen on vähentänyt fossiilisten polttoaineiden käyttöä energiantuotannossa viime vuosina ja korvannut sitä uusiutuvilla energialähteillä, millä on ollut myönteinen vaikutus yhtiön kykyyn saavuttaa asetettu tavoite. Vuonna 2024 Helenin Scope 1- ja Scope 2 -päästöt tuotettua sähköä ja lämpöä kohden olivat 166 g CO<sub>2</sub>-ekv./MWh, mikä tarkoittaa 58 % vähennystä vuoden 2019 tasoon nähden. Tämä on linjassa yhtiön alkuperäisten suunnitelmien kanssa.

**34**

- a. Tiedot on esitetty alla olevassa taulukossa.
- b. Tavoite on yhdistetty vähennystavoite, joka sisältää Helenin Scope 1 -päästöt sekä markkinaperusteiset Scope 2 -päästöt. Scope 1-päästöjen osuus tavoitteesta on 99 % ja Scope 2 -päästöjen osuus 1 %. Osuudet perustuvat tavoitteen perusvuoden tietoihin. Tavoite on bruttotavoite ja se kattaa seuraavat kasvihuonekaasut: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC- ja PFC-yhdisteet, SF<sub>6</sub> ja NF<sub>3</sub>.
- c. Tiedot perusvuodesta ja -arvosta on esitetty alla olevassa taulukossa. Perusvuosi on valittu SBTi:n ohjeiden mukaisesti.
- d. Tavoitearvot on esitetty alla olevassa taulukossa.
- e. Tavoite perustuu tieteseen. SBTi on hyväksynyt sen ja varmistanut, että se on yhteensopiva 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Tavoite on määritelty SBTi:n energiasektorille kehittämän päästö-vähennyspolun avulla. Tavoitteen asettamisessa on huomioitu tavoitevuoden 2030 sähkön ja lämmön tuotantomäärät, jotka on arvioitu Helenin energiahankinnan pitkän tähtäimen suunnitelman avulla. Tavoitevuoden ennustetut energian tuotantomäärät ovat pienemmät kuin perusvuoden tuotantomäärät. Tämän ansiosta tavoite johtaa myös absoluuttisiin päästövähennyksiin. Viitetavoitearvo on esitetty alla olevassa taulukossa.

- f. Helen korvaa fossiilisten polttoaineiden käytön energiantuotannossa uusiutuvilla energialähteillä. Kivihillen käyttö loppuu maaliskuun 2025 loppuun mennessä. Yhtiö rakentaa lisää tuuli- ja aurinkovoimaa, ja tuulivoiman tuotantokapasiteetin arvioidaan olevan 931 MW ja aurinkovoiman tuotantokapasiteetin 218 MW vuonna 2026. Salmisaaren voimalaitoksessa käytetyn kivihillen korvaaminen tuuli- ja aurinkovoimalla vähentää sähkön tuotannon Scope 1 -päästöjä 346 kt CO<sub>2</sub>-ekv., mikä vastaa voimalaitoksen sähkön tuotannon Scope 1 -päästöjä vuonna 2023. Helenillä on vuoteen 2027 asti rakenteilla tai suunnittelussa uusia lämpöpumpuja ja sähkökattiloita, joiden tuotantokapasiteetti on yhteensä 705 MW. Näiden arvioidaan vähentävän lämmön tuotannon Scope 1 -päästöjä 860 kt CO<sub>2</sub>-ekv. vuoteen 2027 mennessä vuoteen 2023 verrattuna. Ilmastoskenaarioita ei ole huomioitu hiilestä irtautumiseen liittyvien keinojen määrittelyssä.

**34 a.-e.; AR 23; AR 26; MDR-T**

**Tavoite: Vähennämme Scope 1- ja Scope 2 -päästöjämme 77 % tuotettua sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä**

	Perusvuosi		Takautuva		Tavoitevuosi	Viitetavoitevuosi
	2019	2022	2023	2024		
Scope 1- ja Scope 2 -päästöt tuotettua sähköä ja lämpöä kohden (kg CO <sub>2</sub> -ekv./MWh)	287	292	221	166	66	68 <sup>1)</sup>
	100 %	102 %	77 %	58 %	23 %	23,7 % <sup>1)</sup>
Scope 1- ja Scope 2 -päästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	3 243 808	2 717 252	1 826 206	1 315 420	567 598	583 746,16 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Viitetavoitearvot on laskettu SBT-tavoitteiden hyväksymisprosessin aikana SBTi:n laskentatyökalulla. Laskenta perustuu SBTi:n energiasektorille kehittämään päästövähennyspolkuun, joka on yhteensopiva 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa. Laskentatyökalun päästövähennyskerroin tuotetun sähkön ja lämmön ominaispäästöille on -76,3 %.

Helenin vuosi 2024

**Vastuullisuusraportti**

**Yleiset tiedot**

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

**E | Ympäristötiedot**

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

**S | Yhteiskunnalliset tiedot**

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

**G | Hyvä hallinto**

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

**Raportointiperiaatteet**

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



**Tavoite 4: Vähennämme Scope 1- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme 77 % myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä**

**32; MDR-T, 80**

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- b. Helenin tavoitteena on vähentää Scope 1- ja Scope 3 -päästöjä 77 % myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoite on suhteellinen ja se on mitattu prosenteissa.
- c. Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa sekä arvoketjun ylävirran.
- d. Tavoitteen perusvuodeksi on asetettu 2019 ja perusarvoksi määritetty 254 kg CO<sub>2</sub>-ekv./MWh.
- e. Tavoitteen ajanjaksoksi on määritelty 2019–2030. Välitavoitetta ei ole asetettu.
- f. Tavoitteen määrittelyssä on käytetty SBTi:n tieteseen perustuva menetelmä, joka pohjautuu 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. SBTi:n prosessissa on hyödynnetty merkittävänä oletuksena energiatoimialan tarvetta vähentää globaaleja kasvihuonekaasupäästöjä.
- g. Tavoite perustuu tieteelliseen näyttöön ja se on määritelty SBTi:n menetelmän avulla.
- h. SBTi on osallistunut tavoitteen asettamiseen muun muassa yhteisten keskusteluiden kautta.
- i. Tavoitteeseen ei ole tehty muutoksia ajanjakson aikana.

**34 a.-e.; AR 23; AR 26; MDR-T**

**Tavoite: Vähennämme Scope 1- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme 77 % myytyä sähkön ja lämmön megawattituntia kohden vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä**

	Perusvuosi		Takautuva		Tavoitevuosi	Viitetavoitevuosi
	2019	2022	2023	2024		
Scope 1- ja Scope 3 <sup>1)</sup> -päästöt myytyä sähkötä ja lämpötä kohden (kg CO <sub>2</sub> -ekv./MWh)	254	261	173	139	58	60 <sup>2)</sup>
	100 %	103 %	68 %	55 %	23 %	23,7 % <sup>2)</sup>
Scope 1- ja Scope 3 <sup>1)</sup> -päästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	3 294 087	2 994 733	1 907 341	1 580 985	757 768	779 918,49 <sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen luokka 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokka D:n päästöjä.

<sup>2)</sup> Viitetavoitearvot on laskettu SBT-tavoitteiden hyväksymisprosessin aikana SBTi:n laskentatyökalulla. Laskenta perustuu SBTi:n energiasektorille kehittämään päästövähennyspolkuun, joka on yhteensopiva 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa. Laskentatyökalun päästövähennyskerroin myydyin sähkön ja lämmön ominaispäästöille on -76,3 %.

- j. Tavoitetta seurataan vuosittain ja verrataan tavoitetasoon vuosiraportoinnin yhteydessä. Seurannan mittari on ominaispäästöt, joiden nimittäjä on myyty sähkö ja lämpö. Helen on vähentänyt fossiilisten polttoaineiden käyttöä energiantuotannossa viime vuosina ja korvannut sitä uusiutuvilla energialähteillä, millä on ollut myönteinen vaikutus yhtiön kykyyn saavuttaa asetettu tavoite. Vuonna 2024 Helenin Scope 1- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöt myytyä sähköä ja lämpötä kohden olivat 139 g CO<sub>2</sub>-ekv./MWh, mikä tarkoittaa 55 % vähennystä vuoden 2019 tasoon nähden. Tämä on linjassa yhtiön alkuperäisten suunnitelmien kanssa.

**34**

- a. Tiedot on esitetty alla olevassa taulukossa.
- b. Tavoite on yhdistetty vähennystavoite, joka sisältää Helenin Scope 1 -päästöt sekä ne Scope 3 -päästöt, jotka ovat peräisin osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöistä sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvistä päästöistä. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen luokka 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokka D:n päästöjä. Helenin muut kasvihuonekaasuinventaarioon kuuluvat Scope 3 -päästöt eivät kuulu tavoitteen piiriin. Scope 1 -päästöjen osuus on 98 % ja tavoitteen piirissä olevien Scope 3 -päästöjen osuus 2 %. Osuudet perustuvat tavoitteen perusvuoden tietoihin. Tavoite on bruttotavoite ja se kattaa seuraavat kasvihuonekaasut: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC- ja PFC-yhdisteet, SF<sub>6</sub> ja NF<sub>3</sub>.
- c. Tiedot perusvuodesta ja -arvosta on esitetty alla olevassa taulu-

- kossa. Perusvuosi on valittu SBTi:n ohjeiden mukaisesti.
- d. Tavoitearvot on esitetty alla olevassa taulukossa.
- e. Tavoite perustuu tieteseen. SBTi on hyväksynyt sen ja varmistanut, että se on yhteensopiva 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa. Tavoite on määritelty SBTi:n energiasektorille kehittämän päästövähennyspolun avulla. Tavoitteen asettamisessa on huomioitu tavoitevuoden 2030 sähkön ja lämmön myyntimäärät, jotka on arvioitu Helenin energiahankinnan pitkän tähtäimen suunnitelman avulla. Tavoitevuoden ennustetut energian myyntimäärät ovat lähes yhtä suuret kuin perusvuoden tuotantomäärät. Tämän ansioista tavoite johtaa myös absoluuttisiin päästövähennyksiin. Viitetavoitearvo on esitetty alla olevassa taulukossa.
- f. Helen korvaa fossiilisten polttoaineiden käytön energiantuotannossa uusiutuvilla energialähteillä. Kivihiilen käyttö loppuu maaliskuun 2025 loppuun mennessä. Helen rakentaa lisää tuuli- ja aurinkovoimaa, ja tuulivoiman tuotantokapasiteetin arvioidaan olevan 931 MW ja aurinkovoiman tuotantokapasiteetin 218 MW vuonna 2026. Salmisaaren voimalaitoksessa käytetyn kivihiilen korvaaminen tuuli- ja aurinkovoimalla vähentää sähkön tuotannon Scope 1 -päästöjä 346 kt CO<sub>2</sub>-ekv., mikä vastaa voimalaitoksen sähkön tuotannon Scope 1 -päästöjä vuonna 2023. Helenillä on vuoteen 2027 asti rakenteilla tai suunnittelussa uusia lämpöpumppuja ja sähkökattiloita, joiden tuotantokapasiteetti on yhteensä 705 MW. Näiden arvioidaan vähentävän lämmön tuotannon Scope 1 -päästöjä 860 kt CO<sub>2</sub>-ekv. vuoteen 2027 mennessä vuoteen 2023 verrattuna. Ilmastoskenaarioita ei ole huomioitu hiilestä irtautumiseen liittyviin keinojen määrittelyssä.

Helenin vuosi 2024

**Vastuullisuusraportti**

**Yleiset tiedot**

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

**E | Ympäristötiedot**

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

**S | Yhteiskunnalliset tiedot**

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

**G | Hyvä hallinto**

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

**Raportointiperiaatteet**

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

**37** Omiin toimintoihin liittyvä kokonaisenergiankulutus on esitetty eriteltynä alla olevassa taulukossa.

### ● Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

		2024
38 a.	Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	2 120 105
38 b.	Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	456 923
38 c.	Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	2 011 579
38 d.	Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
38 e.	Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	77 588
37 a.	<b>Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	4 666 195
AR 34	<b>Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)</b>	67 %
37 b.	<b>Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)</b>	400 047
AR 34	<b>Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)</b>	6 %
37 c. i.	Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 743 316
37 c. ii.	Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	108 537
37 c. iii.	Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
37 c.	<b>Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	1 851 854
AR 34	<b>Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)</b>	27 %
37	<b>Energian kokonaiskulutus (MWh)</b>	6 918 095

**39** Vuonna 2024 Helen tuotti 4 691 520 MWh uusiutumatonta energiaa ja 3 211 615 MWh uusiutuvaa energiaa.

**40–41** Energiaintensiteetin laskennassa on huomioitu ainoastaan Helenin kokonaisenergiankulutus ja liikevaihto ilmastovaikutuksiltaan merkittäviltä aloilta.

### ● Energiaintensiteetti

#### MWh/milj. euroa 2024

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon	4 600
--	-------

### ● Liikevaihtoon perustuvan energiaintensiteetin yhteys tilinpäätöstietoihin

#### Milj. euroa 2024

Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	1 504
Muu liikevaihto	20
Tilinpäätöksen liikevaihto yhteensä	1 523

**42** Helen toimii seuraavilla ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla (NACE-päästöluokat A–H ja L sellaisena kuin ne on määritelty komission delegoidussa asetuksessa (EU 2022/1288)):

- Sähkön tuotanto 35.11
- Sähkön siirto 35.12
- Sähkön jakelu 35.13
- Sähkön kauppa 35.14
- Lämmön ja kylmän tuotanto ja jakelu 35.30
- Lämpö-, vesijohto ja ilmastointiasennus 43.22
- Omien tai leasing-kiinteistöjen vuokraus ja hallinta 68.20

**43** Liikevaihtoon perustuvan energiaintensiteetin nimittäjänä on käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevan liikevaihdon osuutta konsernin vuoden 2024 tuloslaskelman liikevaihto-rivistä (konsernitilinpäätöksen liitetieto 3). Tarkemmat tiedot on esitetty oheisessa Liikevaihtoon perustuvan energiaintensiteetin yhteys tilinpäätöstietoihin -taulukossa.

## Yhteisökohtaiset tiedot

Yhteisökohtaiset tiedot täydentävät kestävyysraportointistandardien vaatimia tietoja Helenin kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista, joista yhtiö raportoi vapaaehtoisesti vuodesta 2024.

### ● Sähkön alkuperä

GWh <sup>1)</sup>	2024	2023	2022
Kivihiili	519	851	1 755
Maakaasu	303	159	200
Ydinvoima	2 262	2 409	1 593
Tuulivoima	1 111	399	329
Vesivoima	807	796	849
Aurinkovoima	2	2	1
Polttoöljy	35	72	73
<b>Yhteensä</b>	<b>5 041</b>	<b>4 688</b>	<b>4 800</b>

<sup>1)</sup> Luvut sisältävät Helenin koko energiantuotannon osuusvoima mukaan lukien. Vuosien 2022 ja 2023 luvut on päivitetty vastaamaan vuoden 2024 lukuja.

### ● Lämmön alkuperä

GWh <sup>1)</sup>	2024	2023	2022
Kivihiili	1 361	2 350	4 339
Maakaasu	1 518	1 204	572
Lämpöpumput	953	914	671
Biomassa	2 022	1 791	646
Polttoöljy	469	413	650
Sähkökattilat	31	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>6 354</b>	<b>6 673</b>	<b>6 877</b>

<sup>1)</sup> Luvut sisältävät Helenin koko energiantuotannon ostettu ja jälleenmyyty kaukolämpö mukaan lukien. Vuosien 2022 ja 2023 luvut on päivitetty vastaamaan vuoden 2024 lukuja.

### ● Jäähdytyksen alkuperä

GWh	2024	2023	2022
Lämpöpumput	239	203	189
Absorptio	0,05	0,01	3
Kompressorijäähdytys	3	0	6
Vapaa jäähdytys	1	2	9
<b>Yhteensä</b>	<b>243</b>	<b>205</b>	<b>207</b>

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



### Hiilineutraali energiantuotanto<sup>1)</sup>

		2024	2023	2022
● Hiilineutraali energia	%	63 %	54 % <sup>2)</sup>	35 %
	MWh	7 188 593	6 152 335	4 090 381
Uusiutuva energia	%	38 %	29 %	19 %
	MWh	4 311 870	3 318 598	2 170 212

<sup>1)</sup> Luvut sisältävät Helenin koko energiantuotannon mukaan lukien osuusvoima sekä ostettu ja jälleenmyyty kaukolämpö.

<sup>2)</sup> Lukua on tarkennettu edellisestä vuodesta.

### E1-6 Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

**46** Kasvihuonekaasupäästöjä koskevat tiedot kattavat emoyhtiön ja tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Helen ei raportoi konsernin osakkuusyhtiöiden kasvihuonekaasupäästöjä, sillä konsernilla ei ole niissä määräysvaltaa tai määräysvalta on yhteinen toisen yhtiön kanssa.

**47** Helen Oy myi osuutensa Geonova Oy:stä vuonna 2024, minkä vuoksi Geonova Oy ei ole enää osa Helen-konsernia eikä sen päästöjä raportoida vuoden 2024 osalta. Kasvihuonekaasupäästöjen vertailukelpoisuuteen tällä ei ole merkitystä, sillä Geonova Oy:n päästöt olivat merkityksettömät suhteessa kokonaispäästöihin. Geonova Oy:n päästöjen osuus oli 0,02 % konsernin kokonaispäästöistä vuonna 2023.

### 50

- Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen laskentaraja on esitetty tietopisteen 46 yhteydessä.
- Helenillä ei ole operatiivista määräysvaltaa muissa kuin kirjanpito-konserniin sisällytetyissä yhtiöissä, joten tietopiste on epäolennainen.

### ● Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	2024
<b>Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt</b>	
48 a. Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	1 262 017
48 b. Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	98 %
<b>Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt</b>	
49 a. Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	26 477
49 b. Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	53 403
<b>Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt</b>	
51 Kasvihuonekaasujen epäsuorat Scope 3 -kokonaisbruttopäästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	1 390 915
51 1 Ostetut tavarat ja palvelut	19 398
51 2 Tuotantohyödykkeet	222 527
51 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	588 731
51 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	29
51 5 Toiminnassa muodostuva jäte	15 607
51 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	1
51 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	908
51 8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	-
51 9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	-
51 10 Myytyjen tuotteiden jalostus	-
51 11 Myytyjen tuotteiden käyttö	-
51 12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	0,1
51 13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	-
51 14 Franchising	-
51 15 Investoinnit <sup>1)</sup>	543 714
<b>Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt</b>	
52 a. Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	2 679 410
52 b. Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	2 706 336

<sup>1)</sup> Scope 3 -kasvihuonekaasujen luokan 15 päästöt eivät sisällä kaikkien investointien päästöjä, koska niistä ei ollut saatavilla tietoja raportointihetkellä.

**55** Liikevaihtoon perustuvan kasvihuonekaasuintensiteetin nimittäjänä on käytetty konsernin vuoden 2024 tuloslaskelman liikevaihtoriviä (konsernitilinpäätöksen liitetieto 3).

### ● Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

t CO <sub>2</sub> -ekv./milj. euroa	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon	1 759
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon	1 777

### AR 39

- Kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnissa on huomioitu GHG Protocol Corporate Standard (2004) -standardissa vahvistetut periaatteet, vaatimukset ja ohjeet.
- Scope 1 -päästöjen laskenta perustuu polttoaineiden mitattuun kulutukseen. Scope 1 -päästöjen laskennassa on käytetty Tilastokeskuksen ja Suomen ympäristökeskuksen julkaisemia päästökertoimia sekä Helenin käyttämää päästölaskentatyökalua. Scope 2 -päästöjen laskenta perustuu mitattuun energiankulutukseen. Päästökertoimien osalta markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen laskennassa on käytetty Energiaviraston julkaiseman jäännösjakauman mukaista sähkön tuotannon keskimääräistä hiilidioksidin ominaispäästökerrointa, mikäli kulutettu sähkö ei ole sertifioitua uusiutuvaa tai ydinsähköä. Uusiutuvaksi tai ydinsähköksi sertifioidun sähkön markkinaperusteiset Scope 2 -päästöt on laskettu nollaksi. Jäännösjakauman käyttäminen on alkuperätakuulain mukaista. Sijaintiperusteiset Scope 2 -päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla, joka hyödyntää laskennassa Association of Issuing Bodiesin (AIB) maakohtaisia päästökertoimia. Energiaviraston julkaisema jäännösjakauma ja AIB:n päästökertoimet sisältävät vain CO<sub>2</sub>-päästöt eivätkä ne kata CH<sub>4</sub>- tai N<sub>2</sub>O-päästöjä. Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla perustuen sekä menoperusteisiin että toimintoperusteisiin lähtötietoihin. Päästölaskentatyökalu laskee päästöt tarkimman mahdollisen laskentatavan mukaan. Scope 3 -päästökertoimet on esitetty sivun 38 taulukossa.
- Laskenta sisältää kaikki GHG Protocol Corporate Standard (2004) -standardin kattamat kasvihuonekaasut (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC- ja PFC-yhdisteet, SF<sub>6</sub> ja NF<sub>3</sub>).

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

d. Laskennassa on käytetty IPCC:n julkaisemia tuoreimpia saatavilla olevia lämmitysvaikutuksen (GWP) arvoja.

**AR 42** Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa hyödynnetään vain tietoja, joiden raportointikausi vastaa Helenin raportointikautta. Laskennasta ei ole poissuljettu Helenin raportointikaudesta poikkeavia muiden toimijoiden tietoja, sillä sellaisia ei ole.

### AR 43

- a. Scope 1 -päästöt on laskettu kiinteästä poltosta, liikkuvasta poltosta ja karkauspäästöistä. Helenillä ei ole prosessipäästöjä.
- b. Helen käyttää sopivia ja johdonmukaisia päästökertoimia luotettavista lähteistä.
- c. Biogeeniset Scope 1 -hiilidioksidipäästöt on esitetty oheisessa taulukossa.
- d. Scope 1 -laskenta ei sisällä poistoja tai ostettuja, myytyjä tai siirrettyjä päästöhyvityksiä tai kasvihuonekaasujen päästöoikeuksia.
- e. EU:n päästökauppajärjestelmään kuuluvan toiminnan osalta on raportoitu Scope 1 -päästöt EU:n päästökauppajärjestelmän menetelmien mukaisesti.

### AR 44

- a. Säännetty päästökauppajärjestelmä on EU-ETS. EU-ETS-päästökauppajärjestelmään kuuluvat Helenin Helsingissä sijaitsevat voimalaitokset ja lämpökeskukset.
- b. EU-ETS-päästökauppajärjestelmä koskee vain CO<sub>2</sub>-päästöjä. CO<sub>2</sub>-, CH<sub>4</sub>-, N<sub>2</sub>O-, SF<sub>6</sub>- ja NF<sub>3</sub>-päästöt sekä HFC- ja PFC-yhdisteet on sisällytetty Scope 1 -bruttopäästöihin.
- c. Scope 1 -bruttopäästöjen ja päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvien CO<sub>2</sub>-päästöjen tilinpitokausi on kalenterivuosi.
- d. Säännettyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus on laskettu soveltamisvaatimuksen E1-6 AR 44-kaavan mukaisesti.

### AR 45

- a. Scope 2 -bruttopäästöjä koskevien tietojen laatimisessa on otettu huomioon GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015) -asiakirjan periaatteet ja vaatimukset.
- b. Scope 2 -bruttopäästöjen laskentaan sisältyy Helenin ostama sähkö, höyry, lämpö ja jäähdytys.
- c. Scope 1- ja Scope 3 -päästöinä ilmoitetut päästöt on laskettu kertaalleen jompaan kumpaan kategoriaan. Kaksoislaskentaa ei ole tehty.
- d. Alkuperävarmennettu uusiutuva sähkö ja ydinsähkö on huomioitu markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen laskennassa nollapäästöisinä. Vuonna 2024 Helen hankki 84 % (489 933 MWh) itse kuluttamastaan sähköstä alkuperävarmennettuna. 21 % (103 398 MWh) alkuperävarmennetusta sähköstä oli uusiutuvaa ja 79 % (386 535 MWh) ydinsähköä.
- e. Biogeeniset Scope 2 -hiilidioksidipäästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla eivätkä ne sisällä CH<sub>4</sub>- tai N<sub>2</sub>O-päästöjä. Scope 2 -laskennassa käytetyt päästökertoimet eivät erittele biogeenisiä CO<sub>2</sub>-päästöjä. Biogeeniset Scope 2 -hiilidioksidipäästöt on esitetty oheisessa taulukossa.
- f. Scope 2 -laskenta ei sisällä poistoja tai ostettuja, myytyjä tai siirrettyjä päästöhyvityksiä eikä kasvihuonekaasujen päästöoikeuksia.

### AR 46

- a. Scope 3 -bruttopäästöjä koskevien tietojen laatimisessa on otettu huomioon GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011) -standardin periaatteet ja määräykset.
- b. Helen ei ole rahoituslaitos, joten tietopiste on epäolennainen.
- c. Scope 3 -päästöjen raportoinnissa on huomioitu GHG Protocol -standardin 15 Scope 3 -luokkaa.
- d. Scope 3 -luokat on valittu GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -standardin kriteerien ja päästöjen suuruuden perusteella. Seuraavalla sivulla olevassa taulukossa on esitetty lisätietoa luokista.

- e. Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla perustuen sekä meno- että toimintoperusteisiin lähtötietoihin.
- f. Scope 3 -kasvihuonekaasuinventaarior päivitetään vuosittain.
- g. Scope 3 -luokat 3, 5, 7 ja 12 on laskettu käyttäen toimintoperusteista dataa. 83 % päästöistä on laskettu käyttäen ensisijaista tietoa.
- h. Tiedot raportoinnin rajauksista sekä laskentamenetelmistä ja -välineistä on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa.
  - i. Kirjanpitokonsernin Scope 3 -päästöt on sisällytetty päästötietoihin.
  - ii. Helenillä ei ole operatiivista määräysvaltaa muissa kuin kirjanpitokonserniin sisällytetyissä yhtiöissä, joten tietopistettä ei sovelleta raportointiin.
  - iii. Osakkuusyhtiöiden ja muiden sijoitusyritysten Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöt on laskettu ja ilmoitettu Scope 3 -luokassa 15.
- i. Kasvihuonekaasuinventaarioon sisällytetyt ja sen ulkopuolelle jätetyt Scope 3 -luokat on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa.
- j. Biogeeniset Scope 3 -hiilidioksidipäästöt on esitetty alla olevassa taulukossa.
- k. Scope 3 -laskenta ei sisällä poistoja eikä ostettuja, myytyjä tai siirrettyjä päästöhyvityksiä tai päästöoikeuksia.

### ● Biogeeniset hiilidioksidipäästöt

t CO2	2024
AR 43 c. Biogeeniset Scope 1 -hiilidioksidipäästöt	695 878
AR 45 e. Biogeeniset sijaintiperusteiset Scope 2 -hiilidioksidipäästöt	47 033
AR 45 e. Biogeeniset markkinaperusteiset Scope 2 -hiilidioksidipäästöt	8 051
AR 46 j. Biogeeniset Scope 3 -hiilidioksidipäästöt	4 175



Scope 3 -luokka	AR 46 i. Scope 3 -luokan olennaisuus Helenille <sup>1)</sup> Syy, miksi luokkaa ei ole sisällytetty inventaarioon	AR 46 h. Scope 3 -luokan raportoinnin rajaukset sekä laskentamenetelmät ja -välineet
1 Ostetut tavarat ja palvelut	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat menoperusteisiin lähtötietoihin. Luokka sisältää 100 % Helenin toiminnoista.
2 Tuotantohyödykkeet	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat menoperusteisiin lähtötietoihin. Luokka sisältää 100 % Helenin toiminnoista.
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat mitattuihin toimintaperusteisiin lähtötietoihin.
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat menoperusteisiin lähtötietoihin. Luokka sisältää 100 % Helenin toiminnoista.
5 Toiminnassa muodostuva jäte	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat mitattuihin toimintaperusteisiin lähtötietoihin.
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat menoperusteisiin lähtötietoihin. Luokka sisältää 100 % Helenin toiminnoista.
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla. Laskennassa käytetyt lähtötiedot perustuvat Helenin työntekijäkyselyn tuloksiin.
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	Epäolennainen Helenin toiminnan kannalta	Helenin päästölaskenta perustuu operational control -periaatteeseen. Vuokrattujen ja leasing-sopimuksella toimivien toimitilojen ja ajoneuvojen energiankulutus on huomioitu Scope 1- ja Scope 2 -päästöissä.
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	Epäolennainen Helenin toiminnan kannalta	Helenin myymien aurinkopaneelien ja sähkölaitteiden kuljetuksesta asiakkaille vastaa yhtiö itse. Kuljetusten päästöt on huomioitu Scope 3 -päästöjen luokassa 4.
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	Epäolennainen Helenin toiminnan kannalta	Helen ei myy puolivalmiita tuotteita tai raaka-aineita, joita pitää jalostaa.
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	Epäolennainen Helenin toiminnan kannalta	Helen ei myy tuotteita, joiden käytöstä syntyy päästöjä.
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöään lopussa	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty kirjanpitokonsernin päästöt. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat mitattuihin toimintaperusteisiin lähtötietoihin.
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Epäolennainen Helenin toiminnan kannalta	Toimitilojen tai tuotteiden vuokraaminen ei kuulu Helenin liiketoimintaan.
14 Franchising	Epäolennainen Helenin toiminnan kannalta	Franchising ei kuulu Helenin liiketoimintaan.
15 Investoinnit	Olennainen, sillä Helenille syntyy päästöjä ko. luokassa	Luokkaan on sisällytetty päästöt Helenin osakkuusyhtiöistä ja sijoitusyhtiöistä, joissa yhtiöllä ei ole operatiivista määräysvaltaa. Luokan päästöt on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla ja ne perustuvat yhtiöiden taloudellisiin tietoihin sekä niiden ilmoittamiin päästötietoihin, jos sellaisia on ollut saatavilla.

<sup>1)</sup> Helen raportoi Scope 3 -kasviuonekaasupäästöt kaikista niistä luokista, joissa sille syntyy kasviuonekaasupäästöjä.

## Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



Scope 1	Päästökertoimien lähteet	Vuosi	Alueellisuus
	Tilastokeskuksen polttaineluokitus	2024	Suomi
	Suomen ympäristökeskus	2004	Suomi
	DESNZ (2024)	2024	Maailma
Scope 2	Päästökertoimien lähteet	Vuosi	Alueellisuus
Markinaperusteiset	Energiaviraston jäännösjakauma	2023	Suomi
Sijaintiperusteiset	AIB (Association of Issuing Bodies)	2023	Suomi
Scope 3	Päästökertoimien lähteet	Vuosi	Alueellisuus
1 Ostetut tavarat ja palvelut	Exiobase (3.8.2)	2019	Suomi
	Exiobase (3.8.2)	2019	Aasia
	Exiobase (3.8.2)	2019	Alankomaat
	Exiobase (3.8.2)	2019	Belgia
	Exiobase (3.8.2)	2019	Irlanti
	Exiobase (3.8.2)	2019	Italia
	Exiobase (3.8.2)	2019	Itävalta
	Exiobase (3.8.2)	2019	Japani
	Exiobase (3.8.2)	2019	Kanada
	Exiobase (3.8.2)	2019	Liettua
	Exiobase (3.8.2)	2019	Luxemburg
	Exiobase (3.8.2)	2019	Norja
	Exiobase (3.8.2)	2019	Puola
	Exiobase (3.8.2)	2019	Ruotsi
	Exiobase (3.8.2)	2019	Saksa
	Exiobase (3.8.2)	2019	Sveitsi
	Exiobase (3.8.2)	2019	Tanska
	Exiobase (3.8.2)	2019	Tšekki
	Exiobase (3.8.2)	2019	Viro
	Exiobase (3.8.2)	2019	Yhdysvallat
2 Tuotantohyödykkeet	Ecoinvent (3.10)	2012	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2019	Maailma
	Exiobase (3.8.2)	2019	Suomi
	Exiobase (3.8.2)	2020	Saksa
	Exiobase (3.8.2)	2021	Sveitsi
	Exiobase (3.8.2)	2022	Maailma

3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	DESNZ (2024)	2024	Maailma
	IEA (International Energy Agency)	2024	Suomi
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Exiobase (3.8.2)	2019	Suomi
	Exiobase (3.8.2)	2019	Maailma
5 Toiminnassa muodostuva jäte	DESNZ (2020)	2020	Maailma
	DESNZ (2024)	2024	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2011	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2016	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2019	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2020	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2022	Maailma
	Ecoinvent (3.10)	2023	Maailma
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Exiobase (3.8.2)	2019	Suomi
	Exiobase (3.8.2)	2019	Maailma
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	AIB (Association of Issuing Bodies)	2023	Suomi
	Defra (2024)	2024	Maailma
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	DESNZ (2024)	2024	Maailma
15 Investoinnit	Exiobase (3.8.2)	2019	Maailma

#### Inflaatiokerrointen lähteet<sup>1)</sup>

Eurostat

IMF

OECD

Office for National Statistics

#### Vaihtokurssien lähteet<sup>1)</sup>

Open Exchange

<sup>1)</sup> Inflaatiokerroimet ja vaihtokurssit perustuvat maksupäivään.

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

**AR 49** Helenin kaikki toiminnot sijaitsevat Suomessa ja suurin osa (68 %) päästöistä liittyy energiantuotantoon. Päästöjä ei ole tarpeen esittää tärkeimpien maiden tai toimintasegmenttien mukaan.

**AR 51** Ostettujen pilvipalveluiden ja datakeskuspalveluiden päästöt eivät ole Helenille olennaisia, koska niiden osuus Scope 3 -päästöjen luokan 1 päästöistä on 2,6 %.

### Yhteisökohtaiset tiedot

Yhteisökohtaiset tiedot täydentävät kestävyysraportointistandardien vaatimia tietoja Helenin kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista, joista yhtiö raportoi vapaaehtoisesti vuodesta 2024.

### Tavoite 2: Vähennämme Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme 95 % vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä

#### MDR-T, 80

- Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- Helenin tavoitteena on vähentää energiantuotannon Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjä 80 % vuoteen 2025 mennessä ja 95 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 1990 tasosta. Tavoite on suhteellinen ja se on mitattu prosenteissa.
- Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa sekä arvoketjun ylävirran.
- Tavoitteen perusvuodeksi on asetettu 1990 ja perusarvoksi määritetty 3 400 kt CO<sub>2</sub>.
- Tavoitteen ajanjaksoksi on määritetty vuodet 1990–2030. Välitavoite on asetettu ja se on 80 % vähennys vuoteen 2025 mennessä vuoden 1990 tasosta.
- Tavoitteen määrittelyssä on käytetty GHG-protokollaa. Raportoinnissa käytetään kulloinkin voimassa olevaa uusinta standardia. Tavoit-

#### MDR-T

● **Tavoite: Vähennämme Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjämme 95 % vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä**

	Perusvuosi		Takautuva			Välitavoite	Tavoitevuosi	Viitetavoitevuosi
	1990 <sup>4)</sup>	2022	2023	2024	2025	2030	2030	
Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 <sup>1)</sup> -päästöt (t CO <sub>2</sub> -ekv.)	3 400 000 <sup>2)</sup>	2 994 245	2 016 351	1 578 568	680 000	170 000	1 598 881 <sup>3)</sup>	
	100 %	88 %	59 %	46 %	20 %	5 %	58 % <sup>3)</sup>	

<sup>1)</sup> Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen luokan 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokka D:n päästöjä.

<sup>2)</sup> Perusarvon yksikkö on t CO<sub>2</sub>.

teen merkittävät oletukset liittyvät Helenin ja Helsingin kaupungin strategioihin sekä teknologioiden teknistaloudelliseen kehitykseen.

- Tavoite perustuu tieteelliseen näyttöön ja se on asetettu Kioton pöytäkirjan mukaisesti. Tavoite on tiukempi kuin Helenin SBT-tavoitteet.
- Sidosryhmät ovat osallistuneet tavoitteen asettamiseen muun muassa keskusteluiden kautta. Tavoitteen asettamisessa on huomioitu myös laaja yhteiskunnallinen keskustelu päästövähennys-tavoitteista.
- Tavoitteeseen on tehty muutoksia ajanjakson aikana. Tavoitetta päivitettiin vuonna 2024 vastaamaan omistajan päivitettyä tavoitetta. Muutokset eivät vaikuta vertailukelpoisuuteen, mutta tavoitetaso nousi muutoksen seurauksena.
- Tavoitetta seurataan vuosittain ja verrataan tavoitetasoon vuosiraportoinnin yhteydessä. Tavoitetta seurataan sisäisesti kvartaleittain. Seurannan mittari on prosentuaalinen päästövähennys. Helen on vähentänyt fossiilisten polttoaineiden käyttöä energiantuotannossa viime vuosina ja korvannut sitä uusiutuvilla energialähteillä, millä on ollut myönteinen vaikutus yhtiön kykyyn saavuttaa asetettu tavoite. Vuonna 2024 Helenin Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3<sup>1)</sup> -päästöjen vähennys oli 46 % vuoden 1990 tasoon nähden, mikä on linjassa yhtiön alkuperäisten suunnitelmien kanssa.

**Tavoitteen muut taustatiedot** Tavoite on yhdistetty vähennys-tavoite, joka sisältää Helenin energiantuotannon Scope 1 -päästöt, markkinaperusteiset Scope 2 -päästöt sekä ne Scope 3 -päästöt, jotka ovat peräisin osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöistä sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvistä päästöistä. Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen

luokan 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokka D:n päästöjä. Scope 1 -päästöjen osuus tavoitteesta on 100 %, markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen osuus 0 % ja Scope 3 -päästöjen osuus 0 %. Osuudet perustuvat tavoitteen perusvuoden tietoihin, jolloin seurattiin ainoastaan Scope 1 -päästöjä. Tavoite kattaa Helenin energiantuotannon Scope 1- ja Scope 2 -päästöt. Helenin muut Scope 1- ja Scope 2 -päästöt ovat tavoitteen piirin ulkopuolella. Scope 3 -päästöjen luokan 3:n alaluokka D:n päästöt ovat linjassa Helenin kasvihuonekaasuinventaarion kanssa. Tavoite on bruttotavoite ja se kattaa seuraavat kasvihuonekaasut: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC- ja PFC-yhdisteet, SF<sub>6</sub> ja NF<sub>3</sub>. Tiedot perusvuodesta ja -arvosta on esitetty alla olevassa taulukossa. Perusvuodeksi on valittu 1990, jotta tavoite olisi linjassa Helsingin kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen kanssa.

Tavoite perustuu tieteeseen ja se on yhteensopiva 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa. Tavoitteen asettamisessa ei ole huomioitu tulevaisuuden tuotanto- tai myyntimääriä. Viitetavoitearvo on esitetty alla olevassa taulukossa.

Helen korvaa fossiilisten polttoaineiden käytön energiantuotannossa uusiutuvilla energialähteillä. Kivihiilen käyttö loppuu maaliskuun 2025 loppuun mennessä. Yhtiö rakentaa lisää tuuli- ja aurinkovoimaa, ja tuulivoiman tuotantokapasiteetin arvioidaan olevan 931 MW ja aurinkovoiman tuotantokapasiteetin 218 MW vuonna 2026. Salmisaaren voimalaitoksessa käytetyn kivihiilen korvaaminen tuuli- ja aurinkovoimalla vähentää sähkön tuotannon Scope 1 -päästöjä 346 kt CO<sub>2</sub>-ekv., mikä vastaa voimalaitoksen sähkön tuotannon Scope 1 -päästöjä vuonna 2023. Helenillä on vuoteen 2027 asti rakenteilla tai suunnittelussa uusia lämpöpumppuja ja sähkökattiloita, joiden tuotantokapasiteetti on yhteensä 705 MW. Näiden arvioidaan vähentävän lämmön tuotannon Scope 1 -päästöjä 860 kt CO<sub>2</sub>-ekv. vuoteen 2027 mennessä vuoteen 2023 verrattuna. Ilmastoskenaarioita ei ole huomioitu hiilestä irtautumiseen liittyvien keinojen määrittelyssä.

<sup>3)</sup> Viitetavoitearvo on laskettu "Pathways to Net-zero - SBTi Technical Summary" -asiakirjan (versio 1.0, lokakuu 2021) monialaisen päästövähennyspolun päästövähennyskertoimen avulla. Käytetyn päästövähennyskertoimen arvo vuonna 2030 on -42 % viitevuodelle 2020. Tavoitteen arvo oli 2 756 692 t CO<sub>2</sub>-ekv. vuonna 2020.

<sup>4)</sup> Perusvuoden arvoja ei ole varmennettu.



### ● Myyjien tuotteiden ominaispäästöt<sup>1)</sup>

	2024	2023	2022
Sähkö (g CO <sub>2</sub> /kWh) <sup>2)</sup>	406	271	152
Kaukolämpö (g CO <sub>2</sub> -ekv./kWh) <sup>3)</sup>	137	173 <sup>4)</sup>	223 <sup>4)</sup>
Kaukojäähdytys (g CO <sub>2</sub> /kWh)	0	0	0

<sup>1)</sup> Ominaispäästö eli päästökerroin kuvaa myytyä energiayksikköä kohden aiheutunutta päästömäärää. Tiedot on laskettu asiakkaalle myytyä energiamäärää kohden eli laskennassa on huomioitu tuotannon ja siirron häviöt.

<sup>2)</sup> Sähkön ominaispäästö perustuu pörssistä hankitun sähkön osalta Energiaviraston laskelmaan. Vuoden 2024 ominaispäästön laskennassa on käytetty vuoden 2023 jäännösjakaumaa. Laskenta seuraa Energiaviraston ohjeistusta.

<sup>3)</sup> Yhteistuotannon päästöt on kohdistettu lämmölle hyödynjakomenetelmän avulla.

<sup>4)</sup> Vuosien 2022 ja 2023 kaukolämmön ominaispäästö on laskettu yksikössä g CO<sub>2</sub>-ekv./kWh.

### Kylmäainepäästöt (F-kaasut)

kg	2024	2023	2022
Kylmäainepäästöt (F-kaasut)	1 584	0	13

### Investoinnit hiilineutraaliin energiaan

Milj. euroa	2024	2023	2022
Investoinnit hiilineutraaliin energiaan	565	427 <sup>1)</sup>	221

<sup>1)</sup> Lukua on tarkennettu edellisestä vuodesta.

### Tuotteet ja palvelut

GWh	2024	2023	2022
Tuotettu sähkö	5 401	4 688 <sup>1)</sup>	4 800
Siirretty sähkö	4 569	4 387	4 351
Tuotettu kaukolämpö	6 354	6 673	6 877 <sup>1)</sup>
Tuotettu kaukojäähdytys	243	205	207

<sup>1)</sup> Lukua on tarkennettu edellisestä vuodesta.

<sup>1)</sup> Scope 3 -päästöjen osalta tavoitteen piiriin kuuluvat osakkuusyhtiöiden energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöt sekä ostetun ja jälleenmyydyn sähkön ja lämmön tuotantoon liittyvät päästöt. Tämä vastaa Helenin Scope 3 -päästöjen luokka 3:n (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin) alaluokka D:n päästöjä.

### GRI G4: Energiatoimialan tunnusluvut

GWh <sup>1)</sup>	2024	2023	2022
EU-12 Sähkön siirtohäviöt	83	82	93

<sup>1)</sup> Tiedot on esitetty prosentiosuuksien sijaan gigawattitunteina.

### E1-mittareiden vähimmäistiedonantovaatimukset (MDR-M, 77)

Mittareihin ei ole sovellettu merkittäviä taustaoletuksia eikä käytettyihin menetelmiin liity merkittäviä rajoituksia. Mittauksia ei ole validoitu jonkun muun ulkopuolisen elimen kuin varmentajan toimesta. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne perustuvat E1-kestävyysraportointistandardiin. Jos jokin mittari poikkeaa näistä tiedoista, asia on ilmoitettu alla.

**Kivihiilen käytön lopettaminen:** Tieto on laskettu Helenin polttoainekulutuksen perusteella. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat tavoitetta. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Polttamisesta luopuminen:** Tieto on laskettu polttamattoman energiantuotannon osuudesta. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat tavoitetta. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Kokonaispäästövähennystavoitteen päästövähennys:** Tieto on laskettu energiantuotannon Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3<sup>1)</sup> -kasvihuonekaasupäästöjen summana. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat tavoitetta. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Ominaispäästömittari, jonka nimittäjä on tuotettu sähkö ja lämpö:** Tieto on laskettu Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen summana, joka on jaettu tuotetun sähkön ja lämmön määrällä. SBTi on validoinut mittaukset varmentajan lisäksi. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat tavoitetta. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Ominaispäästömittari, jonka nimittäjä on myyty sähkö ja lämpö:** Tieto on laskettu Scope 1- ja Scope 3<sup>1)</sup> -kasvihuonekaasupäästöjen summana, joka on jaettu myydyn sähkön ja lämmön määrällä. SBTi on validoinut mittaukset varmentajan lisäksi. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat tavoitetta. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Kokonaisenergiankulutus:** Tieto polttoainekulutuksesta on laskettu massa- tai tilavuusmittausten avulla ja energiansisältötiedot on saatu Tilastokeskuksen muuntokertoimia tai polttoaineanalyysijä hyödyntämällä. Helenin käyttöpaikkojen sähkönkulutus perustuu mitattuun kulutukseen. Mittayksikkö on megawattitunti (MWh).

**Uusiutumaton ja uusiutuva energia:** Tieto on laskettu tuotantolaitosten mittareista. Mittayksikkö on megawattitunti (MWh).

**Energiaintensiteetti:** Mittarissa käytetty menetelmä perustuu ESRS E1-5 -tiedonantovaatimukseen. Mittarin taustaoletuksen mukaisesti liikevaihto on laskettu paikallisen tilinpäätösnormiston (Finnish Accounting Standards, FAS) vaatimusten mukaan. Mittayksikkö on liikevaihtoon perustuva energiantensiteetti (MWh/milj. euroa), jossa käytetty valuutta vastaa Helenin tilinpäätöstä.

**Sähkön, lämmön ja jäähdytyksen alkuperä:** Tiedot on laskettu tuotantomenetelmien perusteella. Polttamiseen perustuvan energiantuotannon alkuperätiedot on laskettu tuottavan laitoksen polttoainejakauman perusteella. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaisia tietoja. Mittayksikkö on gigawattitunti (GWh). Edellä esitetyt tiedot koskevat myös Tuotteet ja palvelut -taulukon tuotettu sähkö, kaukolämpö ja kaukojäähdytys -mittareita.

**Hiilineutraali ja uusiutuva energia:** Tiedot on laskettu suhteuttamalla hiilineutraalin ja uusiutuvan energiantuotannon osuus Helenin kokonaisenergiantuotantoon. Mittarin taustaoletuksen mukaisesti Helenin kokonaisenergiantuotantoon on laskettu mukaan ostettu ja jälleenmyyty kaukolämpö sekä osuusvoima eli Helenin osuus osakkuusyhtiöistä, jotka myyvät tuotantonsa omistajilleen omakustannushintaan. Uusiutuvan energian mittauksia

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



laskennassa käytetyt lähtötiedot rajoittavat laskennan laajuutta ja tarkkuutta. Mittayksikkö on hiilidioksiditonni (t CO<sub>2</sub>).

**Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä:** Tiedot on laskettu Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen summana. Mittayksikkö on hiilidioksidiekvivalenttitonni (t CO<sub>2</sub>-ekv.).

**Kasvihuonekaasuintensiteetti:** Mittarissa käytetty menetelmä perustuu ESRS E1-6 -tiedonantovaatimukseen. Mittarin taustoletuksen mukaisesti liikevaihto on laskettu paikallisen tilinpäätösnormiston (Finnish Accounting Standards, FAS) vaatimusten mukaan. Mittayksikkö on liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti (t CO<sub>2</sub>-ekv./milj. euroa), jossa käytetty valuutta vastaa Helenin tilinpäätöstä.

**Kylmäainepäästöt (F-kaasut):** Tiedot on laskettu summana kylmäaineista, jotka on lisätty kylmälaitteisiin ja lämpöpumppuihin huollon aikana vuodettujen kylmäaineiden korvaamiseksi. Kylmälaitteiden ja lämpöpumppujen huollosta vastaa Helenin käyttö- ja kunnossapitotehtävien toimittaja. Mittauksia ei ole validoitu ulkopuolisten elinten toimesta. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaisia tietoja. Mittayksikkö on kilogramma (kg).

**Investoinnit hiilineutraaliin energiaan:** Tiedot on laskettu pro-

jektikohtaisen seurannan perusteella kirjanpidosta. Tilintarkastaja on validoinut käyttöomaisuuden osana tilintarkastusta, mutta mittaria ei ole varmennettu tai tilintarkastettu. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaista tietoa. Mittayksikkö on miljoona euroa ja sen valuutta vastaa Helenin tilinpäätöstä.

**Asiakkaalle siirretty sähkö:** Tiedot on laskettu alueen kantaverkkosiirtojen summana, josta on vähennetty alueen nettotuotanto ja häviösähkö. Kantaverkkoyhtiö Fingrid Oyj on validoinut mittarin osittain laskutetun kantaverkkosiirron määrän perusteella. Mittauksia ei ole validoitu ulkopuolisten elinten toimesta. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaisia tietoja. Mittayksikkö on megawattitunti (MWh), mutta tiedot on esitetty gigawattitunteina (GWh).

**Sähkönsiirtohäviöt:** Tiedot on laskettu Fingrid Datahub Oy:n toimesta Helenin määrittämällä tavalla alueen kantaverkkosiirtojen summana, josta on vähennetty alueen nettotuotanto sekä asiakkaille siirretty sähkö sopimustietojen perusteella. Mittauksia ei ole validoitu ulkopuolisten elinten toimesta. Mittarin nimi ja määritelmä ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaisia tietoja. Mittayksikkö on megawattitunti (MWh), mutta tiedot on esitetty gigawattitunteina (GWh).

ei ole validoitu varmentajan toimesta mutta hiilineutraalin energian mittaukset on. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaisia tietoja. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt:** Mittarissa käytetyt menetelmät on esitetty tiedonantovaatimuksen E1-6 soveltamisvaatimuksen AR 39 yhteydessä. Mittayksikkö on hiilidioksidiekvivalenttonni (t CO<sub>2</sub>-ekv.).

### Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvat

**Scope 1 -päästöt:** Mittarissa käytetty menetelmä perustuu ESRS E1-6 -tiedonantovaatimukseen. Mittayksikkö on prosentti (%).

**Biogeeniset Scope 1 -hiilidioksidipäästöt:** Tiedot on laskettu polttoaineiden mitatun kulutuksen perusteella. Päästöjen laskennassa on käytetty Tilastokeskuksen julkaisemia päästökertoimia. Mittayksikkö on hiilidioksiditonni (t CO<sub>2</sub>).

**Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:** Mittarissa käytetyt menetelmät on esitetty tiedonantovaatimuksen E1-6 soveltamisvaatimusten AR 39 ja AR 45 yhteydessä. Mittayksikkö on hiilidioksidiekvivalenttitonni (t CO<sub>2</sub>-ekv.).

**Biogeeniset Scope 2 -hiilidioksidipäästöt:** Tiedot on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla, joka hyödyntää laskennassa julkisia tietokantoja. Mittayksikkö on hiilidioksiditonni (t CO<sub>2</sub>).

**Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt:** Mittarissa käytetyt menetelmät on esitetty tiedonantovaatimuksen E1-6 soveltamisvaatimusten AR 39 ja AR 46 yhteydessä. Mittayksikkö on hiilidioksidiekvivalenttitonni (t CO<sub>2</sub>-ekv.).

**Biogeeniset Scope 3 -hiilidioksidipäästöt:** Tiedot on laskettu Helenin käyttämän päästölaskentatyökalun avulla, joka hyödyntää laskennassa julkisia tietokantoja. Mittarin taustoletuksen mukaisesti laskenta perustuu menoperusteisiin lähtötietoihin. Menetelmän rajoitus on laskennan rajautuminen vain Scope 3 -luokkiin 1 Ostetut tavarat ja palvelut, 2 Tuotantohyödykkeet, 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, 5 Toiminnassa muodostuva jäte sekä 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen. Lisäksi Helenin



## E2 Pilaantuminen

**Tämä osio vastuullisuusraportista on laadittu vapaaehtoisesti EU:n kestävyysraportointistandardien olennaisiin Mittarit ja tavoitteet -tiedonantovaatimukseen viitaten. Raportointia kehitetään seuraavana vuonna yleisten tietojen (ESRS 2) sekä olennaisten kestävyysseikkojen toimintaperiaatteiden, toimien ja tavoitteiden osalta.**

### Mittarit ja tavoitteet

#### E2-4 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

##### 28

- a. Vastuullisuusraportissa esitetyt epäpuhtausmäärät ilmaan on saatu laskemalla yhteen niiden Helen Oy:n laitospäästöjen epäpuhtaudet, joiden osalta asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteessä II määritelty kynnysarvo ylittyy. E-PRTR-asetuksen liitteen I mukaisesti kynnysarvot koskevat kaikkia Helen Oy:n polttolaitoksia, joiden yhteenlaskettu polttoaineteho on yli 50 MW. Helen Oy:llä ei syntynyt vuonna 2024 E-PRTR-asetuksen liitteen II mukaisia kynnysarvoja ylittäviä epäpuhtauksia veteen tai maaperään, minkä vuoksi taulukossa on esitetty ainoastaan päästöt ilmaan.
- b. Konsernin kaksoisolennaisuudessa ei ole tunnistettu mikromuoveja olennaiseksi kestävyysseikaksi, sillä Helen ei toimi mikromuovien käsittelyyn<sup>1)</sup> liittyvällä toimialalla. Helen ei seuraa mikromuovien määriä, vaikka yhtiön toiminnoissa voi syntyä tahattomasti mikromuoveja muun muassa muovisten materiaalien ja komponenttien mekaanisen kulumisen ja haurastumisen seurauksena.

<sup>1)</sup> E2:n tiedonantovaatimuksen ESRS 2, IRO-1 soveltamisvaatimuksen AR 5 c. listaus.

#### Epäpuhtaudet

Kokonaispäästöt, t <sup>1)</sup>	2024	2023	2022
28 a. Typen oksidit (NO <sub>x</sub> )	1 212	1 692	2 532
28 a. Rikkidioksidi (SO <sub>2</sub> )	1 294	2 568	2 285
28 a. Hiukkaset (PM10)	136	124	65
28 a. Arseeni (As)	-	0,02	-
28 a. Sinkki (Zn)	-	0,4	0,2
28 a. Nikkeli (Ni)	-	-	0,2
28 a. Elohopea (Hg)	-	-	0,01
28 a. Kloori ja epäorgaaniset yhdisteet (HCl:nä)	34	150	102
28 a. Fluori ja epäorgaaniset yhdisteet (HF:nä)	-	14	6

<sup>1)</sup> Kokonaispäästöt on saatu laskemalla yhteen niiden laitospäästöjen kokonaisuuksien päästöt, joiden osalta asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteessä II määritelty kynnysarvo ylittyy. Vuosien 2022 ja 2023 tietoja ei ole varmennettu.

**29** Epäpuhtauksia seurataan kaikissa Helen Oy:n voimalaitoksissa ja lämpökeskuksissa. Helenillä on taloudellinen ja operatiivinen määräysvalta kyseisiin laitoksiin.

##### 30

- a. Ei raportoitavia muutoksia, jotka vaikuttaisivat esimerkiksi tietojen vertailukelpoisuuteen.
- b. E-PRTR-asetuksen liitteen II mukaiset epäpuhtaudet on mitattu epäpuhtaudesta ja laitoksesta riippuen joko jatkuvatoimisesti (suorat mittaukset) tai määräajoin suoritettavien kertamittauksin. Mikäli epäpuhtauksia ei ole mitattu, niiden määrä on laskettu polttoainekulutukseen perustuen käyttäen kansallisia oletuspäästökertoimia.
- c. Tiedot laitosten epäpuhtauksista ja polttoaineiden kulutuksesta on kerätty eri järjestelmistä Helenin polttoainehallinnan tietojärjestelmään, jossa tiedot on konsolidoitu.

**31** Epäpuhtauksien tarkkailu- ja mittausmenetelmistä on määrätty laitosten ympäristöluvuissa. Mittaukset on suoritettu lupaehtojen mukaisesti. Niiden epäpuhtauksien osalta, joille ei ole olemassa suorita mittausmenetelmiä tai joiden osalta suorien mittausmenetelmien käyttö ei ole perusteltua esimerkiksi kustannusten takia, päästöt on laskettu polttoainekulutukseen perustuen käyttäen kansallisia oletuspäästökertoimia tai kertamittauksia toimialan parhaita käytäntöjä noudattaen.

##### AR 27

- a. Laitosten päästöjä tarkkaillaan ympäristölupamääräysten mukaisesti. Laitosten lupa- ja tarkkailumääräykset vastaavat suurten

polttolaitosten Best Available Technology (BAT) -vertailuasiakirjan vaatimuksia teollisuuspäästödirektiiviin soveltamisalaan kuuluvien laitosten osalta. Kaikki Helen Oy:n polttolaitokset, joiden yhteenlaskettu polttoaineteho on yli 50 MW, kuuluvat teollisuuspäästödirektiivin (2010/75) piiriin.

- b. Laitosten päästöjä tarkkaillaan ympäristölupamääräysten mukaisesti. Automaattisille mittausjärjestelmille tehdään vuosittain kalibrointitestit akkreditoidun ja riippumattoman ulkopuolisen mittajaan toimesta standardin EN 14181 mukaisesti.

#### Yhteisökohtainen tieto

Yhteisökohtaiset tiedot täydentävät kestävyysraportointistandardien vaatimia tietoja Helenin kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista, joista yhtiö raportoi vapaaehtoisesti vuodesta 2024. Helenin typen oksidien (NO<sub>x</sub>), rikkidioksidin (SO<sub>2</sub>) ja hiukkasten (PM) kokonaispäästöt olivat 1 399 t NO<sub>x</sub>, 1 295 t SO<sub>2</sub> ja 155 t PM. Määriin sisältyy kaikki Helenin tuotantolaitoksissa syntyneet päästöt.

#### Kokonaispäästöt

t	2024
Typen oksidit (NO <sub>x</sub> )	1 399
Rikkidioksidi (SO <sub>2</sub> )	1 295
Hiukkaset (PM)	155

#### E2-mittareiden vähimmäistiedonantovaatimukset (MDR-M, 77)

Mittareihin ei ole sovellettu merkittäviä taustaoletuksia eikä käytettyihin menetelmiin liity merkittäviä rajoituksia.

**Epäpuhtaudet ja päästöt:** Mittareissa käytetyt menetelmät on esitetty tiedonantovaatimuksen E2-4 tietopisteiden 28 a. sekä 30 ja 31 yhteydessä. Mittauksia ei ole validoitu jonkun muun ulkopuolisen elimen kuin varmentajan toimesta. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne perustuvat E2-kestävyysraportointistandardiin. Mittayksikkö on tonni (t).

**NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> ja hiukkasten kokonaispäästöt:** Mittareissa käytetyt menetelmät on esitetty yhteisökohtaisen tiedon sekä tietopisteiden 30 ja 31 yhteydessä. Mittauksia ei ole validoitu ulkopuolisten elinten toimesta. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat yhteisökohtaisia tietoja. Mittayksikkö on tonni (t).



Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

*Tämä osio vastuullisuusraportista on laadittu vapaaehtoisesti EU:n kestävyysraportointistandardien Strategia-, Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta - sekä olennaisiin Mittarit ja tavoitteet -tiedonantovaatimukseen viitaten. Raportointia kehitetään seuraavana vuonna yleisten tietojen (ESRS 2) sekä olennaisten kestävyysseikkojen toimintaperiaatteiden osalta siirtymäsäännökset huomioiden.*

### Strategia

#### ESRS 2, SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

**16 a. i-iii.; MDR-M, 77.** Ympäristövaikutusten arviointi toteutetaan isommissa hankkeissa YVA-menettelyn yhteydessä ja pienemmissä hankkeissa kaavoitusprosessin aikana. YVA-menettely sisältää muun muassa hankealueiden tarvittavat linnusto- ja luontoselvitykset hankkeiden suunnitteluvaiheessa. Näin biologisen monimuotoisuuden kannalta arvokkaat alueet voidaan huomioida hankkeiden suunnittelussa rajaamalla ne tarvittavilta osin muuttuvan maankäytön ulkopuolelle välttämällä suoraa herkkiin alueisiin kohdistuvia vaikutuksia. Erityistä huomiota YVA-menettelyissä ja kaavoitusprosesseissa kiinnitetään luonnon suojelualueisiin, Natura 2000 -alueisiin, direktiivilajien esiintymiin ja muihin lainsäädännöllä turvattuihin kohteisiin. Tarvittaessa hankesuunnittelun yhteydessä laaditaan Natura-arviointi tai -tarveharkinta.

Uusien tuotantolaitosten rakentamista varten hankitut alueet eivät yleensä sijoitu luonnontilaisille alueille vaan ovat jo metsätalouksikäytössä tai rakennetussa ympäristössä, jolloin voidaan hyödyntää olemassa olevaa infrastruktuuria. Tuotantoalueiksi valitaan alueita, joilla ei ole biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita. Tämä varmistetaan esisuunnitteluvaiheessa rajaamalla biologisen



monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden sisältämät Natura 2000 -alueet, valtion luonnonsuojelualueet, yksityiset suojelualueet ja metsälain mukaiset erityisen tärkeät elinympäristöt tuotantoon soveltumattomiksi alueiksi.

Helenillä on Suomessa yhteensä 56 toimipaikkaa, joissa sillä on operatiivinen määräysvalta ja jotka täyttävät fyysisen laitoksen määritelmän<sup>1)</sup>. Vuonna 2024 paikannettiin ne toimipaikat, jotka sijaitsevat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Toimipaikka sijaitsee herkin alueen läheisyydessä, jos se sijaitsee korkeintaan kilometrin etäisyydellä herkästä alueesta. Arvion mukaan läheisyydelle ei ole määritelty yleisesti käytössä olevaa etäisyyden määritelmää, joten määritelmä on Helenin oma.<sup>2)</sup> Herkiksi alueiksi on yksilöity Natura 2000 -alueet, maailmanperintökohteet (Unesco) sekä muut suojelualueet. Helenin toimipaikkatarkastelussa käytettyjä muita suojelualueita ovat metsälain mukaiset erityisen tärkeät elinympäristöt sekä valtion luonnonsuojelualueet ja yksityi-

set suojelualueet. Helenin toimipaikoista 14 sijaitsee herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Näiden toimipaikkojen osuus suhteessa konsernin kaikkiin toimipaikoihin on 25 %. Herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä sijaitsevilla toimipaikoissa ei ole huomioitu niitä toimipaikkoja, jotka sijaitsevat jo rakennetuilla tai luonnontilaltaan muuttuneilla alueilla. Toimipaikkatarkastelun havainnot on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa tyyppin ja määrän mukaan jaoteltuina.

Riippuvuudet ja vaikutukset on tunnistettu niiden toimipaikkojen osalta, jotka sijaitsevat herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Riippuvuuksien tunnistamisessa on hyödynnetty ENCORE:n (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) arviointityökalua. Vaikutusten tunnistamisessa on hyödynnetty Energiateollisuus ry:n laatimaa biodiversiteettikarttaa. Paikannettujen toimipaikkojen kielteisiä vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekologisen tilan arviointia jatketaan vuonna 2025.

<sup>1)</sup> Helen on tarkentanut kestävyysraportointistandardien määritelmää fyysisestä laitoksesta sulkevalla sen ulkopuolelle sähkömuuntamot ja kaukolämmön pumppausasemat, joilla ei arvioida olevan vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen. Helen ei pidä myöskään jakeluverkkoja fyysisinä laitoksina.

<sup>2)</sup> Helen tiedostaa, että sen omalla toiminnalla voi olla yhden kilometrin sädealueen ylittäviä vaikutuksia. Raportointia Helenin arvoketjun biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvista vaikutuksista kehitetään tulevina vuosina konsernin kaksoisolennaisuuden päivittymisen myötä. Tiedonantovaatimuksen E4-3 tietopiste 27 kattaa biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet (mm. bioenergian hankinta).



Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

### Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

Toimipaikkatyyppi	16 a. i. Toimipaikkojen lukumäärä	16 a. iii. Herkän alueen tyyppi	16 a. ii. Riippuvuudet	16 a. ii. Mahdolliset vaikutukset Energiategollisuus ry:n biodiversiteettitiekartan mukaan
Aurinkopuisto	0 osittain herkällä alueella 2 herkän alueen läheisyydessä (< 1 km)	Muu suojelualue	Uudet aurinkopuistot ovat riippuvaisia maankäytön muutoksesta. Tuotannossa olevien aurinkopuistojen toiminta on riippuvainen auringon säteilystä. Sääolosuhteet vaikuttavat säteilyn määrään.	Uudet ja tuotannossa olevat aurinkopuistot vaikuttavat tai voivat vaikuttaa alueen maankäyttöön ja paikallisiin ekosysteemeihin. Esimerkiksi paneelien tuottama varjostus voi vaikuttaa maaperän kasvustoon.
Tuulipuisto	3 osittain herkällä alueella 1 herkän alueen läheisyydessä (< 1 km)	Muu suojelualue Muu suojelualue	Uudet tuulipuistot ovat riippuvaisia maankäytön muutoksesta. Tuotannossa olevien tuulipuistojen toiminta on riippuvainen tuulesta. Sääolosuhteet vaikuttavat tuulen määrään.	Uudet ja tuotannossa olevat tuulipuistot vaikuttavat tai voivat vaikuttaa alueen maankäyttöön ja paikallisiin ekosysteemeihin. Vaikutuksia voivat olla esimerkiksi elinympäristöjen pirstaloituminen ja ekologisten käytävien katkeaminen.
Vesivoimala	2 osittain herkällä alueella 1 herkän alueen läheisyydessä (< 1 km + 45 ha)	Natura 2000 -alue, muu suojelualue Natura 2000 -alue	Vesivoimaloiden toiminta on riippuvainen veden saatavuudesta ja virtauksesta. Sääolosuhteet vaikuttavat veden määrään.	Vesivoimalat vaikuttavat tai voivat vaikuttaa vesistöjen ekosysteemeihin. Vesivoima vähentää tulvahaittoja. Tulvamuutokset voivat vaikuttaa ranta-alueiden elinympäristöihin.
Voimalaitos	0 osittain herkällä alueella 2 herkän alueen läheisyydessä (< 1 km)	Natura 2000 -alue, muu suojelualue	Voimalaitosten toiminta on riippuvainen veden ja polttoaineiden saatavuudesta sekä biopolttoaineiden taustalla olevista ekosysteemeistä.	Voimalaitokset vaikuttavat tai voivat vaikuttaa paikallisiin ekosysteemeihin. Esimerkiksi jäähdytysveden mukana mereen kulkeutuva lämpö voi lisätä rehevöitymistä.
Lämpökeskus	0 osittain herkällä alueella 2 herkän alueen läheisyydessä (< 1 km)	Natura 2000 -alue, muu suojelualue	Lämpökeskusten toiminta ei ole riippuvainen luonnosta.	Helenin arvion mukaan lämpökeskuksilla ei ole vaikutuksia luontoon.
Sähköasema	0 osittain herkällä alueella 1 herkän alueen läheisyydessä (< 1 km)	Natura 2000 -alue, muu suojelualue	Sähköasemien toiminta ei ole riippuvainen luonnosta.	Helenin arvion mukaan sähköasemilla ei ole vaikutuksia luontoon. Arviossa ei ole huomioitu sähköasemien voimajohtoja.

**16 b.** Helen on todennut toiminnastaan aiheutuneen olennaisia kielteisiä vaikutuksia maaympäristön tilan heikkenemiseen ja maaperän sulkemiseen, koska esimerkiksi laajoja pinta-aloja vaativien hankkeiden rakentamisvaihe voi edellyttää muun muassa kasvillisuuden poistoa ja maan muokkausta, joka aiheuttaa elinympäristöjen häviämistä, heikentymistä ja muuttumista.

## Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

#### 27; MDR-A, 68

a. Helenin työ luonnon monimuotoisuuden parissa perustuu vuonna 2022 hyväksytyyn biodiversiteettistrategiaan sekä vastuullisuusohjelman biodiversiteettitavoitteisiin. Toimenpiteissä keskitytään bioenergian hankintaan, vesivoiman tuotantoon ja energia-

infrastruktuurin kehittämiseen. Kestävyyseikkojen toimintaperiaatteista raportoidaan vuonna 2025.

Vuonna 2024 Helen käytti lämmön tuotannossa ainoastaan EU-tason kestävyyskriteerit täyttävää biomassaa. Metsäpolttoaineiden sekä metsä- ja sahateollisuuden sivutuotteiden hankinnassa yhtiö edellyttää toimittajiltaan voimassa olevaa metsäsertifikaattia (esim. PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification), SBP (Sustainable Biomass Program) tai FSC (Forest Stewardship Council)), kestävä metsänhoitoa ja luonnon monimuotoisuuden huomioimista. Helen noudattaa energia-alan metsäpolttoaineiden hankintasuositusta, jossa on huomioitu mm. arvokkaiden alueiden turvaaminen, lahoppuun lisääminen, lehtipuiden säästäminen ja puuston monilajisuuden suosiminen. Helenillä on käytössä kestävyysjärjestelmä lämmön tuotannossa käytettyjen biopolttoaineiden kestävyden osoittamiseksi. Yhtiö auditoi 3 biopolttoainetoimittajaa vuonna 2024. Kestävyysertifioidun tai alkuperävalvotun biomassan hankinnalla ja biopolttoainetoimittajien auditoinnilla pyritään hallitsemaan toimitusketjuihin liittyviä ympäristöriskejä sekä vahvistavan toimittajien biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä toimintamalleja.

Helenin tytäryhtiö Oy Mankala Ab:n hydraulinen Kalasydän-kalatie valmistui kesällä 2024 Kymijoen varrella sijaitsevaan Ahvenkosken vesivoimalaitokseen. Ratkaisu mahdollistaa joidenkin vaelluskalojen, kuten lohen ja meritaimenen, kulun padon ohi niiden luontaisille lisääntymisalueille. Heinä-lokakuun 2024 aikana Ahvenkosken vesivoimalaitoksen ohitti lähes 5 500 kalaa, joista lähes puolet oli särkikaloja ja kolmannes nahkiaisia. Vuonna 2025 toimintaa pyritään kehittämään vielä paremman käyttötehokkuuden saavuttamiseksi. Kalasydän-projektin odotetaan jatkossakin helpottavan kalojen kulkua vesivoimalaitoksen ohi.

Helen pyrkii tunnistamaan toimintansa luontovaikutukset ja korjaamaan parhaita toimintatapoja yhdessä Helsingin kaupungin, tiedeyhteisön, järjestöjen sekä paikallisten asukkaiden ja elinkeinoelämän kanssa. Vuonna 2024 laaditun, biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita koskevan toimipaikkaselvityksen lisäksi Helen laati luontovaikutus selvitykset Kalannin ja Lohjan aurinkopuistoista. Lisäksi yhtiö huomioi Patolan ilma-vesilämpöpumpulaitoksen rakennushankkeen työmaavesien käsittelyssä Vantaanjoen vuollejokisimpukkaesiintymän. Selvitystöiden odotetaan ennaltaehkäisevän ja minimoivan Helenin ympäristövaikutuksia.



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

- b. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet keskittyvät Helenin omaan toimintaan Suomessa. Bioenergian hankinnan osalta toimet keskittyvät myös Helenin arvoketjun ylävirtaan Suomessa ja Baltiassa.
- c. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ovat vuosittaisia tai jatkuvaluontoisia.
- d. Helen ei tehnyt vuonna 2024 biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä korjaavia toimenpiteitä.
- e. Helen raportoi määrällisiä ja laadullisia tietoja biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvistä toimista ensimmäistä kertaa vuodesta 2024, joten tietopiste on epäolennainen.

### 27; MDR-A, 69

- a. Helenin tytäryhtiö Oy Mankala Ab:n toimiin biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien hyväksi liittyä merkittäviä toiminta- ja pääomamenoja.
- b. Oy Mankala Ab maksoi vuonna 2024 lupaehtojen mukaisia kalatalous- ja kalanpoikasten istutusmaksuja sekä hydraulisen Kalasydän-kalatien investointi- ja toimintamenoja yhteensä yli 1,5 miljoonaa euroa. Edellä mainitut toimintameno sisältyvät konsernin vuoden 2024 tuloslaskelman ulkopuoliset palvelut- ja liiketoiminnan muut kulut -riveille (konsernitilinpäätöksen liitetieto 4) ja pääomameno konsernin taseen ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat -riville (konsernitilinpäätöksen liitetieto 6).
- c. Oy Mankala Ab:n tulevia kalatalousmaksuja ei voida raportoida, sillä yhtiö on valittanut Vaasan hallinto-oikeuteen Etelä-Suomen aluehallintoviraston (AVI) 5.12.2024 antamasta päätöksestä. AVI:n päätöksen mukaan Oy Mankala Ab veloitettiin maksamaan vuodessa noin 54 % nykyistä suurempaa kalatalousmaksua. Päätös ei ole lainvoimainen. Hydrauliseen Kalasydän-kalatiehen liittyviä investointeja Oy Mankala Ab on jaksottanut noin miljoonaa euroa vuosille 2025–2026.

### 28

- a. Helenin biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet soveltavat lieventämishierarkian haittojen välttämisen ja minimoinnin tasoja.
- b. Helenin ensisijainen tavoite on luontovaikutusten minimointi. Helen ei ole käyttänyt biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä.
- c. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin toimiin ei ole yhdistetty paikallista tietämystä ja luontopohjaisia ratkaisuja. Helenillä ei ole saamelaisten kotiseutualueiden lähellä sijaitsevia toimipaikkoja.

## Mittarit ja tavoitteet

### E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

#### 31; MDR-T, 80

#### Tavoite 1: Toimimme luonnon monimuotoisuuden ehdoilla tavoitteenamme pitkän tähtäimen nettopositiivisuus

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- b. Helenin tavoitteena on, että sen haitalliset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ovat vuonna 2030 vähäisemmät kuin vuonna 2022. Tavoitetaso on suhteellinen ja se on mitattu vastuullisuusohjelman muiden biodiversiteettitavoitteiden suoriutumistasen pohjalta.
- c. Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa.
- d. Tavoitteen perusvuosi on 2022. Tavoitteella ei ole numeerista perusarvoa.
- e. Tavoitteen ajanjaksoksi on määritetty vuodet 2022–2030. Välitavoitetta ei ole asetettu.
- f. Tavoitteen määrittelyssä on hyödynnetty ulkoisen konsultin arviota Helenin merkittävistä luontovaikutuksista ja luonnon monimuotoisuuden tavoitteenasetannasta. Tavoite on myös laadittu toimialajärjestö Energiategollisuus ry:n biodiversiteettikartan mukaisesti.
- g. Tavoite ei perustu tieteelliseen näyttöön.
- h. Sidosryhmät eivät ole osallistuneet tavoitteen asettamiseen.
- i. Tavoitteeseen ei ole tehty muutoksia ajanjakson aikana.
- j. Tavoitetta seurataan ja siitä raportoidaan vuosittain. Toistaiseksi tavoitteella ei ole mittaria. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Vuonna 2024 Helen saavutti vastuullisuusohjelman muut biodiversiteettitavoitteet, joihin nettopositiivisuustavoite perustuu. Tämä on linjassa yhtiön alkuperäisten suunnitelmien kanssa. Helen ei ole vielä tehnyt päätöstä ekologisen kompensaation käyttöönotosta.

#### Tavoite 2: Käytämme ainoastaan kestävyysertifioitua tai alkuperävalvottua biomassaa

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- b. Helenin tavoitteena on käyttää 100 % kestävyysertifioitua tai alkuperävalvottua biomassaa. Tavoitetaso on absoluuttinen ja se on mitattu prosentteissa.
- c. Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan ja arvoketjun ylävir-

- ran. Maantieteellisesti tavoite rajautuu Suomeen ja Baltian maihin.
- d. Tavoitteella ei ole perusvuotta eikä perusarvoa.
- e. Tavoitteen ajanjaksoksi on määritetty vuodet 2019–2030. Välitavoitetta ei ole asetettu.
- f. Tavoitteen määrittelyssä on hyödynnetty RED II- ja RED III -direktiivejä. Lisäksi tavoitteen seuranta ja toteutuminen perustuvat käytettyjen sisäisten ja ulkoisten sertifiointi- ja kestävyysjärjestelmien toimivuuteen.
- g. Tavoite ei perustu tieteelliseen näyttöön.
- h. Sidosryhmät eivät ole osallistuneet tavoitteen asettamiseen.
- i. Tavoitteeseen ei ole tehty muutoksia ajanjakson aikana.
- j. Tavoitetta seurataan ja siitä raportoidaan vuosittain. Seurannan mittari on kestävyysertifioitun tai alkuperäisvalvotun biomassan prosentuaalinen osuus. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Vuonna 2024 100 % Helenin hankkimasta biomassasta oli kestäväää. Tämä on linjassa yhtiön alkuperäisten suunnitelmien kanssa.

#### Tavoite 3: Toteutamme biodiversiteettikartoituksen kaikissa uusissa yli 10 miljoonan euron energiainfranhankkeissa ja pienemmissä hankkeissa, mikäli ne sijaitsevat tunnistettujen herkkien luontokohteiden lähellä

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- b. Helenin tavoitteena on toteuttaa biodiversiteettikartoitus kaikissa yli 10 miljoonan euron energiainfranhankkeissa ja pienemmissä hankkeissa, mikäli ne sijaitsevat tunnistettujen luontokohteiden lähellä. Biodiversiteettikartoituksella tarkoitetaan luontovaikutusten ja luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten arviointia. Mikäli hankkeeseen ei liity YVA- tai kaavoitusprosessia, jossa vaikutukset tulevat arvioiduksi, toteutetaan arviointi erillisenä tarkasteluna hankkeen sijainti ja luonne huomioiden. Arvioinnin menetelmätapaharkinnassa käytetään tapauskohtaista harkintaa. Valmiiksi muokatuille alueille arviointia ei ole yleensä tarvetta tehdä. Energiainfralla tarkoitetaan energiatuotannon, -siirron, -jakelun tai -varastoinnin infrastruktuurin rakentamiseen, kehittämiseen tai parantamiseen liittyvää uudishanketta ja/tai hankkeen muutosta. Uusilla hankkeilla tarkoitetaan biodiversiteettistrategian julkaisun jälkeen (joulukuu 2022) päätettyjä hankkeita. Tavoite on absoluuttinen ja se on mitattu prosentteissa.
- c. Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa.
- d. Tavoitteella ei ole perusvuotta eikä perusarvoa.
- e. Tavoite on voimassa toistaiseksi ja siitä on raportoitu ensimmäistä kertaa vuonna 2024. Tavoite on itsessään välitavoite, joka tukee



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

**31; MDR-T, 81** Helen on asettanut mitattavissa olevia tulossuuntauneita tavoitteita biologiselle monimuotoisuudelle ja ekosysteemeille, joten tietopiste on epäolennainen.

### 32

- Tavoitteiden asettamisessa ei ole huomioitu ekologisia kynnsarjoja tai vaikutusten yrityskohtaisten osuuksien määrittelyä.
- Luonnon monimuotoisuuden nettopositiivisuustavoite huomioi vuoden 2030 ulottuvan EU:n biodiversiteettistrategian asiaankuuluvia osia. Tavoite kestävyysertifioidun tai alkuperävalvotun biomassan käytöstä huomioi RED II- ja RED III -direktiivit. Muissa tavoitteissa ei ole huomioitu biodiversiteettiin liittyviä kehyksiä, strategioita, toimintapolitiikkoja tai lainsäädäntöä.
- Tavoitteet liittyvät muun muassa maankäytön muutokseen sekä ekosysteemeihin ja lajeihin liittyviin vaikutuksiin. Helenin kaksois-olennaisuutta tarkennetaan vuonna 2025.
- Kaikkien tavoitteiden maantieteellinen soveltamisala on Suomi. Biomassan käyttöä koskevan tavoitteen soveltamisala kattaa myös Baltian maat, joista hankitaan biopolttoaineita.
- Tavoitteiden asettamisessa ei ole käytetty hyvityksiä.
- Tavoitteet pyrkivät välttämään ja/tai minimoimaan haittoja.

### E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

**35; MDR-M, 77** Herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä sijaitsevien toimipaikkojen selvityksessä on otettu huomioon vain ne toimipaikat, joissa Helen Oy:llä on operatiivinen määräysvalta. Selvityksen kohdealueeksi on rajautunut Suomi. Selvityksen mukaan 14 Helenin toimipaikkaa sijaitsee biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä, joista 5 on osittain herkillä alueella ja 9 herkkien alueiden läheisyydessä. Herkkien alueiden määrittämisessä on huomioitu myös kalojen mahdollisten kutualueiden laajuus siten, että herkkänä alueena pidetään vesivoimalaitosrakennusta ympäröivää 45 hehtaarin sädealuetta. Toimipaikkojen yhteenlaskettu pinta-ala on 8 759 hehtaaria.

**37** Helen raportoi tavoitteisiinsa liittyvistä mittareista ja jatkaa tietopisteiden 38 sekä 40–41 tarkastelua konsernille merkityksellisten mittareiden osalta.

**39** Helenillä ei ole tarkoituksellista vieraslajien tuontia tai leviämistä edistävää toimintaa.

laajempaa tavoitetta edetä kohti nettopositiivisuutta.

- Tavoitteen määrittelyssä on hyödynnetty konsernin biodiversiteettistrategian laadintaprosessissa tehtyä toiminnan vaikutusarviota. Tavoite tukee laajempaa tavoitetta edetä kohti nettopositiivisuutta.
- Tavoite ei perustu tieteelliseen näyttöön.
- Tavoitteen asettamisessa on huomioitu muun muassa kansalaisjärjestöjen ja tutkimuslaitosten biodiversiteettiä koskevia keskusteluita ja tilaisuuksia.
- Tavoitteeseen on tehty muutoksia ajanjakson aikana. Tavoitetta on täsmennetty termien osalta, jotka tukevat täsmällistä raportointia ja estävät virheiden esittämistä lisäten siten tietojen vertailukelpoisuutta. Täsmennykset on esitetty tämän tavoitteen alakohdan b. yhteydessä.
- Tavoitetta seurataan ja siitä raportoidaan vuosittain. Seurannan mittari on uusissa hankkeissa tehtyjen biodiversiteettikartoitusten määrä suhteessa uusien hankkeiden kokonaismäärään kriteerien mukaisesti. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Vuonna 2024 biodiversiteettikartoitus suoritettiin 100 % hankkeista tarkennetun määritelmän mukaisesti. Tämä on linjassa Helenin alkuperäisten suunnitelmien kanssa.

### Tavoite 4: Käynnistämme vuosittain vähintään 5 hanketta luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi

- Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.
- Helenin tavoitteena on toteuttaa vähintään 5 vuosittaista hanketta luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi. Tavoite on absoluuttinen ja se on mitattu kappalemäärin.
- Tavoitteen soveltamisala kattaa oman toiminnan Suomessa.
- Tavoitteella ei ole perusvuotta eikä perusarvoa.
- Tavoite on toistaiseksi voimassa ja siitä on raportoitu ensimmäistä kertaa vuonna 2024. Tavoitteelle ei ole asetettu välitavoitetta.
- Tavoitteen määrittelyyn ei liity merkityksellisiä menetelmiä tai oletuksia.
- Tavoite ei perustu tieteelliseen näyttöön.
- Sidosryhmät eivät ole osallistuneet tavoitteen asettamiseen.
- Tavoitteeseen ei ole tehty muutoksia ajanjakson aikana.
- Tavoitetta seurataan ja siitä raportoidaan vuosittain. Seurannan mittari on käynnistettyjen luonnon monimuotoisuutta turvaavien hankkeiden lukumäärä. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Vuonna 2024 Helen käynnisti 5 hanketta luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi. Tämä on linjassa yhtiön alkuperäisten suunnitelmien kanssa.



# E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Tämä osio vastuullisuusraportista on laadittu vapaaehtoisesti EU:n kestävyysraportointistandardien olennaisiin Mittarit ja tavoitteet -tiedonanto-vaatimuksiin viitaten. Raportointia kehitetään seuraavana vuonna yleisten tietojen (ESRS 2) sekä olennaisten kestävyysseikkojen toimintaperiaatteiden, toimien ja tavoitteiden osalta.

## Mittarit ja tavoitteet

### E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset

**30** Helenin toiminnan kannalta olennaiset resurssien sisäänvirtaukset ovat energiantuotannossa käytetyt polttoaineet sekä energian tuotantoon ja siirtoon liittyvät laitteet ja rakennusmateriaalit.

#### Tuotteiden ja palveluiden valmistukseen käytetyt materiaalit

	2024
Polttoaineet (t)	1 099 015
Polton apuaineet (t)	12 441
Vedenkäsittelykemikaalit (t)	155
<b>31 a. Materiaalien kokonaispaino (t)</b>	<b>1 111 611</b>
31 b. Biologisten materiaalien paino absoluuttisena arvona ja prosenttiosuutena (t, %)	0 t 0 %
31 c. Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja välituotteiden sekä uusiomateriaalien paino absoluuttisena arvona ja prosenttiosuutena (t, %)	0 t 0 %

### 31

- a. Tiedot on esitetty yllä olevassa taulukossa.
- b. Tiedot on esitetty yllä olevassa taulukossa. Helen käyttää biologisia materiaaleja (biopolttoaineita) ainoastaan energiaan liittyviin tarkoituksiin. Helenin tuotteiden ja palveluiden valmistamisessa ei käytetä muita biologisia materiaaleja.

- c. Tiedot on esitetty oheisessa taulukossa. Energiantuotannossa käytetyt polttoaineet eivät sisällä uudelleenkäytettyjä tai kierrätettyjä komponentteja ja välituotteita tai uusiomateriaaleja.

**32** Tiedot energiantuotannossa käytettyjen polttoaineiden määrästä perustuvat suoriin massa- tai tilavuusmääramittauksiin. Mikäli polttoainekulutusta ei mitata massana, tilavuutena mitattu polttoainekulutus on muunnettu tilavuusyksiköstä massayksiköksi polttoaineen tiheyden avulla käyttäen joko polttoaineen toimittajan tai Tilastokeskuksen ilmoittamaa arvoa tiheydelle. Tiedot polton apuainoiden (kalkki, petihiekka ja urea) painoista perustuvat toimitusten yhteydessä tehtyihin punnituksiin. Tiedot vedenkäsittelykemikaalien painoista perustuvat kemikaalitoimitusten kuormakirjoihin.

**AR 24** Maakaasun kulutusta seurataan normaalikuutiometreissä (Nm<sup>3</sup>). Polttoainekulutus on muunnettu tilavuusyksiköstä massayksiköksi (kg) maakaasun tiheyden avulla käyttäen joko polttoaineen toimittajan tai Tilastokeskuksen ilmoittamaa arvoa tiheydelle.

### E5-5 Resurssien ulosvirtaukset

**35–36** Helenin tuotantoprosesseissa syntyvät keskeiset tuotteet ovat sähkö, lämpö ja jäähdytys. Tietopisteitä 35 ja 36 ei katsota päätuotteiden näkökulmasta olennaisiksi, sillä useat kiertotaloutta tukevat toimet, kuten uudelleenkäytettävyys, korjattavuus, purkaminen, uudelleenvalmistus tai kunnostaminen, eivät ole sovellettavissa Helenin tuotteisiin.

**37** Ne jätteet, joista on raportoitu tietopisteen 37 alla, koostuvat energiantuotannon sivutuotteista (kiinteiden polttoaineiden polttamisessa syntyvät tuhkat sekä savukaasujen puhdistuksesta syntyvä jäte) ja muista jätteistä, joita syntyy mm. tuotantolaitosten ja jakeluverkkojen käytöstä ja kunnossapidosta. Kaikki Helenin jätteet ohjataan toimipaikoilta muualle käsiteltäväksi.

- a. Tiedot on esitetty oheisessa taulukossa.
- b. Tiedot on esitetty oheisessa taulukossa.
- c. Tiedot on esitetty oheisessa taulukossa.
- d. Kierrättämättömän jätteen määrä koostuu niistä jätteistä, joita ei ole kierrätetty ja siten raportoitu tietopisteen 37 b. ii. alla. Kierrättämättömän jätteen osuus vuonna 2024 oli noin 15 % (15 612 t).

#### Omasta toiminnasta syntyvät jätteet<sup>1)</sup>

2024, t	Tavanomaiset	Vaaralliset	Yhteensä
37 a. Syntyneiden jätteiden kokonaismäärä	101 659	735	102 394
37 b. Loppukäsittelystä muualle ohjatut jätteet	101 083	215	101 299
37 b. i. Valmistelu uudelleenkäyttöön	2 806	0	2 806
37 b. ii. Kierrätys	86 680	102	86 782
37 b. iii. Muut hyödyntämistoimet (sis. poltto energian talteenotolla)	11 597	113	11 710
37 c. Loppukäsittelyyn ohjatut jätteet	576	520	1 096
37 c. i. Poltto ilman energian talteenottoa	14	115	128
37 c. ii. Kaatopaikkasijoitus	494	11	505
37 c. iii. Muu loppukäsittely	68	394	462

<sup>1)</sup> Jätteiden käsittely on raportoitu seuraavien periaatteiden mukaisesti:

- Helen Oy: ympäristöluovallisten toimintojen jätteet ympäristöluovallisissa toiminnoissa rakentaminen mukaan lukien, toimistotiloissa syntyvät jätteet sekä kaukolämpöverkon jätteet kunnossapidon, käytön ja rakentamisen osalta
- Helen Sähköverkko Oy: sähköverkon kunnossapitoon, käyttöön ja rakentamiseen liittyvät jätteet sekä toimistotiloissa syntyvät jätteet
- Muut tytäryhtiöt, joissa syntyy jätettä: kunnossapitoon ja käyttöön liittyvät jätteet pois lukien rakennusaikaiset jätteet

Taulukossa on esitetty Helen Oy:n, Helen Sähköverkko Oy:n ja Oy Mankala Ab:n konsolidoidut jätetiedot. Konsolidoitujen jätteiden laskentaa varten tarvittavat alkutiedot on kerätty polttoaineiden hallintajärjestelmässä olevista tiedoista sekä kumppaneilta tietopyynnöillä. Konsolidointi ei kata tilanteita, joissa kumppani ei ole toimittanut jäteraportointia tai jäteraportoinnin tarkkuus ei ole ollut riittävä. Tietojen kattavuutta kehitetään tulevana vuosina yhdessä kumppaneiden kanssa.

Neljässä tytäryhtiössä syntyi jätettä vuonna 2024, mutta tietoja ei ollut saatavilla Helenin jätetietojen konsolidointia varten. Kymmenessä tytäryhtiössä ei syntynyt jätteitä vuonna 2024. Viisi tytäryhtiötä ei vielä kuulunut vuoden 2024 tietojen osalta raportointiin piiriin, sillä niissä ei syntynyt käytön ja kunnossapidon aikaisia jätteitä.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



**38** Energiantuotannon kannalta merkityksellisiksi jätevirroiksi on tunnistettu suurimmat jätevirrat eli kiinteiden polttoaineiden polttamisesta syntyvät tuhkat sekä savukaasujen puhdistuksesta syntyvä jäte. Näiden jätteiden koostumusta ja laatua seurataan säännöllisellä näytteiden analysoinnilla jätteiden hyötykäyttökelpoisuuden varmistamiseksi.

**39** Helenillä ei synny radioaktiivista jätettä. Vaarallisten jätteiden kokonaismäärä on esitetty edellisellä sivulla olevassa taulukossa toneittain.

**40** Esitetyt tiedot jätteiden määrästä pohjautuvat suoriin mittauksiin eli jätekumppaneiden toimittamiin jäteraportteihin ja polttoainehalintajärjestelmän kautta hallittaviin energiantuotannon sivutuotteiden kuormapunnitukseen. Menetelmän tausta oletus on, että energiantuotannon sivutuotteiden massat perustuvat kuormapunnitukseen muiden jakeiden kuin pohjatuhkan osalta. Pohjatuhkan osalta on raportoitu kuivamassa, jonka laskemiseen on hyödynnetty oletuksia pohjatuhkan vesipitoisuudesta. Vaarallisten jätteiden kokonaismäärän laskemisessa on hyödynnetty jätekumppaneilta saatuja tietoja määrästä sekä jäteasetuksen 978/2021 määrittelyjä.

Loppukäsittelyyn ohjattujen ja loppukäsittelystä muualle ohjattujen jätemäärien allokoinnissa on hyödynnetty jätekumppaneiden toimittamia tietoja. Niissä tapauksissa, joihin jätekumppaneilta saatuja jätteiden hyödyntämistä tai loppukäsittelyä koskevia tietoja ei voida suoraan soveltaa, hyödynnetään Eurostatin jätetilastoihin pohjautuvia oletuksia.

## E5-mittareiden vähimmäistiedonantovaatimukset (MDR-M, 77)

Mittareihin ei ole sovellettu merkittäviä taustaoletuksia eikä käytettyihin menetelmiin liity merkittäviä rajoituksia. Mittauksia ei ole validoitu jonkun muun ulkopuolisen elimen kuin varmentajan toimesta. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne perustuvat E5-kestävyysraportointistandardiin. Jos jokin mittari poikkeaa näistä tiedoista, asia on ilmoitettu alla.

**Käytetyt materiaalit:** Mittarissa käytetyt materiaalit koostuvat polttoaineista, polton apuaineista ja vedenkäsittelykemikaaleista. Tarkemmat tiedot käytetyistä menetelmistä on esitetty tiedonantovaatimuksen E5-4 tietopisteen 32 yhteydessä. Mittayksikkö on tonni (t).

**Biologiset materiaalit:** Tiedot on laskettu biologisten materiaalien painosta ja prosenttiosuutena raportointikaudella käytetyistä materiaaleista. Mittarin taustaoletusten mukaisesti energiantuotannossa käytettyjen biopolttoaineiden määriä ei lasketa mukaan biologisten materiaalien prosenttiosuuteen. Mittayksiköt ovat tonni (t) ja prosentti (%).

**Uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt komponentit ja välituotteet sekä uusiomateriaalit:** Tiedot on laskettu uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja välituotteiden sekä uusiomateriaalien painosta ja prosenttiosuutena raportointikaudella käytetyistä materiaaleista. Mittayksiköt ovat tonni (t) ja prosentti (%).

**Jätteet:** Tiedot käytetyistä menetelmistä on esitetty tiedonantovaatimuksen E5-5 tietopisteen 40 yhteydessä. Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus on laskettu jakamalla kierrättämättömän jätteen määrä (t) kokonaisjättemäärällä (t). Mittayksikkö on tonni (t).



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# S

## Yhteiskunnalliset tiedot

50 **S1-S2 Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät**

56 **Toimitusketju**

58 **Turvallisuus**



Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# S1–S2 Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät

*Tämä osio vastuullisuusraportista on laadittu vapaaehtoisesti EU:n kestävyysraportointistandardien Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta- sekä olennaisiin Mittarit ja tavoitteet -tiedonantovaatimukseen viitaten. Raportointia kehitetään seuraavana vuonna yleisten tietojen (ESRS 2) sekä olennaisten kestävyysseikkojen toimintaperiaatteiden, toimien ja tavoitteiden osalta.*

## Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

**27** Helenin oman työvoiman näkökannat otetaan huomioon päätöksissä ja toimissa, joilla yhtiö pyrkii hallitsemaan omaan työvoimaan kohdistuvia koulutuksen ja taitojen kehittämisen sekä terveyden ja turvallisuuden vaikutuksia. Vuonna 2025 suunnitellaan otettavan käyttöön vuokratyöntekijöille ja itsenäisille ammatinharjoittajille suunnattu työntekijäkokemuskysely, joka mahdollistaa työntekijöiden paremman kuulemisen. Itsenäiset ammatinharjoittajat ja vuokratyöntekijät tekevät asiantuntijatyötä, jossa on tunnistettu samankaltaisia riskejä kuin Helenin palveluksessa olevilla työntekijöillä. Riskejä on kuvattu tarkemmin tiedonantovaatimuksen S1-4 alla.

a. Henkilöstöä kuullaan yhtiön toimintaan liittyen, toiminnassa otetaan huomioon henkilöstön kanta ja henkilöstöön vaikuttavat päätökset käsitellään yhdessä henkilöstön edustajien kanssa. Yhteydenpito näissä ja muissa tarvittavissa asioissa tapahtuu suoraan yhtiön oman työvoiman tai työntekijöiden edustajien kanssa lakien ja yhteystoimintasopimusten mukaisesti. Henkilöstön edustajat saavat osallistua ammattiyhdistysjärjestöjensä pitämiin koulutuksiin, jotta heillä on tarvittavat kyvyt toimia henkilöstön edustajan roolissa.

b. Helenin oman työvoiman osalta on työn alla huolellisuusvelvoiteprosessi. Ennen sen käyttöönottoa noudatetaan henkilöstön kanssa käytävässä vuoropuhelussa seuraavaa mallia:

Yhteydenpidon vaiheet:

1. Koolle kutsuminen
2. Asian käsittely
3. Päätös
4. Tiedottaminen

Säännöllisiä tapaamisia on eri foorumeissa (työsuojelutoimikunta, laajennettu johtoryhmä, henkilöstötoimikunta ja henkilöstöpäälliköiden kokoukset) eri tiheysvälein. Esimerkiksi laajennettu johtoryhmä, johon osallistuu henkilöstön edustajia, kokoontuu kerran kvartaalissa. Lisäksi tarvittaessa järjestetään asiakohtaisia tapaamisia esimerkiksi energiamurroksen aiheuttamien rakennemuutosten suunnittelun yhteydessä. Henkilöstöä kuullaan laajan, kaikki työntekijäkokemuksen tärkeimmät osa-alueet (kulttuurinen, sosiaalinen, digitaalinen ja fyysinen) kattavan henkilöstökyselyn avulla joka toinen vuosi. Kevyempi, sosiaaliseen ja kulttuuriseen

kokemukseen keskittyvä pulssikysely toimitetaan henkilöstölle puolivuosittain.

- c. Mikäli kyselyiden pohjalta nousee konsernitason kehityskohteita, niistä kerrotaan henkilöstölle intranetissä, jossa viestitään myös kehitystoimien edistymisestä. Kaikki liiketoiminnot tekevät henkilöstökyselyiden pohjalta omat kehityssuunnitelmat, joita seurataan erikseen HR Business Partnereiden johdolla. Viime kädessä henkilöstöjohtaja vastaa siitä, että Helenillä käydään vuoropuhelua henkilöstön kanssa.
- d. Helen noudattaa omaan työvoimaan liittyvissä menettelyissä yhteistoimintalakia, joka edistää työnantajan ja työntekijöiden välistä yhteistyötä sekä varmistaa, että työntekijöiden oikeudet ja velvollisuudet esimerkiksi osallistumisoikeuteen ja syrjimättömyyteen liittyen otetaan huomioon työpaikalla. Lisäksi Helenin toimintaa ohjaavat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet. Helenin ihmisoikeustyötä kehitetään edelleen ja muun muassa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoiteprosessia tarkennetaan vuonna 2025.
- e. Työvoiman kanssa harjoitetun yhteydenpidon vaikuttavuutta arvioidaan muun muassa henkilöstökyselyiden tulosten ja yhteisto-



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



mintamenettelyn havaintojen pohjalta. Helenillä on henkilöstön edustajien kanssa esimerkiksi yhteistoimintasopimus, jolla edistetään yhteistoiminnan toteutumista. Mikäli kehitystarpeita ilmenee, henkilöstöorganisaatio edistää niitä tarpeen vaatiessa.

**28** Helen kerää henkilöstön näkemyksiä anonyymien henkilöstökyselyiden kautta. Vaikutuksille erityisen alttiita tai syrjäytyneitä henkilöstöryhmiä ei ole toistaiseksi tunnistettu, vaikka avoimia vastauksia arvioidessa huomioidaan muun muassa syrjäytymiseen liittyviä asioita. Helen kiinnittää erityistä huomiota mahdollisiin haavoittuvassa asemassa oleviin sidosryhmiin myös omassa henkilöstössään ja kohdentaa tarvittaessa toimia heidän näkökantojensa selvittämiseen osana tarkentuvaa kielteisten vaikutusten arviointia ja sidosryhmien tunnistamistyötä vuonna 2025.

### **S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus**

#### **Oman työvoiman koulutus ja taitojen kehittäminen**

##### **37; MDR-A, 68**

- Kyvykkyytyö koskee strategisten kyvykkyyksien tunnistamista ja niiden pitkäjänteistä kehittämistä. Strategisilla kyvykkyyksillä Helen luo kilpailuetua sekä edellytyksiä strategiseen uudistumiseen ja jatkuvaan arvonluontiin. Vuonna 2024 Helenin strategiset kyvykkyydet tunnistettiin ja niille nimettiin omistajat sekä Capability Leadit, jotka vastaavat kyvykkyyksien kehittämisen seuraamisesta. Strategisille kyvykkyyksille määriteltiin kehittämistoimia, jotka liittyvät muun muassa osaamiseen, rakenteisiin, järjestelmiin ja toimintatapoihin. Näitä kehittämistoimia edistetään erillisissä projekteissa ja hankkeissa. Tavoitteena on varmistaa, että Helenillä on nyt ja tulevaisuudessa osaamista toteuttaa yhtiön strategiaa. Kestävyysseikkojen toimintaperiaatteista raportoidaan vuonna 2025.
- Toimet keskittyvät Helenin omaan toimintaan Suomessa ja niillä on vaikutusta omaan henkilöstöön.
- Kyvykkyytyön toimet on suunniteltu alustavasti vuosille 2024–2025.
- Kyvykkyytyön osalta kyseessä on korjaavien toimenpiteiden sijaan strategisten kyvykkyyksien kehittämiseen liittyvä ennakointi.
- Uusi strategisten kyvykkyyksien kehittämisohjelma käynnistyi vuonna 2024. Kehittämistoimet etenivät suunnitellusti.

**37; MDR-A, 69** Kestävyystoimien toteutus ei edellytä merkittäviä toimintamenoja (OpEx) ja/tai pääomamenoja (CapEx) oman työvoiman koulutuksen ja taitojen kehittämisen osalta.

##### **38**

- Oman henkilöstön koulutukseen ja taitojen kehittämiseen liittyviä kielteisiä vaikutuksia ei ole tunnistettu.
- Oman henkilöstön koulutukseen ja taitojen kehittämiseen liittyviä korjaavia toimia ei tehty vuonna 2024.
- Henkilöstöä rohkaistaan haastamaan totuttuja toimintamalleja ja kannustetaan oman osaamisen kehittämiseen. Tulevaisuuden osaamiskapasiteetin riittävyys varmistetaan tukemalla henkilöstön oppimista ja kykyä uudistua osaajina. Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan Talent Hub -valmennuksiin, projektikoulutuksiin sekä toteuttamaan strategiaa edistäviä henkilökohtaisia kehityssuunnitelmia.
- Valmennusten ja projektikoulutusten osallistumisasteita ja niistä annettua palautetta sekä henkilökohtaisten kehityssuunnitelmien edistymistä seurataan ja arvioidaan. Oman työvoiman koulutuksen ja taitojen kehittämisen vaikutuksia seurataan kehityskeskusteluissa sekä suorituksen ja potentiaalın arviointiprosessissa, joka ajoittuu loppuvuoteen. Lisäksi johtamista mitataan 360-kyselyin joka toinen vuosi. Näistä saatavan datan toteutumista ja laatua tarkastellaan säännöllisesti yritystasolla.

**39** Oman henkilöstön koulutukseen ja taitojen kehittämiseen liittyviä kielteisiä vaikutuksia ei ole tunnistettu. Kyvykkyytyön keskiössä on strategisten kyvykkyyksien kehittämiseen liittyvä ennakointi.

**40** Helenin liiketoiminta ja strategia perustuvat ammattitaitoiseen henkilöstöön, jonka strategiset kyvykkyydet ovat tärkeä tekijä puhtaan siirtymän, jouston ja kannattavuuden varmistamiseksi. Riittämättömät strategiset kyvykkyydet ovat Helenille riski ja vastaavasti niiden onnistunut kehittäminen mahdollisuus.

Vuonna 2024 päivitettiin Helenin kyvykkyyksimääritelmät ja sisällöt. Kyvykkyyksiä tunnistetaan, kehitetään ja johdetaan kolmella tasolla. Strategiset kyvykkyydet ovat erottavia kyvykkyyksiä, jotka luovat Helenille kilpailuetua. Operatiiviset kyvykkyydet luovat Helenille kilpailukykyä. Liiketoimintakohtaiset kyvykkyydet ovat liiketoiminnalle välttämättömiä peruskyykkyyksiä.

Strategisille kyvykkyyksille asetettiin kyvykkyyksien omistajat ja Capability Leadit, jotka varmistavat keinot ja seurannan kyvykkyyden kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä. Vuonna 2024 strategiset hankkeet

tuotiin Power BI:hin, jossa niiden edistymistä seurataan. Näillä toimilla varmistetaan, että Helenillä on nyt ja tulevaisuudessa osaamista toteuttaa yhtiön strategiaa. Strategisia kyvykkyyksiä johdetaan ja seurataan sekä omana portfolionaan osana kvartaalisuunnittelua että hanketasolla strategiaportfolion hankeohjauksessa. Konsernitason strategisten kyvykkyyksien arviointitarkastelu tehdään vuosittaisen strategiaproessin yhteydessä. Strategisista kyvykkyyksistä johdetaan kehityssuunnitelmat organisaation eri tasoille. Strategisten kyvykkyyksien kehittäminen on integroitu osaksi hallituksen, johtoryhmän, liiketoimintojen, tiimien ja yksilöiden toiminnasuunnittelua. Kyvykkyyksien kehittämisen omistajuus on keskitetty henkilöstöorganisaatioon ja jokaiselle kyvykkyydelle on nimetty omistaja johtoryhmässä.

**41** Tällä hetkellä Helen arvioi, että sen käytännöt eivät aiheuta kielteisiä vaikutuksia oman työvoiman koulutukselle tai taitojen kehittämismiselle tai myötävaikuta niihin. Mahdollisia kielteisiä vaikutuksia arvioidaan jatkossa Helenin kaksoisolennaisuusanalyyssissä sekä osana yhtiön Talent & Leadership -tiimin päivittäistä työtä.

**42** Oman työvoiman olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyviä tavoitteita kehitetään vuonna 2025.

**43** Strategisten kyvykkyyksien kehittäminen on integroitu osaksi hallituksen, johtoryhmän, liiketoimintojen, tiimien ja yksilöiden toiminnasuunnittelua. Kyvykkyyksien kehittämisen omistajuus on keskitetty henkilöstöorganisaatioon ja jokaiselle kyvykkyydelle on nimetty omistaja johtoryhmässä.

**AR 43** Oman työvoiman koulutus- ja taitojen kehittämistoimilla ei ole selkeää yhteyttä vihreään siirtymään.

**AR 47** Omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallintaprosessit on sisällytetty riskienhallintaprosessiin, joka katselmoidaan neljä kertaa vuodessa.

**Lisäys A.3** Lisäys A.3 on huomioitu raportoinnissa koulutuksen ja taitojen kehittämisen osalta.



## Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



## Oman työvoiman terveys ja turvallisuus

### 37; MDR-A, 68

- Työhyvinvoinnin edistämiseksi henkilöstölle tarjotaan erilaisia etuja sekä varmistetaan johtamisen prosessien laadukkuus. Työyhteisön kehittämissuunnitelmaa pidetään yllä dynaamisesti pitkin vuotta. Vuonna 2024 suunnitelmaa päivitettiin 3 kertaa. Päivitetyt asiat liittyvät toimitilamuutokseen sekä ohjattuun taukoliikuntaan. Tarjottujen etujen käyttöä seurataan vuositasolla ja johtamisen prosesseja säännöllisesti. Työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden eteen tehtävillä toimilla toteutetaan strategiaa ja niiden odotetaan johtavan harvempiin tapaturmiin ja sairaspöissaoloihin sekä parempaan työtyytyväisyyteen. Tavoitteista ja kestävyysseikkojen toimintaperiaatteista raportoidaan vuonna 2025.
- Toimet keskittyvät Helenin omaan toimintaan Suomessa ja niillä on vaikutusta omaan henkilöstöön.
- Työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden kehittäminen on jatkuvaa työtä.
- Työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden osalta kyseessä on korjaavien toimenpiteiden sijaan aihealueeseen liittyvä ennakointi.
- Terveiden ja turvallisuuden kehittymistä mitataan määrällisin mittarein. Laadullista tietoa saadaan yksittäisten havaintojen sisällöistä sekä henkilöstökyselyiden avoimista vastauksista. Näistä haetaan tukea määrällisten lukujen tulkintaan. Sairauspoissaolojen ja tapaturmien määrät ovat pysyneet alhaisella tasolla, mutta työtyytyväisyys on heikentynyt jonkin verran.

**37; MDR-A, 69** Kestävyystoimien toteutus ei edellytä merkittäviä toimintamenoja (OpEx) ja/tai pääomamenoja (CapEx) oman työvoiman terveyden ja turvallisuuden osalta.

### 38

- Oman henkilöstön terveyteen ja hyvinvointiin liittyen Helen tarjoaa lakisääteistä laajemmat työterveyshuollon palvelut. Työterveyskumppanin kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä työhyvinvoinnin kehittämiseksi. Säännöllisiä yhteistyökokouksia pidetään neljä kertaa vuodessa ja tarvittaessa järjestetään lisäkokouksia sekä muuta yhteydenpitoa. Työterveys toiminnan ja -yhteistyön tavoitteena on ennaltaehkäisevä toiminta, työkykyriskien hallinta, henkilöstön työhyvinvoinnin ja muutoskyvyn tukeminen sekä psykososiaalisen kuormittuneisuuden tuki. Näillä pyritään minimoimaan loukkaantumisen ja henkisen kuormittumisen riski. Itsenäisten ammatinharjoittajien ja vuokratyöntekijöiden työterveyshuollon varmistaminen tapahtuu yhtiöiden välisellä sopimuksella sekä ulkopuolisen laadunvarmistuksen kautta.

- Toimet keskittyvät oman työvoiman terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien kielteisten vaikutusten ennakointiin korjaavien toimenpiteiden sijaan.
- Työhyvinvointi on usean eri tekijän kokonaisuus. Kokonaisuuteen sisältyvät muun muassa työ ja sen mielekkäisyys, terveys, turvallisuus sekä hyvinvointi. Työhyvinvointia lisäävät muun muassa hyvä ja motivoiva johtaminen ja selkeät johtamisen prosessit sekä työyhteisön ilmapiiri ja työntekijöiden ammattitaito. Työhyvinvoinnin edistämiseksi Helenillä on käytössä hyvinvointi- ja kulttuurietu, kattava vapaa-ajan tapaturmavakuutus sekä lakisääteistä laajemmat työterveyspalvelut. Vuonna 2024 otettiin käyttöön mahdollisuus osallistua työajalla päivittäisiin ohjattuihin taukojumppiin, joilla pyritään minimoimaan istumatyön aiheuttamia riskejä. Työsuhdepolkupyörä mahdollistaa työmatkapyöräilyn halukkaille.
- Työterveyskumppanin kanssa pidetään säännöllisesti yhteistyöpalavereita, joissa tarkastellaan työterveyslukuja ja saadaan ajatuksia työterveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Työterveyskumppani tekee terveystarkastuksia ja vastaa keskusteluyhteyden avaamisesta työntekijän kanssa. Työhyvinvoinnin tilanteesta antaa hyvän kuvan myös joka toinen vuosi toteutettava laaja henkilöstökysely, jonka tuloksiin voidaan reagoida. Tarjottujen etujen käyttöä seurataan vuositasolla ja datan perusteella arvioidaan, mitä etuja henkilöstölle tarjotaan.

**39** Vuonna 2025 järjestetään joka toinen vuosi toteutettava laaja henkilöstökysely, jossa mitataan myös hyvinvointiin liittyviä teemoja. Henkilöstökyselyn pohjalta toiminnot ja tiimit luovat omia kehittämissuunnitelmiaan. Kyselyillä ja selvityksillä pyritään tunnistamaan toimenpiteitä vaativat teemat. Säännölliset henkilöstökyselyt analysoidaan yritys- ja toimintotasolla, minkä lisäksi tiimit perehtyvät omiin tuloksiinsa. Terveysdataa tarkastellaan työterveyskumppanin kanssa, jotta mahdollisiin poikkeamiin voidaan reagoida.

### 40

- Taloudelliset riskit liittyvät henkilöstön mahdolliseen pysyvään työkyvyttömyyteen. Helenin oman työvoiman terveys- ja turvallisuusriskejä seurataan konsernin riskienhallintaprosessin mukaisesti. Työhyvinvoinnin ja -terveyden riskejä ennaltaehkäistään tavallista laajemmalla työterveyshuollolla, varhaisen tuen mallilla, hyvällä johtamisella sekä mahdollisilla tehtävien uudelleen järjestelyillä. Johtamisen prosesseista erityisesti kehityskeskustelut ja esihenkilön kanssa käytävät kahdenkeskiset keskustelut auttavat tunnistamaan tilanteita, joihin tulee reagoida.

- Oman henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä taloudellisia mahdollisuuksia ei ole tunnistettu.

**41** Helen pyrkii kyvykkyyksiä kehittämällä varmistamaan, että sen toiminta ei aiheuta kielteisiä vaikutuksia oman työvoiman terveydelle ja turvallisuudelle. Esihenkilöitä valmennetaan säännöllisesti hyvinvoinnin teemoista ja esihenkilön velvollisuuksista sekä tavoitteiden asettamiseen, suorituksen johtamisen prosesseihin ja muihin ajankohtaisiin teemoihin liittyen. Tietyissä työtehtävissä työskentelevät henkilöt suorittavat vaadittuja lisäkoulutuksia, kuten tulityö-, suurjännitetyö- ja muita lupakoulutuksia.

**42** Tiedonantovaatimuksen S2-5 alla on esitetty ne terveys- ja turvallisuustavoitteet, jotka kattavat oman työvoiman lisäksi arvoketjun työntekijät. Pelkästään työsuhteisiin työntekijöihin liittyvistä tavoitteista raportoidaan vuonna 2025 tiedonantovaatimuksen S1-5 yhteydessä.

**43** Helen tarjoaa lakisääteistä laajemman työterveyshuollon, joka vastaa yhdessä työsuoja- ja henkilöstöorganisaation kanssa työterveyden edistamisestä ja seurannasta. ISO 45001 -sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmä auditoidaan ulkopuolisen arvioijan toimesta ja yhtiön johto katselmoi sen vuosittain. Useita eri johtamisjärjestelmän osa-alueita auditoidaan sisäisesti suunnitelmallisesti joka vuosi. Riskienhallintaa tehdään useilla liiketoiminnan tasoilla ja eri näkökulmista. Työturvallisuuspoikkeamat tutkitaan.

**AR 43** Oman työvoiman terveys- ja turvallisuustoimilla ei ole selkeää yhteyttä vihreään siirtymään.

**AR 47** Omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallintaprosessit on sisällytetty riskienhallintaprosessiin, joka katselmoidaan neljä kertaa vuodessa.

**Lisäys A.3** Lisäys A.3 on huomioitu raportoinnissa terveyden ja turvallisuuden osalta.

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan

2024, henkilömääränä ilmaistuna		Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
50 a.	Työsuhteisten työntekijöiden määrä	323	454	-	-	777
50 b. i.	Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	300	429	-	-	729
50 b. ii.	Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	23	25	-	-	48
50 b. iii.	Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	0	-	-	0
52 a.	Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	301	445	-	-	746
52 b.	Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	22	9	-	-	31

## Mittarit ja tavoitteet

### S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

**50** Helenillä on henkilöstöä vain Suomessa. Henkilöstöstä noin 87 % työskentelee vakituissa ja kokoaikaisissa työsuhteissa. Määräaikaista työsuhteita tarjotaan kesätyöntekijöille sekä projekti-tehtäviin. Osa-aikaisia tehtäviä tarjotaan lähinnä opiskelijoille. Vaihtelevalla työajalla työskentelevää henkilöstöä ei ole.

### Työsuhteisten työntekijöiden määrä

Sukupuoli	Työsuhteisten henkilöiden määrä vuonna 2024
50 a. Miehet	454
50 a. Naiset	323
50 a. Muut	-
50 a. Ei ilmoitettu	-
50 a. <b>Työsuhteiset työntekijät yhteensä</b>	<b>777</b>

- c. Henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 13,0 %, joka tarkoittaa määrällisesti 95 henkilöä. Naisten lähtövaihtuvuus oli 11,7 % ja miesten 14,0 %.
- d. Henkilömääränä on käytetty kuukauden viimeisen päivän henkilömäärästä laskettua keskiarvoa.
- e. Raportointi perustuu henkilömäärään, eikä henkilömäärää ole muunnettu henkilötyövuosiksi.
- f. Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä vastaa konsernitilinpäätöksen liitteen 4 taulukon henkilöstömäärä tilikauden aikana riviä keskimääräinen henkilöstömäärä.

**AR 55** Suomessa väestötietojärjestelmään voidaan merkitä sukupuoleksi nainen tai mies. Helen noudattaa suomalaista käytäntöä.

**AR 59** Työntekijöiden vaihtuvuusaste määritellään laskemalla yhteen niiden vakituisten työntekijöiden lukumäärä, jotka lähtevät vapaaehtoisesti tai irtisanomisen tai eläkkeelle siirtymisen vuoksi tai jotka kuolevat työsuhteessa ollessaan. Liikkeenluovutuksen myötä lähteneitä ei lasketa vaihtuvuuteen. Nimittäjänä on käytetty vakituisen henkilöstön kuukauden viimeisen päivän keskiarvoa.

### S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

**83** Koko henkilöstö on kehityskeskusteluiden piirissä. Kehityskeskusteluissa annetaan palautetta suorituksesta edellisellä kehityskeskustelukaudella, asetetaan henkilökohtaiset, strategiaan pohjautuvat tavoitteet, laaditaan kehityssuunnitelma ja käydään keskustelua urasta. Strategiaan pohjautuvilla henkilökohtaisilla tavoitteilla varmistetaan, että henkilöstö ymmärtää työnsä merkityksen yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kehityskeskustelukokonaisuus pitää sisällään alkuvuoden kehityskeskustelun ja keskelle vuotta ajoittuvan välikehityskeskustelun. Lisäksi esihenkilöt käyvät kahdenkeskisiä keskusteluita tiimiläistensä kanssa itse määrittelemänsä tarpeen mukaan. Kehityskeskusteluiden ohella jokainen arviointihetkellä yli 4 kuukautta työsuhteessa ollut Helen Oy:n ja Helen Sähköverkko Oy:n työntekijä on vuosittain tehtävän suorituksen arvioinnin piirissä. Kokonaissuoritusta ja roolissa onnistumista peilataan yhteisiin arviointikriteereihin. Pitkäaikaisella hyvällä suorituksella on vaikutusta muun muassa palkankorotukseen.

Johdon suorituksen arviointi eroaa kriteereiltään muun henkilöstön arvioinnista ja sitä tehdään erikseen osana johdon kehityskeskusteluita. Suorituksen arviointi tehdään loppuvuodesta.

Vuosittain arvioidaan myös henkilöstön osaamistarpeita, jotka nostetaan kehitystoimiksi henkilökohtaisiin kehityssuunnitelmiin. Kehityssuunnitelmia seurataan välikehityskeskusteluissa ja niiden toteutumista arvioidaan seuraavan vuoden kehityskeskusteluissa. Oppimisen ja osaamisen jakamisen paikkoja pyritään jatkuvasti kehittämään. Helen rakentaa osaamispolkuja ja tarjoaa erilaisia koulutusmalleja, kuten henkilöstölle räätälöidyn strategisen osaamisen kehittämisen ohjelma Helen Talent Hubin. Lisäksi henkilöstöä kannustetaan kehittämään oma-aloitteisesti ja aktiivisesti omaa osaamistaan sekä osallistumaan työyhteisönsä ja työnsä kehittämiseen.

### Työsuhteiset työntekijät

%	Yhteensä	Naiset	Miehet
Urakeskustelu			
83 a. (kehityskeskustelu) pidetty	92 %	91 %	93 %
Vuosittainen			
83 a. suorituksen arviointi pidetty	96 %	99 %	97 %

### 83

b. Henkilöstö käytti vuoden 2024 aikana koulutuksiin keskimäärin 16,2 tuntia. Naiset käyttivät koulutuksiin keskimäärin 16,8 tuntia ja miehet 15,8 tuntia vuodessa.

### S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

#### 88; 90

- a. Työturvallisuustoimintaa ohjaa ISO 45001 -sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmä, jonka piirissä on 100 % konsernin omasta työvoimasta.
- b. Työperäisistä vammoista tai työperäisistä terveysongelmista johtuvia kuolemantapauksia ei tapahtunut vuoden aikana omalle työvoimalle tai yhtiön toimipaikoissa työskenteleville arvoketjun työntekijöille.
- c. Omalle työvoimalle ei tapahtunut vuoden aikana yhtään poissaoloa johtanutta työtaturmaa. Oman työvoiman poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus oli 0.
- d. Työsuhteisten työntekijöiden osalta ei kirjattu vuoden 2024 aikana yhtäkään ammattitautiepäilyä. Mahdollisista muista työsuhteisten työntekijöiden työperäisistä terveysongelmista tai niiden aiheuttamista poissaoloista ei ole tietoa, sillä työterveyshuolto ei tilastoi

## Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



mahdollista työperäisyyttä diagnoosien ja sairauspoissaolojen yhteydessä.

- e. Työsuhteisten työntekijöiden työperäisten terveysongelmien tai niistä johtuvien kuolemantapausten sekä työtapaturmaperäisten vammojen tai kuolemantapausten takia menetettyjä työpäiviä oli 0.

### S1-mittareiden vähimmäistiedonantovaatimukset (MDR-M, 77)

Mittareihin ei ole sovellettu merkittäviä taustaoletuksia eikä käytettyihin menetelmiin liity merkittäviä rajoituksia. Mittauksia ei ole validoitu ulkopuolisten elinten toimesta. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne perustuvat S1-kestävyysraportointistandardiin. Jos jokin mittari poikkeaa näistä tiedoista, asia on ilmoitettu alla.

**Työsuhteiset työntekijät:** Tieto on laskettu kuukauden viimeisen päivän henkilömäärän keskiarvona. Mittayksikkö on henkilömäärä.

**Jaottelu sukupuolen mukaan:** Tiedot työsuhteisten työntekijöiden sukupuolesta on kerätty ja ilmoitettu vain miesten ja naisten jakamana. Mittayksikkö on henkilömäärä jaoteltuna miehiin ja naisiin.

**Lähteneet työsuhteiset työntekijät:** Mittariin on laskettu raportointikauden loppuun mennessä Heleniltä vapaaehtoisesti lähteneet, irtisanomisen tai eläkkeelle siirtymisen vuoksi lähteneet ja työsuhteen aikana kuolleet työsuhteiset työntekijät. Lähtövaihtuvuuden nimittäjä on kunkin kuukauden viimeisen päivän vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärän keskiarvo. Menetelmän rajoituksia ovat laskennan rajautuminen vain vakinaisissa työsuhteisissa työskenteleviin työntekijöihin ja se, että liikkeen luovutuksen myötä lähteneitä työsuhteisia työntekijöitä ei lasketa vaihtuvuuteen. Mittayksikkö on henkilömäärä ja vaihtuvuusprosentti (%).

**Kehityskeskustelut ja suorituksen arvioinnit:** Tiedot on laskettu siten, että arviointikuukauden lopussa arvioitujen osuus työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärästä on jaettu koko raportointikauden työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärällä. Menetelmän rajoitus on, että vuoden henkilömäärään on laskettu mukaan kesätyöntekijät, jotka eivät ole loppuvuonna tehtyjen suorituksen arviointien aikaan työsuhteisia työntekijöitä. Mittarin nimitystä ja määritelmää on muokattu vastaamaan Helenin kaksivaiheista kehityskeskusteluprosessia. Mittayksikkö on osallistumisprosentti (%).

**Koulutustunnit:** Tiedot on laskettu Helenin koulutusten ja opimisen hallintajärjestelmän koulutustuntitietojen perusteella, joita on rikastettu sukupuolitiedolla. Menetelmän rajoitus on, että työsuhteiset työntekijät eivät aina raportoi koulutustuntejaan järjestelmään ja koulutustuntitiedot vaativat henkilöstöasiantuntijan jatkotyöstöä. Mittayksikkö on koulutustunti (h).

**Työterveyden ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmä:** Mittarissa käytetyt menetelmät perustuvat ESRS S1-14 -tiedonantovaatimukseen. Mittayksikkö on henkilöstön prosenttiosuus (%).

**Kuolemantapaukset:** Mittarissa käytetyt menetelmät perustuvat ESRS S1-14 -tiedonantovaatimukseen. Mittayksikkö on työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä.

**Työtapaturmat:** Mittarissa käytetyt menetelmät perustuvat ESRS S1-14 -tiedonantovaatimukseen. Mittayksiköt ovat poissaoloon johtaneiden työtapaturmien lukumäärä ja taajuus.

**Työperäiset terveysongelmatapaukset:** Mittarissa käytetyt menetelmät perustuvat ESRS S1-14 -tiedonantovaatimukseen. Mittayksikkö on kirjattavien työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä, johon on sovellettu tietojen keruuta koskevia oikeudellisia rajoituksia.

**Menetettyt päivät:** Mittarissa käytetyt menetelmät perustuvat ESRS S1-14 -tiedonantovaatimukseen. Mittayksikkö on työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä.

### S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät toimet

#### 41; MDR-T, 80

**Tavoite 1: Helen Oy:n ja strategisten kumppaneiden poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus on 3 tai pienempi vuonna 2024**

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.

- b. Helenin tavoitteena on, että Helen Oy:n ja strategisten kumppaneiden poissaoloon johtaneiden työtapaturmien yhteistaajuus (Lost Time Incident Frequency, LTIF) on  $\leq 3,0$  vuonna 2024. Tavoite on absoluuttinen ja se on mitattu LTIF-mittarilla.
- c. Taajuus kattaa kaikkien Helen Oy:n (oma toiminta) sekä strategisten kumppaneiden joukkoon laskettavien yritysten (arvoketjun ylävirta) työntekijöiden poissaoloon johtaneet työtapaturmat, jotka ovat sattuneet Helen Oy:n energiantuotannossa tai -jakelussa tai niihin liittyvissä töissä. Valtaosa töistä tapahtuu Suomessa, mutta Helen Oy:n henkilöstöä matkustaa työasioissa myös ulkomailla.
- d. Tavoitteella ei ole perusvuotta eikä perusarvoa.
- e. Tavoite asetetaan kalenterivuositain, joten sillä ei ole välitavoitetta.
- f. Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus on laskettu vaikiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. Suhde on laskettu miljoonaa työtuntia kohden, ja poissaoloon johtaneeksi työtapaturmaksi on laskettu ne työtapaturmat, joista on aiheutunut vähintään yksi poissaolopäivä sattumispäivän lisäksi. Työtapaturmatiedot raportoidaan EHSQ-järjestelmään, ja todelliset työtunnit kerätään eri järjestelmistä ja kyselyin.
- g. Tavoite ei liity ympäristökysymyksiin eikä se pohjaudu tieteelliseen näyttöön.
- h. Tavoite on käsitelty Helen Oy:n työsuojelun yhteistoiminnassa ja työsuojelun toimintaohjelma on hyväksytty johtoryhmässä. Kumppanuuksissa tavoite on käsitelty yhdessä kumppanuuskohtaisten vuositavoitteiden kanssa sopimusvastaavien kesken.
- i. Tavoitteisiin ei ole tehty muutoksia kesken kalenterivuoden.
- j. Työturvallisuuspoikkeamien käsittely ja seuranta on osa operatiivista toimintaa. Tunnusluvut raportoidaan johtoryhmälle kuukausittain ja hallitukselle vuosineljänneksittäin. Työsuojelun yhteistoiminnassa tavoitteita seurataan säännöllisesti työsuojelutoimikunnan kokouksissa. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Tavoitteen mukainen tapaturmataajuus oli 3,3 vuonna 2024. Viime vuosien hyvä työturvallisuuskehitys ei tältä osin jatkunut odotetulla tavalla. Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien vähentäminen yhdessä kumppaneiden kanssa ei täysin onnistunut tavoitteen ja jatkuvan parantamisen mukaisesti.

**Tavoite 2: Helen Sähköverkko Oy:n ja kumppaneiden poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus on 0 vuonna 2024**

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.



## Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

- b. Helenin tavoitteena on, ettei Helen Sähköverkko Oy:n tai kumppaneiden henkilöstölle ole tapahtunut yhtäkään poissaoloon johtanutta työtaturmaa (LTIF) vuonna 2024 eli että poissaoloon johtaneiden työtaturmien yhteistaajuus on 0,0. Tavoite on absoluuttinen ja se on mitattu LTIF-mittarilla.
- c. Taajuus kattaa kaikki Helen Sähköverkko Oy:n (oma toiminta) ja sen kumppaneiden (arvoketjun ylävirta) työntekijöiden poissaoloon johtaneet työtaturmat, jotka ovat sattuneet sähkönjakelutoiminnassa ja tai siihen liittyvissä töissä. Valtaosa töistä tapahtuu Helsingissä, mutta Helen Sähköverkko Oy:n henkilöstöä matkustaa työasioissa myös muualla Suomessa ja ulkomailla.
- d. Tavoitteella ei ole perusvuotta eikä perusarvoa.
- e. Tavoite asetetaan kalenterivuositain, joten sillä ei ole välitavoitetta.
- f. Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus (LTIF) on laskettu vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. Suhde on laskettu miljoonaa työtuntia kohden ja poissaoloon johtaneeksi työtaturmaksi on laskettu ne työtaturmat, joista on aiheutunut vähintään yksi poissaolopäivä sattumispäivän lisäksi. Työtaturmatiedot raportoidaan EHSQ-järjestelmään, ja todelliset työtunnit kerätään eri järjestelmistä ja kyselyin.
- g. Tavoite ei liity ympäristökysymyksiin eikä se pohjaudu tieteelliseen näyttöön.
- h. Tavoite on käsitelty Helen Sähköverkko Oy:n työsuojelun yhteistoiminnassa ja työsuojelun toimintaohjelma on hyväksytty johtoryhmässä. Kumppanuuksissa tavoite on käsitelty yhdessä kumppanuuskohtaisten vuositavoitteiden kanssa sopimusvastaavien kesken.
- i. Tavoitteisiin ei ole tehty muutoksia kesken kalenterivuoden.
- j. Työturvallisuuspoikkeamien käsittely ja seuranta on osa operatiivista toimintaa. Johtoryhmälle tunnusluvut raportoidaan kuukausittain ja hallitukselle vuosineljänneksittäin. Työsuojelun yhteistoiminnassa tavoitteita seurataan säännöllisesti työsuojelutoimikunnan kokouksissa. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Tavoitteen mukainen tapaturmataajuus oli 5,8 vuonna 2024. Paluu kumppaneiden kanssa aiemmin saavutetulle hyvälle työturvallisuuden tasolle jäi toteuttamatta. Kumppaneiden kanssa on määritelty yhteisiä toimenpiteitä työturvallisuusyhteistyön syventämiseksi ja vastaavien poissaoloon johtaneiden työtaturmien ehkäisemiseksi.

### Tavoite 3: Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät raportoivat yhteensä 1 565 yksittäistä havaintoa vuonna 2024

- a. Tavoitteen suhteesta toimintaperiaatteen päämääriin raportoidaan vuonna 2025.

- b. Helenin tavoitteena on, että konsernin oma työvoima ja arvoketjun työntekijät raportoivat yhteensä 1 565 yksittäistä havaintoa vuonna 2024. Tavoite on absoluuttinen ja se on mitattu kappalemäärissä.
- c. Tavoitteeseen on laskettu kaikki raportoidut Helenin omaan toimintaan liittyvät havainnot. Suurin osa havainnoista syntyy Suomessa, mutta oma henkilöstö raportoi havaintoja myös ulkomaan työmatkoiltaan.
- d. Tavoitteella ei ole perusvuotta eikä perusarvoa.
- e. Tavoite asetetaan kalenterivuositain, joten sillä ei ole välitavoitetta.
- f. Havaintoina raportoidaan läheltä piti -tilanteita, vaaratekijöitä, uhka-, häirintä- ja väkivaltatilanteita, parannusehdotuksia ja positiivisia havaintoja sekä yritysturvallisuuteen liittyviä poikkeamia. Helenillä arvostetaan yksittäisiä havaintoja, sillä niiden katsotaan ehkäisevän työtaturmia ja ne tarjoavat palautetta toiminnasta sekä mahdollistavat jatkuvan parantamisen periaatteiden toteutumisen. Havaintoja raportoidaan EHSQ-järjestelmään sekä joidenkin kumppaneiden omiin raportointijärjestelmiin.
- g. Tavoite ei liity ympäristökysymyksiin eikä se pohjaudu tieteelliseen näyttöön.
- h. Tavoitteen yhtiökohtaiset osuudet on käsitelty Helen Oy:n ja Helen Sähköverkko Oy:n työsuojelun yhteistoiminnassa, ja johtoryhmät ovat hyväksyneet työsuojelun toimintaohjelmat. Kumppanikohtaisia havaintotavoitteita on käsitelty kumppaneiden sopimusvastaavien kesken.
- i. Tavoitteisiin ei ole tehty muutoksia kesken kalenterivuoden.
- j. Työturvallisuuspoikkeamien käsittely ja seuranta on osa operatiivista toimintaa. Johtoryhmälle tunnusluvut raportoidaan kuukausittain ja hallitukselle vuosineljänneksittäin. Työsuojelun yhteistoiminnassa tavoitteita seurataan säännöllisesti työsuojelutoimikunnan kokouksissa. Merkittäviä suuntauksia tai muutoksia, joilla olisi vaikutusta tavoitteen saavuttamiskykyyn, ei ole tunnistettu. Oma työvoima ja yhtiön toimipaikoissa työskentelevät arvoketjun työntekijät raportoivat vuonna 2024 yli 2 200 yksittäistä havaintoa. Tavoitteen merkittävä ylittyminen on erityisesti kumppaneiden aktiivisen havainnoinnin ansiota.

**41; MDR-T, 81** Helen on asettanut mitattavissa olevia tulossuuntatuneita tavoitteita arvoketjun työntekijöiden terveydelle ja turvallisuudelle, joten tietopiste on epäolennainen.

### 42

- a. Työturvallisuusjohtamista kehitetään ja hyvää työturvallisuuskulttuuria edistetään koko arvoketjussa jatkuvan parantamisen periaatteiden mukaisesti. Tavoitteet asetetaan perustuen työturvallisuusmittareiden toteumaan ja yrityksen näkemykseen saavu-

tettavissa olevasta asteittaisesta parannuksesta. Tavoitteiden asettaminen ja kehitysprojekteista sopiminen tapahtuu Helenin sekä kumppaneiden ja palveluntuottajien edustajien kanssa neuvotellen. Näillä yhteisesti sovitulla tavoitteilla ja käytännöillä on vaikutusta myös arvoketjun muihin toimijoihin parhaiden käytäntöjen vakiinnuttua. Työterveyden ja -turvallisuuden osalta kestävyystavoitteeksi on asetettu 0 tapaturmaa omien ja strategisten kumppaneiden työntekijöiden keskuudessa. Yksityiskohtaisemmat tavoitteet on asetettu työsuojelun yhteistoiminnassa ja kirjattu Helen Oy:n ja Helen Sähköverkko Oy:n työsuojelun toimintaohjelmiin.

b. Osa havaintotavoitteesta on osoitettu Helenin kumppaneille ja määrätuille palveluntuottajille perustuen heidän rooliinsa ja työnsä luonteen. Kumppani- ja palveluntoimittajakohtaisia tavoitteita seurataan näiden toimeksiantojen ohjausryhmissä, joihin osallistuu sekä Helenin että kumppaneiden ja palveluntuottajien edustajia. Työsuojelun toimintaohjelmiin kirjattujen LTIF- ja havaintotavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti työsuojelun yhteistoiminnassa, johon osallistuu työnantajan edustaja sekä henkilöstön keskuudestaan valitsemat edustajat. Työturvallisuuden tunnusluvut raportoidaan johtoryhmälle kuukausittain ja hallitukselle vuosineljänneksittäin.

c. Raportoitujen työturvallisuuspoikkeamien käsittelyssä pyritään tunnistamaan aina korjaavat toimenpiteet vaaratekijöiden poistamiseksi tai vastaavien tapahtumien ennaltaehkäisemiseksi tulevaisuudessa. Tyypilliset korjaavat toimenpiteet ovat tilapäisten tai pysyvien suojaavien rakenteiden asentaminen tai hallintakäytäntöjen kehittäminen. Työturvallisuuspoikkeamien käsittely on operatiivista toimintaa ja sitä tehdään myös työsuojelun yhteistoiminnassa sekä toimeksiantojen ohjausryhmissä, joihin osallistuu sekä Helenin että kumppaneiden ja palveluntuottajien edustajia.

### S2-mittareiden vähimmäistiedonantovaatimukset (MDR-M, 77)

Tavoitteiden mittareiden menetelmät on kuvattu vähimmäistiedonantovaatimuksen MDR-T, 80 f. yhteydessä. Mittareihin ei ole sovellettu merkittäviä taustaoletuksia eikä käytettyihin menetelmiin liity merkittäviä rajoituksia. Mittauksia ei ole validoitu ulkopuolisten elinten toimesta. Mittareiden nimet ja määritelmät ovat tarkoituksenmukaisia, koska ne kuvastavat tavoitteita.

**LTIF:** Mittayksikkö on poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (Lost Time Incident Frequency).

**Työturvallisuushavainnot:** Mittayksikkö on työturvallisuushavaintojen lukumäärä.



# Toimitusketju

**Toimitusketjun hallinta mahdollistaa vakaan ja luotettavan energiantuotannon ja -jakelun siirryttäessä kohti kestäväää energiajärjestelmää. Huolellinen toimittajien valinta ja tiivis yhteistyö strategisten kumppaneiden kanssa auttavat saavuttamaan vastuullisuustavoitteet.**

Vuonna 2024 Helenillä oli yhteensä 1 811 (2023: 1 960) aktiivista toimittajaa, joilta hankittiin tuotteita ja palveluita yhteensä 1 449 (1 314) miljoonalla eurolla.

Helenin toimittajat luokitellaan strategisiin, avain- ja rutiinotoimittajiin. Vuonna 2024 tunnistettiin 8 strategista konsernitason toimittajaa sekä 31 avaintoimittajaa. Näiltä toimittajilta Helen hankkii polttoaineita, kuljetus- ja it-palveluita, strategisia käyttö- ja kunnossapitopalveluita sekä hiilineutraalisuustavoitetta tukevia suunnittelu- ja rakennuspalveluita. Lisäksi Helen Sähköverkko Oy hankkii sähköverkon suunnitteluun, rakentamiseen, käyttöön ja kunnossapitoon sekä energian mittaukseen liittyviä palveluita. Loput toimittajista luokiteltiin rutiinotoimittajiksi.

98 prosenttia Helenin hankinnoista tehtiin EU-maihin rekisteröidyiltä yrityksiltä. Hankinnoista alle 0,01 prosenttia tehtiin SDG-indeksin luokituksen mukaisista riskimaista. Nämä hankinnat koostuivat polttoaineen näyte-erästä ja konsultoinnista.

Vuonna 2024 Helen hankki tuotteita ja palveluita yhteensä 259 uudelta toimittajalta. Jokaisen uuden toimittajan valintaprosessissa käytettiin ESG-kriteereitä. Helen hyödyntää samoja kriteerejä kaikkien strategisten, avain- ja rutiinotoimittajien päivittäisessä valvonnassa.

## Toimitusketjun johtaminen

Helen panostaa toimitusketjun johtamiseen varmistaakseen, että tuotteita ja palveluita hankitaan vastuullisesti toimivilta toimittajilta. Johtamisen apuna käytetään muun muassa taustaselvityksiä, sopimuksia, arviointeja, auditointeja ja sertifikaatteja.

Vuonna 2024 Helen aloitti kehittämään toimittajajohtamisen vuosikelloa strategisille ja avaintoimittajille. Lisäksi syvennettiin henkilöstön osaamista pakotteiden valvontaan ja vastuullisuuteen liittyen.

## Taustaselvitykset

Helen rekisteröi uudet toimittajat toimittajan avausprosessin kautta. Osana tätä prosessia tarkistetaan muun muassa toimittajan taloudellisen ja sosiaalisen vastuun tiedot. Helen tilaa tuotteita ja palveluita ainoastaan hyväksytyiltä toimittajilta. Toimittajien taloudellisen ja sosiaalisen vastuun suoriutumista valvotaan. Lahjontaa ja korruptiota ehkäistään huolehtimalla taloudellisesta valvonnasta sekä toteuttamalla kansainvälistä pakotevalvontaa.

## Sopimukset

Helen edellyttää toimittajilta sitoutumista toimittajien yritys vastuuvaatimuksiin, jotka sisältävät eettistä liiketoimintaa, ympäristöä sekä ihmis- ja työoikeuksia koskevia vastuullisuuskriteereitä. Hankintasopimukset velvoittavat toimittajia sitoutumaan myös harmaan talouden ja korruption torjumiseen. Vuodesta 2023 alkaen pakotelausekkeet ovat sisällyneet Helen-konsernin toimittajasopimuksiin.



## Arvioinnit

Helen kartoittaa vastuullisuuskyselyillä toimittajien ympäristö vastuuta ja sosiaalista vastuuta. Kyselyn tulokset arvioidaan osana hankintaprosessia. Helen käsittelee kyselyssä havaitut mahdolliset poikkeamat ja seuraa niiden korjaamiseksi tehtyjä toimenpiteitä. 100 prosenttia strategisista ja avaintoimittajista vastasi vastuullisuuskyselyyn vuonna 2024.

## Auditoinnit

Helen suorittaa toimittaja-auditointeja systemaattisesti ja hyödyntää auditoinneissa lisäksi HSEQ-klusteria. Auditoinneissa arvioidaan toimittajien työterveys- ja työturvallisuusasioita, ympäristövastuuta sekä laatua. Vuonna 2024 tehtiin 8 auditointia muun muassa kunnossapito- ja ylläpitopalveluiden, sähköverkon rakennuspalveluiden sekä polttoaineiden toimittajille.



## Toimintajärjestelmät ja sertifikaatit

Helen edellyttää toimittajilta luotettavia ja tehokkaita toimintamalleja. Biopolttoaineiden toimittajilta vaaditaan kestävyysertifiointia (esimerkiksi PEFC, SBP tai FSC). Muiden hankintojen osalta voidaan vaatia toimittajalta kuvausta esimerkiksi laatu- ja ympäristösuunnitelmasta.

## Toimitusketjun vaikutukset ja niiden seuranta

Helenin toimitusketjun keskeisimmät ympäristövaikutukset liittyvät polttoainehankintoihin. Merkittäviä vaikutuksia ovat muun muassa polttoaineiden tuotannon aiheuttamat kasvihuonekaasupäästöt sekä vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen. Lisäksi sähkövarastojen raaka-aineiden tuotantoon liittyy ympäristöuhkia, kuten maaperän ja vesistöjen pilaantuminen. Vastuullisuuskyselyyn vastanneiden toimittajien joukosta ilmeni yksi toimittaja, jolta tunnistettiin poikkeava ympäristöön vaikuttava tapahtuma.

Merkittävimmät sosiaalisen vastuun näkökohdat liittyvät ihmisoikeuksien toteutumiseen sekä työoloihin riskimaissa. Tämä koskee erityisesti ihmisoikeuksiin ja pakkotyöhön liittyviä riskejä muun muassa akkuteknologiaan tarvittavien mineraalien toimitusketjuissa. Työterveys- ja työturvallisuusnäkökohdat korostuvat sekä kansainvälisissä että paikallisissa toimitusketjuissa. Vastuullisuuskyselyyn vastanneista toimittajista tunnistettiin 4 (4) toimittajaa, joilla oli työturvallisuuteen liittyviä kielteisiä sosiaalisen vastuun vaikutuksia.

Vastuullisuuskyselyn avulla tunnistettujen kehityskohteiden osalta ollaan yhteydessä toimittajaan korjaavien toimenpiteiden sopimiseksi. Vuonna 2024 yhtään toimittajasuhdetta ei päätetty haitallisten vaikutusten tunnistamisen tai puutteellisten toimenpiteiden takia. Toimitusketjun vastuullisuuden kehittämistä jatketaan yhdessä toimittajien kanssa.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Helenin toimintaa ohjaavat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskeva julistus.

Helen huolehtii ihmisoikeuksien toteutumisesta toimitusketjussa osana toimittajajohtamista muun muassa taustaselvitysten, vastuullisuuskyselyn ja auditointien avulla. Mahdollisista ihmisoikeusloukkauksista voi ilmoittaa Helen-konsernin [ilmoituskanavaan](#), jonne tulleet ilmoitukset käsitellään osana toimittajajohtamista. Ilmoituskanavan kautta ei tullut ilmoituksia ihmisoikeusloukkauksista vuonna 2024.

Vuoden aikana ei ilmennyt tapauksia, joissa olisi epäilyksiä tai näyttöä lapsi-, pakko- tai rangaistustyövoiman käytöstä toimitusketjussa. Alle 0,01 prosenttia hankinnoista tehtiin riskimaista, kuten Indonesiasta ja Hongkongista. Lisäksi Helen selvittää vastuullisuuskyselyn avulla, työllistivätkö toimittajat alle 15- tai 17-vuotiaita



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



työntekijöitä. Kyselyn vastausten perusteella toimittajat eivät vuonna 2024 työllistäneet nuoria työntekijöitä. Tämänhetkisen arvion mukaan Helenin toiminnan riskit lapsi-, pakko- ja rangaistustyövoiman käytölle ovat pienet.

Helen kehittää konkreettista ihmisoikeustyötä lähitulevaisuudessa valmistautuessaan EU:n kestävyysraportointistandardien mukaiseen raportointiin. Yhtiö tulee tarkentamaan muun muassa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoiteprosessia.

## Polttoaineiden hankinta

Euromääräisesti suurin osa Helenin hankinnoista koostuu polttoaineista, joiden hankintaketjuihin Venäjän hyökkäyssota vaikutti merkittävästi. Venäläisen maakaasun hankinnan päätyttyä maaliskuussa 2022 Helenin hankkima maakaasu on tuotu Suomeen Balticconnector-kaasuputken tai Inkoon lng-terminaalin kautta. Maakaasun alkuperämaat ovat Norja ja Yhdysvallat.

Niin ikään kivihiilen hankinta jatkui vuonna 2022 avatuista uusista hankintakanavista muun muassa Yhdysvalloista ja Australiasta. Lisäksi Helen vastaanotti pieniä määriä sekoite-eriä, joihin toimittajat sekoittavat eri maiden hiilieriä ennen toimitusta laadun parantamiseksi. Sekoite-eriin ei sekoiteta venäläistä kivihiihtä.

Vuonna 2024 Helen jatkoi pelletin ja hakkeen vastuullista ja kestävä hankintaa Suomesta ja Baltiasta. Hankintaprosessin aikana tarkistetaan, että käytetyn biomassan raaka-aineet tulevat sertifioituista ja kestävästä lähteistä. Helen suorittaa säännöllisiä auditointeja varmistaakseen, että toimittajat noudattavat vastuullisuusvaatimuksia ja että hankintaketju on kestävä.

## TOIMITTAJAJOHTAMINEN



### Vastuut

Toimittajajohtaminen tarkoittaa Helenille laadukkaiden ja oikea-aikaisten palveluiden ja tuotteiden saatavuuden varmistamiseen tähtäävää toimintatapaa. Toimittajajohtamista tehdään yhdessä Helenin liiketoimintojen kanssa.



### Vastuullisuuskysely

Helen arvioi toimittajien vastuullisuusriskejä vastuullisuuskyselyn avulla. Yhtiö seuraa kyselystä nousevia poikkeamia ja tekee yhteistyötä toimittajien kanssa käytäntöjen kehittämiseksi. Kaikkien strategisten ja avaintoimittajien sekä EU:n kynnysarvon ylittävien julkisten kilpailutusten kautta valittavien toimittajien tulee vastata vastuullisuuskyselyyn. Kyselyä kehitettiin vuonna 2024.



### Perusvaatimukset

Kaikkien toimittajien tulee täyttää lainsäädäntöä koskevat vaatimukset. Toimittajien taustatietoja valvotaan jatkuvasti. Tietojen muutokset aiheuttavat jatkotarkistuksen ja tarvittaessa käsittelyn yhdessä toimittajan kanssa. Lisäksi Helenin toimittajat ovat jatkuvan pakotevalvonnan alla.



### Auditointi

Helen suorittaa toimittaja-auditointeja systemaattisesti ja hyödyntää auditoinnissa HSEQ-klusteria. Polttoainetoimittajia koskevat normaalia tarkemman kriteeristön auditointikäytännöt. Auditoinnin tarpeellisuuden arvioinnista vastaa kategoriapäällikkö. Auditoinnin suunnittelusta vastaa Helen ja sen toteuttaa ulkoinen toimija.



### Yritysvastuuvaatimukset

Helen edellyttää toimittajien sitoutuvan yhtiön yritysvastuuvaatimuksiin (Supplier Code of Conduct). Ne ovat kiinteä ja olennainen osa kaikkia yhteistyösopimuksia. Yritysvastuuvaatimukset ovat saatavilla Helenin verkkosivuilla.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# Turvallisuus

*Helen on huoltovarmuusyhtiönä varautunut poikkeustilanteisiin. Turvallisuus tarkoittaa Helenille määrätietoista työtä toimitusvarmuuden sekä tieto- ja kyberturvallisuuden varmistamiseksi.*

Helenillä on rakennettu pitkäjänteisesti toimintamallia ja kykyä reagoida erilaisiin turvallisuustilanteisiin. Yhtiössä pidetään yllä huolellista turvallisuustilannekuvaa ja epävarma maailmantilanne huomioidaan varautumisessa. Toiminnan jatkuvuus taataan huolehtimalla siitä, että tilannekuvatiedon käsittely ja toiminnan johtaminen onnistuvat kaikissa olosuhteissa. Helenillä ylläpidetään toimintavalmiutta, huolehditaan varautumis- ja valmiussuunnitelman ajantasaisuudesta ja järjestetään henkilöstölle säännöllisesti turvallisuuskoulutusta ja harjoituksia.

Sähkö-, kaukolämpö- ja kaukojäähdytysverkkojen luotettavuus on Helsingissä erinomaisella tasolla. Helen huolehtii 6580 kilometrin mittaisesta sähköverkosta, 1411 kilometrin mittaisesta kaukolämpöverkosta ja 101 kilometrin mittaisesta kaukojäähdytysverkosta. Monipuolista energiajärjestelmää on rakennettu pitkäjänteisesti, jotta se kestäisi erilaiset häiriötilanteet.

Toimitusvarmuuden säilyttämiseen on sitouduttu myös tulevaisuudessa. Toimitusvarmuus huomioidaan energian tuotanto- ja jakelujärjestelmien suunnittelussa sekä käytön, kunnossapidon ja omaisuudenhallinnan kaikissa vaiheissa. Käyttökeskeytysaikoja ja -määriä vähentäviä ratkaisuja tutkitaan sekä uusia toimenpiteitä ja menetelmiä otetaan käyttöön aktiivisesti. Energiajärjestelmään liittyvät työt suunnitellaan aina tapauskohtaisesti, jotta keskeytykset saadaan ennakoivasti joko minimoitua tai vältettyä kokonaan.

Sähköpulaan varautuminen on osa Helenin normaalia varautumista. Sähköpulatilanteessa yhteiskunnan toiminnan kannalta kriittiset asiakkaat, kuten sairaalat, ovat sähkösaannissa etusijalla.

Helen rakentaa vastuullista yhteistyötä kumppaneiden ja palveluntuottajien kanssa, ja heidän turvallisuuttaan johdetaan määrätietoisesti. Palveluntuottajilta edellytetään Helenin turvallisuusperiaatteita koskevien vaatimusten noudattamista, ja näiden turvallisuuskriteerien toteutumista seurataan.



## Energiaverkkojen luotettavuus on Helsingissä erinomaisella tasolla.

### Sähkön toimitusvarmuus

Vuonna 2024 Helenin sähkösiirtoasiakkaiden keskimääräinen häiriöiden aiheuttama vuotuinen keskeytysaika oli 2,1 (2023: 3,7) minuuttia. Tavoite on pysyä alle 5 minuutin keskimääräisessä keskeytysajassa, mikä saavutettiin hyvin.

Sähkönjakelun erinomainen luotettavuus on seurausta Helen Sähköverkko Oy:n vuosien ajan tekemästä määrätietoista työstä. Yhtiö panostaa sähköverkon säävarmuuteen: pien- ja keskijänniteverkosta on kaapeloitu yli 99 prosenttia, minkä lisäksi suurjänniteverkon mitoituksessa on huomioitu sään ääri-ilmiöt. Verkko on silmukoitu niin, että vikaantunut osa voidaan ottaa suojausjärjestelmien avulla

nopeasti pois käytöstä ja syöttää sähkö automaation avulla toisesta suunnasta. Lisäksi Helen Sähköverkko Oy on investoinut kehittyneisiin järjestelmiin, joiden avulla osa vioista havaitaan jo niiden alkuvaiheissa, jolloin sähkökatkoa ei tule lainkaan.

Sähköistyvä lämmöntuotanto haastaa sähköverkon siirtokapasiteetin riittävyyden. Vuonna 2024 Helen Sähköverkko Oy loi uuden liittymissopimusmallin, joka mahdollistaa liittymisen suurjännitteiseen jakeluverkkoon ennen verkonvahvistusinvestointien valmistumista. Joustavilla liittymissopimuksilla saadaan pidettyä käyttötilanne jatkuvasti hallinnassa sekä nopeutettua puhtaan siirtymän investointien käyttöönottoa.



Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

### Taloudelliset tiedot



## Lämmön ja jäähdytyksen toimitusvarmuus

Vuonna 2024 Helenin kaukolämpöasiakkaiden keskimääräinen vuotuinen keskeytysaika oli noin 2,3 (2,3) tuntia, mikä on enemmän kuin vuodelle asetettu alle 2 tunnin tavoiteaika. Yhteensä keskeytyksiä oli 445 (501), joista suunnittelemtomia, äkillisten vika- ja häiriötilanteiden aiheuttamia keskeytyksiä oli 58 (75). Keskeytysten määrään ja keskimääräiseen keskeytysaikaan vaikuttivat muun muassa suunnitelmalliset verkkoinvestoinnit sekä vaiheittaiset verkon kunnossapitotyöt, jotka ovat välttämättömiä verkon luotettavan toiminnan varmistamiseksi.

Kaukojäähdytysasiakkaiden keskimääräinen vuotuinen keskeytysaika oli noin 0,8 (4,0) tuntia. Yhteensä keskeytyksiä oli 17 (29). Keskeytysten määrä ja keskimääräinen keskeytysaika laskivat viime vuodesta, ja keskeytysajalle asetettu alle 2 tunnin tavoiteaika saavutettiin.

Kaukolämpö- ja kaukojäähdytysverkkojen älykkyyttä kehitettiin ja verkkojen kunnossapitoa optimoitiin datan avulla. Dataa hyödynnetään investointien pitkän aikavälin suunnittelussa osana kaukolämpö- ja kaukojäähdytysverkkojen elinkaaren hallintaa. Tulevaisuudessa verkon optimoinnin, kunnossapidon ja investointien suunnittelussa käytetään entistä enemmän tekoälyä.

## Tietoturva ja kyberturvallisuus

Tietoturvallisuudella tarkoitetaan hallinnollisia ja teknisiä toimia, joilla varmistetaan tiedon luottamuksellisuus, eheys ja käytettävyys. Kyberturvallisuudella viitataan digitaalisen ympäristön, tietoverkkojen ja järjestelmien suojaamiseen. Huoltovarmuuskirittisenä toimijana Helen ottaa kyberturvallisuuden vakavasti. Tietoturvaan liittyvien riskien tunnistamisessa ja seurannassa on otettu huomioon yhtiön näkyvyys ja rooli yhteiskunnassa sekä toimialan muutosten vaikutukset. Pitkäjänteinen tietoturva- ja kyberturvallisuustyö on luonut vahvan perustan, jonka pohjalta reagoitakykyä arvioidaan ja kehitetään jatkuvasti.

Vuonna 2024 Helen käynnisti yhtiön kyberstrategiaa toteuttavien sekä digistrategiaa ja liiketoimintaa tukevien kehitystoimenpiteiden vaiheittaisen toimeenpanon. Osana vaatimustenmukaisuutta Helen on arvioinut EU:n kyberturvallisuudirektiivi NIS2:n vaikutuksia yhtiön toimintaan ja aloittanut valmistautumisen lainsäädännön voimaantuloon.

Tietoturvallisuuden muuttuvaa uhka- ja tilannekuvaa arvioidaan jatkuvasti. Tilanteeseen reagoidaan kehittämällä Helenin sisäisiä toimintatapoja ja sopeuttamalla toimintaa kulloiseenkin riskitasoon. Yhteistyötä tietoturvallisuusalan toimijoiden, viranomaisten ja eri sidosryhmien kanssa on tiivistetty.

Helenillä työskennellään johdonmukaisesti tietoturvaa ja kyberturvallisuutta koskevan tietoisuuden kasvattamiseksi. Tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen liittyvät toimintatavat huomioidaan muun muassa hankintaprosesseissa ja toimitusketjussa. Ne ovat tärkeitä lähtökohtia myös digitaalisten, asiakkaille suunnattujen palvelujen kehityksessä.

Henkilöstöä valmennetaan monipuolisesti tietoturvalliseen työskentelyyn. Uudet työntekijät osallistuvat muun muassa tietoturvan perehdytystilaisuuksiin ja suorittavat aiheeseen liittyvän verkkokoulutuksen. Tietoturvan ajankohtaisista asioista viestitään säännöllisesti. Henkilöstö suorittaa tasaisin väliajoin tietoturvan peruskurssin, ja tarjolla on myös mikrokoulutuksia.

## Tietosuoja

Henkilötietojen suojaaminen on keskeinen osa Helenin toimintaa. Tietosuojan tavoitteena on varmistaa henkilötietojen asianmukainen ja turvallinen käsittely, suojata tiedot luvattomalta käytöltä ja muulta lainvastaiselta käsittelyltä sekä tarjota rekisteröidylle, kuten asiakkaille ja sidosryhmien yhteyshenkilöille, mahdollisuus hallita ja hyödyntää omia tietojaan. Konsernin tietosuojan toimintaperiaatteissa on määritelty yhtenäiset käytännöt henkilötietojen suojauksen järjestämiseen, toteuttamiseen, arviointiin ja raportointiin. Kaikessa henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan tietosuojalainsäädännön periaatteita ja käytetään asianmukaisia suojatoimenpiteitä.

Helenillä toimii tietosuojatyöryhmä, joka kehittää ja koordinoi tietosuojatyötä koko organisaatiossa. Tietosuojatyöryhmä ohjeistaa ja varmistaa tietosuojakäytäntöjen yhtenäisyyden, tukee henkilöstön kouluttautumista ja seuraa aktiivisesti tietosuojan toteutumista. Tietosuojan verkkokoulutuksen suorittaminen ja säännöllinen uusiminen on pakollinen koko henkilöstölle.

Vuodelta 2024 ei ole tiedossa henkilötietojen tietoturvaloukkauksia, joissa kohteena olevan henkilön oikeuksiin ja vapauksiin olisi kohdistunut korkea riski. Alkuvuonna 2024 tietojärjestelmävaihdon yhteydessä tapahtui yksittäinen tietoturvaloukkaus, jonka vaikutukset saatiin nopeasti ja tehokkaasti hallintaan. Muita merkittäviä asiakastietojen vuotoihin, varastamiseen tai häviämiseen liittyviä tapauksia ei vuoden aikana ilmennyt. Helen raportoi tietosuojavaltuutetun toimistolle 13 henkilötietojen tietoturvaloukkausta, joista 12 liittyi identiteettivarkauksiin. Tietosuojavaltuutettu ei ole esittänyt lisäselvityspyynnöitä näihin tapauksiin liittyen. Helenin tietoon ei tullut asiakkaiden yksityisyydensuojan kohdistuneita loukkauksia, jotka liittyvät menneiden vuosien tapahtumiin.

Helen on sitoutunut jatkuvasti kehittämään tietosuojan ja tietoturvan käytäntöjä, jotta yhtiö voi tarjota asiakkaille ja muille sidosryhmille luotettavan ja turvallisen toimintaympäristön.

### GRI G4: Energiatoimialan tunnusluvut

%	2024	2023	2022
EU-30 Voimalaitosten keskimääräinen käytettävyys <sup>1)</sup>	97,39 %	95,19 %	96,98 %

<sup>1)</sup> Vuodet 2022 ja 2023 Hanasaaren, Salmisaaren ja Vuosaaren (pois lukien Vuosaaren biolämpölaitos) voimalaitosten keskimääräinen käytettävyys PSK 6021 -standardin mukaan. Vuosi 2024 Salmisaari ja Vuosaari mukaanlukien biolämpölaitos.

### Keskeytysajat

	2024	2023	2022
Sähkönsiirtoasiakas, min (SAIDlep)	2,1	3,7	4,0
Kaukolämpöasiakas, h	2,3	2,3	2,0
Kaukolämmön käyttökeskeytykset, kpl	445	501	400
joista suunnittelemtomia äkillisiä, kpl	58	75	45
Kaukojäähdytysasiakas, h	0,8	4,0	1,1
Kaukojäähdytyksen käyttökeskeytykset, kpl	17	29	19

## Helenin vuosi 2024

### Vastuullisuusraportti

#### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

#### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

#### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

#### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

#### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

## Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

## E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

## S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

## G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

## Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

61 Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus

63 Taloudellinen arvonluonti



# Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus

*Helen on sitoutunut liiketoiminnassaan hyvään hallintoon, vastuullisuuteen ja vaatimustenmukaisuuteen. Helen-konsernin eettiset toimintaperiaatteet ovat yhtiön kaiken toiminnan lähtökohta ja tärkein henkilöstön työtä ohjaava sitoumus.*

Eettiset toimintaperiaatteet perustuvat Helenin arvoihin ja ovat linjassa omistaja Helsingin kaupungin eettisten periaatteiden kanssa. Toimintaperiaatteet linjaavat, miten Helen harjoittaa liiketoimintaa sekä miten henkilöstö kohtelee toisiaan, liikekumppaneitaan ja muita sidosryhmiään.

Eettisten toimintaperiaatteiden mukaisesti Helen ei hyväksy lahjontaa missään muodossa. Helen ei ota vastaan tai tarjoa sidosryhmille mitään tavanomaisesta vieraanvaraisuudesta poikkeavia henkilökohtaisia etuja, lahjoja tai vastaavia hyötyjä. Helen ei anna suoraa tai epäsuoraa taloudellista tukea poliittisille puolueille, järjestöille tai yksittäisille poliitikoille. Helen ei myöskään käytä toimijaa, edustajaa tai muuta kolmatta osapuolta sellaisten toimenpiteiden tekemiseen, jotka ovat ristiriidassa toimintaperiaatteiden kanssa. Toimintaperiaatteet katselmoidaan ja tarvittaessa päivitetään vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa.

Helen noudattaa eettisiä toimintaperiaatteita myös toimitusketjun johtamisessa. Helen tiedottaa yhteistyökumppaneitaan eettisistä toimintaperiaatteista ja edellyttää toimittajiensa sitoutuvan yritysvastuuvaatimuksiin.

## → LUE LISÄÄ

Eettisten toimintaperiaatteiden lisäksi yhtiön toimintaa ohjaavat koko Helen-konsernia koskevat politiikat sekä kansainväliset sitoumukset.

## → LUE LISÄÄ



## Vaatimustenmukaisuus

Vaatimustenmukaisuus tarkoittaa lakien ja määräysten sekä lupien ja yhtiön sisäisten toimintaohjeiden ja prosessien noudattamista. Helen noudattaa lakeja ja määräyksiä sekä kouluttaa henkilöstöään ja kumppaneitaan säännöllisesti. Helen raportoi poikkeamista ja kertoo toiminnastaan läpinäkyvästi.

Kuluttajariitalautakunnassa oli vuonna 2024 vireillä yhteensä 41 ratkaisupyyntöä, joista valtaosa oli tullut vireille vuonna 2023 sähkömarkkinoiden poikkeuksellisten toimintaympäristön muutosten vuoksi. Vuonna 2024 vireille tuli huomattavasti edellistä vuotta vähemmän uusia ratkaisupyyntöjä: 8 (2023: 45) kappaletta. Vireillä olevat pyynnot koskivat pääosin toistaiseksi voimassa olevien sähkönmyyntisopimusten hinnoittelua. Lisäksi vireillä oli tapauksia koskien muun muassa sopimuksen voimaantuloa, sopimuksen purkamiseen liittyviä sopimussakkoja, kuluttajan peruuttamisoikeutta, aurinkovoimalan luvattua energiantuotantoa, kaukolämmön irtaantumiskustannuksia sekä sähkönkulutuksen tarkistamista. Kuluttajariitalautakunnalta saatiin 8 ratkaisua, joista neljässä Helenin ei todettu toimineen kuluttajasuojalainsäädännön vastaisesti. Kolmessa ratkaisussa suositeltiin, että sähkösopimuksen energiahinnan korottaminen rajoitettaisiin 15 prosenttiin vuositasolla. Samanaikaisesti markkinaoikeudessa oli vi-

reillä hinnankorotuksia koskeva kuluttaja-asiamiehen hakemus, joten suosituksia ei noudatettu ennen markkinaoikeuden ratkaisua. Loput tapauksista ovat vielä auki.

Syyskuussa 2023 aloittaneessa energiamarkkinariitalautakunnassa tuli vuonna 2024 vireille 2 ratkaisupyyntöä, joista 1 on sovitettu ja 1 on vielä vireillä.

Vuonna 2023 Helen sitoutui varmistamaan kuluttaja-asiamiehelle, että sopimusasiakkaille tarkoitettu asiakaspalvelu on tavoitettavissa tehokkaasti ja monikanavaisesti. Kuluttaja-asiamiehellä ei ole ollut huomautettavaa asiakaspalvelun tavoitettavuudesta sitoumuksen antamisen jälkeen.

Kuluttaja-asiamies vaati kesällä 2023 markkinaoikeutta kieltämään Helen Oy:tä sakon uhalla yksipuolisesti korottamasta kuluttajien toistaiseksi voimassa olevien sähkönmyyntisopimusten hintoja vähintään 65 prosentin suuruisena kertakorotuksena sopimusehdoissa tarkoitettujen olosuhteiden olennaisen muuttumisen sekä sähkönhankintakustannusten muuttumisen perusteella. Markkinaoikeus hylkäsi hakemuksen lokakuussa 2024. Markkinaoikeuden mukaan Helenillä oli peruste tehdä korotus olosuhteiden olennaisen muuttumisen johdosta. Ratkaisu sai lainvoiman 28. joulukuuta 2024.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

Vuonna 2023 Varsinais-Suomen ELY-keskus haki Etelä-Suomen aluehallintavirastolta (AVI) muutosta Helenin tytäryhtiö Oy Mankala Ab:n Kymijoen länsihaaran Ahvenkosken ja Klåsarön vesivoimalaistosten kalatalousvelvoitteisiin sekä kalatalousmaksuihin. AVI antoi 5. joulukuuta 2024 asiassa päätöksen, jossa osa ELY-keskuksen hakeuksessa ehdotetuista velvoitteista hylättiin tai lievennettiin. Päätöksellä Oy Mankala Ab kuitenkin velvoitettiin tekemään suunnitelma ja hakemus alasvaellusreitien sisältävän kalatien rakentamiseksi. Lisäksi Oy Mankala Ab velvoitettiin maksamaan vuodessa noin 54 prosenttia nykyistä suurempaa kalatalousmaksua. Päätös ei ole lainvoimainen. Oy Mankala Ab katsoo, että vaatimukset ovat perusteettomia ja päätöksestä valitettiin Vaasan hallinto-oikeuteen. Helenille on tärkeää toimia vaatimusten mukaisesti ja ylläpitää luonnon monimuotoisuutta. Vuoden 2024 aikana Ahvenkoskelle valmistui Oy Mankala Ab:n hydraulinen Kalasydän-kalatie, joka mahdollistaa kalojen kulun voimalaitoksen ohi niiden luonnollisille kutupaikoille.

Vuonna 2024 Helenillä ei ollut yhtään

- vahvistettua lahjonta- tai korruptiotapausta
- oikeustoimea kilpailun vastaisesta toiminnasta
- kuolemantapausta
- vahvistettua syrjintätapausta
- vahvistettua lapsi-, pakko- tai rangaistustyövoimatapausta
- tuote- tai palveluinformaatioon tai -merkintöihin liittyvien säännösten rikkomusta
- markkinointiviestinnän säännösten rikkomusta
- vahvistettua valitusta asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen tai asiakastietojen häviämiseen liittyen.

Raportointikaudella tai aikaisemmillä raportointikausilla ei ole ollut merkittäviä rikkomuksia lakien ja määräysten noudattamisessa, joista olisi seurannut sakkoja tai muita, ei-rahallisia seuraamuksia Helenille vuonna 2024. Helen ei myöskään ole ollut osapuolena tuomioistuimessa käsiteltävissä merkityksellisissä riitatapauksissa.

## Toimintatapojen koulutus

Helenin esihenkilöt vastaavat siitä, että henkilöstö tuntee konsernin eettiset toimintaperiaatteet. Eettisten toimintaperiaatteiden ohjeistus on osa perehdytystä. Toimintaperiaatteista työstettiin perehdytyksen rinnalle erillistä verkko-opintokokonaisuutta, joka otetaan käyttöön vuonna 2025. Epäselvissä tapauksissa henkilöstö voi varmistaa oikean menettelytavan esihenkilöltään, henkilöstöosastolta tai Helenin juristilta.

Verkko-opintojen lisäksi Helen järjestää eettisiin toimintaperiaatteisiin liittyviä kohdennettuja koulutuksia muun muassa tietosuo-

ja-asioista, kilpailuoikeudesta, työturvallisuudesta sekä REMIT-asetuksesta (Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus 1227/2011 energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja tarkasteltavuudesta). Vuonna 2024 Helen jatkoi edellisvuonna aloitettuja vastuullisuuskoulutuksia. Johtoryhmälle ja hallituksen jäsenille järjestettiin vastuullisuuskoulutuksia, jotka sisälsivät yleisen vastuullisuuskoulutuksen lisäksi syventymistä luonnon monimuotoisuuden ja ihmisoikeuksien teemoihin.

Tietosuojasta huolehtiminen on tärkeä osa Helenin toimintaa. Vuonna 2024 Helen otti käyttöön uuden tietosuojahallintatyökalun, päivitti sisäiset tietosuojakäytännöt ja toteutti tietosuojaprojektin data-alustalle. Lisäksi Helen arvioi tietosuojavaikutukset uudessa asiakastietojärjestelmässä ja järjesti kohdennettuja tietosuojakoulutuksia hankinnan ja asiakaspalvelun tiimeille. Tietosuoja on ollut vahvasti mukana myös digiohjelmien strategisissa tavoitteissa. Toimenpiteet vahvistavat Helenin sitoutumista henkilötietojen turvalliseen ja vastuulliseen käsittelyyn osana jatkuvaa digitaalista kehitystä.

Vaatimustenmukaisuuden varmentamiseksi tiivistettiin myös lakien, asetusten ja määräysten seurantaprosessia ja uudistuksesta viestittiin aktiivisesti Helenin sisäisissä viestintäkanavissa.

## Väärinkäytösten tunnistaminen

Euroopan unionin lainsäädännön rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta annetun direktiivin eli niin kutsutun whistleblower-direktiivin sekä 1. tammikuuta 2023 voimaan tulleen kansallisen ilmoittajansuojelulain mukaisesti Helenillä on käytössä eettisten toimintaperiaatteiden väärinkäytösepäilyjen raportointiin tarkoitettu eettinen ilmoituskanava. Eettistä ilmoituskanavaa voivat käyttää anonymisti sekä Helenin oma henkilöstö että ulkoiset sidosryhmät. Lisäksi henkilöstö voi ilmoittaa eettisten toimintaperiaatteiden väärinkäytöksiin liittyvistä epäilyistä esihenkilöille. Kanavan ohjeet ja tietosuojaseloste päivitettiin 2. huhtikuuta 2024 ja ne ovat saatavilla Helenin intranetissä sekä verkkosivuilla.

### → LUE LISÄÄ

Eettistä ilmoituskanavaa hallinnoi riippumaton osapuoli, jolla ei ole pääsyä salasanalla suojattuun materiaaliin. Kanavalle tehdyt ilmoitukset käsittelee luottamuksellisesti kaksi nimettyä henkilöä, jotka Helenillä ovat lakiasianjohtaja ja työntekijäkokemuksesta vastaava johtaja. Ilmoitukset käsittelevä tiimi suhtautuu jokaiseen ilmoitukseen vakavasti ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin tutkimusta varten,

jos ilmoitus liittyy eettisten toimintaperiaatteiden väärinkäyttöön tai sen epäilyyn ja on tehty vilpittömässä mielessä ja aidosta epäilyksestä. Tarvittaessa arvioinnissa käytetään ulkopuolisia asiantuntijoita ja aloitetaan tarkempi tutkinta.

Helenin lakiasianjohtaja raportoi ilmoituskanavan kautta tulleista mahdollisista ilmoituksista ja toimenpiteistä sekä lakien ja määräysten noudattamisesta riskienhallinnan vuosiraportin yhteydessä yhtiön hallitukselle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2024 kanavalle tehtiin 1 uusi ilmoitus koskien työsuojelua ja epäasiallista kohtelua. Asia selvitettiin HR-prosessissa.

## E | Edunvalvonta

Helen osallistuu energia- ja ilmastopoliittiseen keskusteluun sekä vaikuttaa lainsäädännön valmisteluun ja toimeenpanoon. Edunvalvonnan avulla Helen pyrkii varmistamaan, että energia- ja ilmastopoliittikka palvelee asiakkaita, yrityksiä, ympäristöä ja yhteiskuntaa parhaalla mahdollisella tavalla.

Helenin edunvalvontaa koskevat periaatteet ovat:

- Edunvalvonta on avointa ja läpinäkyvää, ja päätöksentekijät voivat luottaa Helenin asiantuntemukseen.
- Helen on näkyvä ja aktiivinen, asiakkaan etua ajava energiayhtiö.
- Edunvalvonta tukee saumattomasti Helenin liiketoimintaa.

Helen vaikuttaa energia-alan kehitykseen useiden eri järjestöjen kautta Helsingissä, Suomessa ja Euroopassa. Helenin ensisijainen edunvalvontajärjestö on Energiategollisuus ry. Vuonna 2024 Helen maksoi jäsenmaksuja eri järjestöille yhteensä noin 329 000 (351 000) euroa.

Helen keskustelelee säännöllisesti poliittisten päättäjien ja virkunnan kanssa yhtiölle tärkeimmistä poliittisista teemoista ja lainsäädäntöhankkeista. Helen on sitoutunut avoimuuteen ja läpinäkyvyyteen kaikessa viestinnässään ja on rekisteröitynyt Suomen ja EU:n avoimuusrekistereihin.

Yhteiskuntasuhdetyössään Helen ennakoii ja hallitsee poliittisia riskejä sekä luo edellytyksiä kasvulle ja uusille liiketoiminnoille. Merkittävimmät yhteiskunnalliset teemat liiketoiminnan kannalta ovat vähäpäästöinen energiantuotanto, verotus, energijärjestelmän sääntely, eri energiamuotojen hyväksyttävyys ja yhteiskunnan sähköistyminen.

### → LUE LISÄÄ



# Taloudellinen arvonluonti

*Taloudellinen kannattavuus on Helenin liiketoiminnan perusedellytys, joka mahdollistaa tavoitteellisen työskentelyn ympäristö- ja sosiaalisen vastuun eteen.*

Helen tuo liiketoiminnallaan työtä ja taloudellista lisäarvoa suomalaisen yhteiskuntaan. Vuonna 2024 konserni investoi 565 (2023: 427) miljoonaa euroa puhtaaseen siirtymään. Helenin tavoitteena on kasvattaa taloudellista arvoa kestävästi. Hyvin hoidettu talous takaa puhtaan siirtymän investointien jatkumisen, modernien tuotantolaitosten ylläpitämisen sekä panostukset tutkimus- ja kehitystoimintaan, mikä on edellytys hiilineutraalin energiajärjestelmän rakentamiselle.

## Kestävä rahoitus

Investointiohjelmansa mahdollistamiseksi Helen haluaa varmistaa ja laajentaa kestävä rahoitusta. Yhtiö on julkaissut vihreän ja vastuullisuustavoitteisiin sidotun rahoituksen viitekehyksen. Viitekehyksen tarkoituksena on integroida Helenin vastuullisuustavoitteet entistä tiiviimmin osaksi yhtiön rahoitusta ja ohjata varoja hiilineutraalin energiantuotannon hankkeisiin. Viitekehyksen puitteissa Helen voi hyödyntää rahoituksessaan sekä vihreitä että vastuullisuustavoitteisiin sidottuja velkainstrumentteja, kuten lainoja ja joukkovelkakirjalainoja.

Huhtikuussa 2024 Helen allekirjoitti Euroopan investointipankin (EIP) kanssa 150 miljoonan euron lainasopimuksen, jolla rahoitetaan kahta kaukolämmön puhdasta siirtymää edistävää uusiutuvan energian hanketta. Investointi on osa EIP:n REPowerEU-suunnitelmalle myöntämää tukipakettia. Suunnitelman tavoitteena on vähentää Euroopan unionin riippuvuutta fossiilisista tuontipolttoaineista. EIP:n rahoitus on merkittävä askel Helenin matkalla kohti hiilineutraalia energiantuotantoa vuoteen 2030 mennessä.

Helen on tehnyt viime vuosina merkittäviä investointeja puhtaaseen siirtymään ja jatkaa niitä myös tulevaisuudessa. Lisäksi yhtiö monipuolistaa kestävä rahoitustaan myös jatkossa sopimalla rahoittajien kanssa sekä kahden- että monenkeskisiä rahoitusjärjestelyitä, joihin liitetään vastuullisuustavoitteita.

## Avustukset

Vuonna 2024 Helen sai valtiolta avustuksia yhteensä 3,6 (2) miljoonaa euroa. Avustukset kohdistuivat useisiin puhdasta siirtymää edistäviin hankkeisiin.

## Muut taloudelliset vaikutukset

Helen on merkittävä toimija ja työllistäjä energia-alalla, joten sen toiminnalla on myös epäsuoria taloudellisia vaikutuksia yhteiskuntaan. Työllistämällä 777 (757) ihmistä Helen vaikuttaa välillisesti paikallisella, alueellisella ja kansallisella tasolla luoden taloudellista vaurautta ja tuottaen lisäarvoa omistajalleen Helsingin kaupungille sekä muille sidosryhmille. Helen työllistää ja tuottaa lisäarvoa epäsuorasti myös toimitusketjunsä kautta.

## Verojalanjälki

Helen on merkittävä ja vastuullinen veronmaksaja. Yhtiön verojalanjälki kuvaa sen vaikutusta ympäröivään yhteiskuntaan. Verojalanjäljellä tarkoitetaan liiketoiminnasta kertyviä välillisiä ja välittömiä veroja, jotka Helen maksaa yhteiskunnalle. Verojen maksun kautta yhtiö tukee yhteiskunnan toimintaa ja sen tarjoamien palveluiden järjestämistä.

Helen on sitoutunut täyttämään veroihin liittyvät lakisäateiset velvoitteet vastuullisesti ja oikea-aikaisesti. Konsernin veropolitiikan lähtökohtana on verojen maksaminen veroviranomaisille oikeanmääräisinä ja oikea-aikaisesti verolainsäädäntöä noudattaen. Verovelvoitteet hoidetaan verolakien vakiintuneisiin tulkintoihin perustuen. Konserni toimii veroasioissa lainsäädännön ja oikeuskäytännön puitteissa suunnitellessaan yhtiöiden verotettavaa tulosta. Käytössä olevia keinoja voi olla esimerkiksi konserniavustuksen antaminen.

Helen noudattaa vaatimuksia ja raportoi verojalanjälkensä avoimesti ja läpinäkyvästi. Yhtiö tekee yhteistyötä veroviranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa vaatimukset täyttääkseen. Verotuskäytännön selventämiseksi Helen voi hankkia verottajalta joko suullista ohjausta tai kirjallisen päätöksen suunnitellun toimenpiteen verotuksellisesta käsittelystä. Myös edunvalvontajärjestöt tarjoavat Helenille tietoa verotukseen liittyvistä muutosesityksistä. Merkittävien veromuutosten osalta Helen saattaa lausua aiheesta virallisten lausuntokäytäntöjen mukaisesti sekä käydä vuoropuhelua vastaavan virkakunnan ja poliittisten päätöksentekijöiden kanssa.

Helenin hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden mukaisesti yhtiö noudattaa Suomessa vallitsevaa lainsäädäntöä verojen maksa-

misessa, keräämisessä, tilittämisessä ja raportoinnissa kaikissa konsernin yhtiössä. Toimintaohjeiden noudattamisesta ja veroasioiden hallinnoinnista vastaa keskitetysti talousjohtajan organisaatio. Tämä takaa, että olennaiset veroihin liittyvät kysymykset käsitellään johdonmukaisesti verohallinnon ohjeiden ja konsernin sisäisten toimintaperiaatteiden mukaisesti. Talousorganisaatio päivittää toimintaohjeita tarpeen vaatiessa.

## → LUE LISÄÄ

Helen julkaisee verotiedot osana tilinpäätösraportointia. Ulkopuolinen tilintarkastaja antaa riippumattoman varmennuksen [tilinpäätöksestä](#), joka sisältää verotiedot.

Kotimaisena yhtiönä Helen maksaa kaikki veronsa Suomeen. Verot koostuvat maksetuista veroista, jotka sisältävät polttoaine-, kiinteistö- ja yhteisöverot sekä työnantajamaksut. Lisäksi veroihin kuuluvat kerätyt ja tilitetyt verot, jotka sisältävät luonteeltaan välillisiä veroja, kuten sähköveron, arvonlisäveron ja palkoista tehdyt ennakonpidätykset.

Verojalanjäljen suurin osuus muodostuu asiakkailta kerätystä sähköverosta, jota konserni tilitti valtiolle vuonna 2024 yhteensä 91 (82) miljoonaa euroa. Sähköveron kerääminen on säädetty lailla sähköverkkoyhtiöiden tehtäväksi, ja veron suuruudesta päättää eduskunta. Arvonlisäveron osalta tilitettiin nettosumma, joka on maksettujen ja laskutettujen verosummien erotus.

## Veroriskit

Helen toimii energia-alalla, jolle on ominaista pitkän aikavälin pääomavaltaiset investoinnit. Pitkäaikaisten investointien tekeminen edellyttää vakautta ja varmuutta. Laajalle levinnyt ja usein nopea muutostahti verolainsäädännössä voi tehdä sitoutumisen pitkäaikaisiin investointeihin haastavaksi, koska se johtaa usein suurempaan epävarmuuteen ja suurempiin riskeihin. Lainsäädännön ja verotuksen on oltava mahdollisimman ennustettavia, jotta ne mahdollistavat investoinnit kustannustehokkaaseen ja kestäväan energiantuotantoon ja palveluihin.

Helenin työtä ohjaa konsernin riskienhallintapolitiikka, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, toimintatavat, vastuut ja raportointitavat. Poliitiikan mukaisesti yhtiö kartoittaa ja arvioi säännöllisesti toimintaympäristön merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät. Riskienhallinnassa huomioidaan muun muassa Euroopan epävarma geopolitiittinen tilanne.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Veroriskejä arvioidaan säännöllisesti osana riskienhallintaprosessia ja ohjeistuksia päivitetään yhdessä talousorganisaation kanssa. Veroriskien hallinnasta vastaa talousjohtaja. Erityiskysymyksissä hyödynnetään tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Suurimmat veroriskit liittyvät muuttuvaan lainsäädäntöön ja energiatoimialan veroihin.

Yhteiskuntasuhdetyössään Helen ennakoi ja hallitsee poliittisia riskejä sekä luo edellytyksiä kasvulle ja uusille liiketoiminnoille. Merkittävimmät yhteiskunnalliset teemat Helenin liiketoiminnan kannalta ovat vähäpäästöinen energiantuotanto, verotus, energijärjestelmän sääntely ja eri energiamuotojen hyväksyttävyyys.

## Maakohtainen veroraportointi

Helenillä on toimintaa ainoastaan Suomessa. Konsernin liikevaihto muodostuu ainoastaan Suomesta, eikä sillä ole ulkomaisia toimipaikkoja tai myyntiä kolmansilta osapuolilta. Helen maksaa kaikki veronsa Suomeen.

### → LUE LISÄÄ

Konsernin efektiivinen verokanta oli 19 (24) prosenttia vuonna 2024. Maksetun lakisääteisen tuloveroprosentin (20 prosenttia) ja efektiivisen veroprosentin välinen ero johtuu varausten pienenemisestä ja muista verovapaista tuotoista.

### Taloudellinen lisäarvo

#### Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo

Milj. euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	1 523	1 826	1 785
Tuotot omaisuuden myynnistä	4	151 <sup>1)</sup>	1
Tuotot sijoituksista	0	0	0
Muut tuotot	0	6	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 527</b>	<b>1 983</b>	<b>1 786</b>

<sup>1)</sup> Lukua on tarkennettu edellisestä vuodesta.

### Jaettu taloudellinen lisäarvo

Milj. euroa	2024	2023	2022
Osingot	38	62	19
Verot ja veroluonteiset maksut	110	143	181
Palkat ja palkkiot	62	54	64
Tavaroiden ja palveluiden toimittajat	1 449	1 314	1 177
<b>Yhteensä</b>	<b>1 659</b>	<b>1 573</b>	<b>1 441</b>

### GRI 201-1: Taloudelliset tulokset

Milj. euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	1 523	1 826	1 785
Liikevoitto	159	93	142

### Liikevaihdon jakautuminen

%	2024	2023	2022
Sähkö	48	56	57
Sähkön siirto	8	6	7
Lämpö	41	34	31
Jäähdytys	2	2	1
Kaasu	0,2	0,4	2
Ratkaisut	1	1	1
Muut	1	0	2

### Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	2024	2023	2022
Sähkö	724	1 021	1 017
Sähkön siirto	125	108	119
Lämpö	623	631	556
Jäähdytys	28	28	24
Kaasu	3,5	7	30
Ratkaisut	12	25	13
Muut	8	7	28
<b>Yhteensä</b>	<b>159</b>	<b>1 826</b>	<b>1 785</b>

### GRI 201-1: Lisäarvon jakautuminen

Milj. euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	1 523	1 826	1 785
Ostetut tuotteet ja palvelut	1 449	1 314	1 177
Henkilöstö (palkat)	62	55	64
Yhteiskunta (verot)	110	143	181
Luotonantajat (rahoituskulut)	27	50	26
Omistajat (osingot)	38	62	19

### GRI 201-4: Valtiolta saadut avustukset

Milj. euroa	2024	2023	2022
Valtiolta saadut avustukset	3,6	2	19

### GRI 207-4: Maksetut verot

Milj. euroa	2024	2023	2022
Kiinteistövero	3	3	2
Työnantajamaksut	12	11	12
Yhteisövero	17	18	19
Polttoainevero	79	101	136
<b>Yhteensä</b>	<b>110</b>	<b>133</b>	<b>169</b>

### Tilitetyt verot

Milj. euroa	2024	2023	2022
Sähkövero	91	82	94
Arvonlisävero	186	158	169
Palkkaverot	16	15	18
<b>Yhteensä</b>	<b>110</b>	<b>255</b>	<b>281</b>



# Raportointi- periaatteet

66 Raportin kuvaus

67 ESRS-indeksi

68 GRI-indeksi

70 Varmennusraportti



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olenaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus  
ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun  
työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja  
vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# Raportin kuvaus

**Tämä vastuullisuusraportti kertoo Helen-konsernin vastuullisuudesta ja sen johtamisesta sekä keskeisistä tapahtumista vuoden 2024 aikana. Vastuullisuusraportin ajanjakso on 1.1.–31.12.2024.**

## BP-1 Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet

Tämä vastuullisuusraportti on laadittu tietyiltä osin noudattaen kirjanpitolain 7 luvun vaatimuksia, jotka pohjautuvat EU:n kestävyysraportointidirektiivin (EU 2022/2426) ja sen delegoidun asetuksen (EU 2023/2772) vaatimukseen eurooppalaisista kestävyysraportointistandardeista (ESRS). Heleniä koskee kirjanpitolain kestävyysraportointivelvoite vuoden 2025 tilikaudesta alkaen, mutta yhtiö raportoi vapaaehtoisesti osittain eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaisesti jo vuodesta 2024.

Vastuullisuusraportti on laadittu osittain myös GRI Universal Standards 2021 -päivitykseen viitaten. Lisäksi raportoinnissa on käytetty valittuja täydentäviä mittareita, kuten GRI G4 Electric Utilities -viitekehyksen mukaisia mittareita, sekä Helenin omia mittareita kuvaamaan vastuullisuuden kehitystä.

### 5

- Vastuullisuusraportti on laadittu Helen-konsernin tasolla. Vuonna 2024 Helenin konsernirakenne muuttui tytäryhtiö Geonova Oy:n osakkeiden myynnin myötä. Lisäksi Helen Oy hankki 60 % Nurmijärven Sähkövarasto Oy:n osakkeista Evli Renewable Energy Infrastructure Fund II Ky:ltä, jonka jälkeen Helen omistaa 60 % ja Evli Renewable Energy Infrastructure Fund II Ky 40 % Nurmijärven Sähkövarasto Oy:n osakkeista. Tarkempi konsernirakenne on kuvattu [tilinpäätöksessä](#).
- Vastuullisuusraportin konsolidoinnin laajuus eli kattavuus eroaa tilinpäätöksen kattavuudesta. Konsolidointi kattaa emoyhtiön (Helen Oy) ja sen tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Tilinpäätöksestä poiketen kestävyys- ja vastuullisuustiedot eivät kata konsernin osakkuusyhtiöitä, sillä konsernilla ei ole niissä määräysvaltaa tai määräysvalta on yhteinen toisen yhtiön kanssa. Sähkön tuotantoa ja kapasiteettia koskevat luvut sisältävät kuitenkin Helenin osuuden osakkuusyhtiöistä, jotka myyvät tuotantonsa

omistajilleen omakustannushintaan. Näistä periaatteista poikkeavat laskentarajat on ilmoitettu niitä koskevien tietojen yhteydessä. Mikäli jotain lukua ei ole ollut kattavasti saatavilla, siitä on mainittu erikseen kyseisessä kohdassa.

Helen-konsernia koskee kirjanpitolain kestävyysraportointivelvoite vuoden 2025 tilikaudesta alkaen. Helenin tytäryhtiöt Helen Sähköverkko Oy ja Oy Mankala Ab on vapautettu yksilöllisestä kestävä kehityksen raportoinnista kirjanpitolain 7 luvun 17 § mukaisesti.

- Vastuullisuusraportissa ei ole käytetty mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, taitotietoon tai innovaatioihin.
- Suomi sallii yritysten käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevien tietojen jättämisen pois poikkeustapauksissa direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaisesti. Helen ei ole käyttänyt tätä mahdollisuutta vastuullisuusraportissaan.

## BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

### 13

- Edelliseen raportointikauteen verrattuna tietojen laatisemassa ja esittämisessä on tapahtunut muutoksia, sillä Helen raportoi ensimmäistä kertaa osittain eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaisesti. Muuttunut raportointitapa tuottaa hyödyllisempää tietoa, sillä yhtiön vastuullisuustiedot ovat aikaisempaa vertailukelpoisempia. Muutokset koskevat tiettyjä tiedonantovaatimuksia, jotka on listattu vastuullisuusraportin ESRS-indeksissä. Raportoidut eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaiset tiedot on ilmoitettu pääosin vain vuodesta 2024. Eriävistä raportointivelvoitteista ja -ohjeista johtuen Helen ei raportoi edellisellä kaudella ilmoitettujen GRI-standardien mukaisten ja tällä kaudella ilmoitettujen ESRS-standardien mukaisten lukujen eroista.
- Helen raportoi ensimmäistä kertaa osittain eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaisesti, joten aikaisemmillä kausilla tehtyjä olennaisia virheitä ei ole havaittu.

**15** Tämä vastuullisuusraportti on laadittu osittain myös GRI Universal Standards 2021 -päivitykseen ja G4 Electric Utilities -viitekehyksen mukaisiin mittareihin viitaten sekä Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehyksen sekä Science Based

Targets -aloitteen (SBTi) raportointivelvoitteiden mukaisesti.

## Lisätietoa

Vastuullisuusraportti on julkaistu osana Helenin vuosikatsausta. Vastuullisuusraportin on hyväksynyt Helenin johtoryhmä. Suomenkielinen vuosikatsaus ja sen englanninkielinen käännös on julkaistu 19. maaliskuuta 2025. Ne ovat saatavilla Helenin [verkkosivuilla](#). Edellinen vuosikatsaus julkaistiin 14. maaliskuuta 2024.

Vastuullisuusraportin tietyt ympäristötiedot ovat riippumattoman osapuolen varmentamat rajoitetun varmuuden tasolla. Varmennetut tiedot on merkitty seuraavalla symbolilla: ●

Toimeksiannon varmennukseen on antanut Helenin vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja Maiju Westergren. Varmentajana on toiminut BDO Oy. [Varmennusraportti](#) on esitetty osana vastuullisuusraporttia.



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

## E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

## S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

## G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

## Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# ESRS-indeksi

Tieto varmennettu

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätietoa
<b>ESRS 2: Yleiset tiedot</b>			
<b>Laatimisperusteet</b>			
BP-1	Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet	Raportin kuvaus	Raportoitu osittain
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Raportin kuvaus	Raportoitu osittain
<b>ESRS E1: Ilmastomuutos</b>			
E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	E1	Raportoitu mukaisesti
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	E1	Raportoitu mukaisesti
E1-6	Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	E1	Raportoitu mukaisesti
<b>ESRS E2: Pilaantuminen</b>			
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	E2	Raportoitu mukaisesti
<b>ESRS E4: Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>			
ESRS 2, SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	E4	Raportoitu osittain
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	E4	Raportoitu mukaisesti
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	E4	Raportoitu mukaisesti
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	E4	Raportoitu osittain
<b>ESRS E5: Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>			
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	E5	Raportoitu mukaisesti
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	E5	Raportoitu mukaisesti
<b>ESRS S1: Oma työvoima</b>			
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	S1	Raportoitu mukaisesti
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	S1	Raportoitu mukaisesti
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	S1	Raportoitu mukaisesti
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	S1	Raportoitu mukaisesti
S1-14	Terveystta ja turvallisuutta koskevat mittarit	S1	Raportoitu mukaisesti
<b>ESRS S2: Arvoketjun työntekijät</b>			
S2-5	Olellisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	S2	Raportoitu mukaisesti

Tämä vastuullisuusraportti on laadittu tietyiltä osin noudattaen kirjanpitolain 7 luvun vaatimuksia, jotka pohjautuvat EU:n kestävyysraportointidirektiivin (EU 2022/2426) ja sen delegoidun asetuksen (EU 2023/2772) vaatimukseen eurooppalaisista kestävyysraportointistandardeista (ESRS). Tämä sisältöindeksi kuvastaa osittain raportoituja kestävyysraportointistandardeja vastaten ESRS 2 -kestävyysraportointistandardin IRO-2-tiedonantovaatimuksen tietopisteen 56 raportointivelvoitteeseen. ESRS 2 -kestävyysraportointistandardin lisäyksen B mukainen sisältöindeksi muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä julkaistaan vuoden 2025 kestävyysraportissa.

Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olellisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastomuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



# GRI-indeksi

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätietoa
<b>GRI 2: YLEINEN SISÄLTÖ 2021</b>			
<b>Organisaatio ja raportointikäytännöt</b>			
2-1	Organisaation tiedot	Helenin vuosi 2024	
2-2	Organisaation vastuullisuusraportointiin kuuluvat kokonaisuudet	Helenin vuosi 2024, Raportin kuvaus	
2-3	Raportointijakso, raportointitiheys ja yhteystiedot	Raportin kuvaus	
2-4	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Raportin kuvaus, GRI-indeksi	Ei merkittäviä muutoksia. Mahdolliset oikaisut on ilmoitettu liitteissä.
2-5	Ulkoinen varmennus	Raportin kuvaus	GRI-indikaattoreita ei ole varmennettu.
<b>Toiminnot ja työntekijät</b>			
2-6	Toiminnot, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	Helenin vuosi 2024, Arvonluonti, Toimitusketju	
2-7	Henkilöstö	Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät	Raportoitu vapaaehtoisesti kestävyysraportointistandardien mukaisesti.
2-8	Työntekijät, jotka eivät ole henkilöstöä	Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät	17 henkilöä
<b>Hallinto</b>			
2-9	Organisaation hallintorakenne ja kokoonpano	helen.fi   helen.fi	
2-10	Hallituksen nimittäminen ja valinta	helen.fi	
2-11	Hallituksen puheenjohtajan asema	helen.fi	
2-12	Hallituksen rooli vaikutusten hallinnan valvonnassa	Yritysvastuun johtaminen, helen.fi	
2-13	Vastuun delegointi vaikutusten hallinnassa	helen.fi	
2-14	Hallituksen rooli vastuullisuusraportoinnissa	Yritysvastuun johtaminen, helen.fi	
2-15	Eturistiriitojen välttäminen	helen.fi	
2-16	Epäkohtien kommunikointi	helen.fi	

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätietoa
2-17	Hallituksen pätevyys	helen.fi	
2-18	Hallituksen toiminnan arviointi	helen.fi	
2-19	Hallituksen ylimmän johdon palkitseminen	helen.fi	
2-20	Palkitsemisjärjestelmät	helen.fi	
2-21	Korkeimman vuosipalkkion suhde keskipalkkioon	helen.fi	Suhdeluku 5,4
<b>Strategia, politiikat ja käytännöt</b>			
2-22	Katsaus kestäväen kehityksen strategiasta	Toimitusjohtajan katsaus	
2-23	Politiikkasitoumukset	Yritysvastuun johtaminen, helen.fi	
2-24	Politiikkasitoumusten sisällyttäminen	helen.fi	
2-25	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi	Yritysvastuun johtaminen, Turvallisuus	
2-26	Mekanismit neuvon pyytämiseen ja huolenaiheiden esittämiseen	Yritysvastuun johtaminen	
2-27	Lakien ja määräysten noudattaminen	Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus, GRI-indeksi	Ei tapauksia
2-28	Jäsenyydet järjestöissä	helen.fi	
<b>Sidosryhmätoiminta</b>			
2-29	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	helen.fi	
2-30	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	GRI-indeksi	93 %
<b>GRI 3: Olennaiset näkökohdat 2021</b>			
3-1	Näkökohtien olennaisuuden arviointi	Olennaisuusanalyysi	
3-2	Lista olennaisista näkökohdista	Olennaisuusanalyysi	
3-3	Olennaisten näkökohtien hallinta	Olennaisuusanalyysi	



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olennaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

- Yritysvastuun johtaminen
- Olenaisuusanalyysi
- Vastuullisuusohjelma
- Arvonluonti
- Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

- Ilmastonmuutos
- Pilaantuminen
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

- Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät
- Toimitusketju
- Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

- Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus
- Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

- Raportin kuvaus
- ESRS-indeksi
- GRI-indeksi
- Varmennusraportti

## Taloudelliset tiedot

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätietoa
<b>TALOUDELLINEN VASTUU</b>			
<b>GRI 201: Taloudelliset tulokset 2016</b>			
201-1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Taloudellinen arvonluonti	
201-4	Valtiolta saadut avustukset	Taloudellinen arvonluonti	
<b>GRI 203: Välilliset taloudelliset vaikutukset 2016</b>			
203-1	Investoinnit infrastruktuuriin ja yleishyödyllisten palvelujen tukeminen	Arvonluonti, Ilmastonmuutos	Sisältää puhtaan siirtymän investoinnit sekä Helen Sähköverkko Oy:n investoinnit.
203-2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	Arvonluonti, Taloudellinen arvonluonti	
<b>GRI 205: Lahjonnan ja korruption vastaisuus 2016</b>			
205-2	Korruption vastaisiin toimintatapoihin liittyvä tiedonanto ja koulutus	Yritysvastuun johtaminen, Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus	
205-3	Vahvistetut lahjonta- ja korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	GRI-indeksi	Ei tapauksia
<b>GRI 206: Kilpailun vastainen toiminta 2016</b>			
206-1	Oikeustoimet kilpailun vastaisesta toiminnasta	GRI-indeksi	Ei tapauksia
<b>GRI 207: Vero 2019</b>			
207-4	Maksetut verot	Taloudellinen arvonluonti	
<b>YMPÄRISTÖVASTUU</b>			
<b>GRI 302: Energia 2016</b>			
302-4	Energiankulutuksen vähentäminen	GRI-indeksi	Raportoitu laskennallisina vuosittaisina vähennyksinä energiatehokkuus-sopimuksen mukaisesti.
<b>GRI 308: Toimittajien ympäristöarvioinnit 2016</b>			
308-2	Haitalliset ympäristövaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	Toimitusketju	

Muut ympäristövastuutiedot kuin GRI 302-4 ja 308-2 on raportoitu kestävyysraportointistandardien mukaisesti.

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätietoa
<b>SOSIAALINEN VASTUU</b>			
<b>GRI 408: Lapsityövoima 2016</b>			
408-1	Toiminnot ja toimittajat, joilla merkittävä riski lapsityövoiman käytölle	Toimitusketju	
<b>GRI 409: Pakko- ja rangaistustyövoima 2016</b>			
409-1	Toiminnot ja toimittajat, joilla on huomattava pakko- ja rangaistustyövoiman riski	Toimitusketju	
<b>GRI 414: Toimittajien sosiaalisen vastuun arviointi 2016</b>			
414-1	Uudet toimittajat, jotka on arvioitu sosiaalisten vaikutuksiin liittyvien kriteerien mukaisesti	Toimitusketju	
414-2	Haitalliset sosiaaliset vaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	Toimitusketju	
<b>GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen 2016</b>			
415-1	Poliittiset tuet	Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus	
<b>GRI 417: Markkinointi ja tuotemerkinnät 2016</b>			
417-2	Tuote- ja palveluinformaatioon ja -merkintöihin liittyvien säännösten rikkomukset	GRI-indeksi	Ei tapauksia
417-3	Markkinointiviestinnän säännösten rikkomukset	GRI-indeksi	Ei tapauksia
<b>GRI 418: Asiakkaiden yksityisyyden suoja 2016</b>			
418-1	Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen häviämiseen liittyvien vahvistettujen valitusten lukumäärä	Turvallisuus	

Muut sosiaalisen vastuun tiedot kuin GRI 408, 409, 414, 415, 417 ja 418 on raportoitu kestävyysraportointistandardien mukaisesti.

### GRI 2-30 Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluvat

%	2024	2023	2022
Henkilöstö	93 %	93 %	92 %

### GRI 302-4 Energiankulutuksen vähentäminen

MWh/a	2024	2023	2022
Tuotantolaitosten laskennallinen primäärienergian säästö (polttoaineet)	754 355	40 300	449 365
Sähköverkon siirtohäviöiden vähentäminen (sähkö)	128	102	83
Kaukolämpö- ja kaukojäähdytysverkkojen lämpöhäviöiden vähentäminen (lämpö)	3 247	4 102	3 552
<b>Yhteensä</b>	<b>757 730</b>	<b>44 504</b>	<b>453 000</b>



# Riippumattoman varmentajan varmennusraportti Helen Oy:n johdolle

*Olemme Helen Oy:n (jäljempänä ”Helen”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet Helenin vuosikatsauksessa 2024 esitetyt alla luetellut vastuullisuuden tunnusluvut (jäljempänä ”Tietyt Vastuullisuustiedot”) 31.12.2024 päättyneeltä vuodelta.*

Tietyt Vastuullisuustiedot pitävät sisällään seuraavat tiedot:

- Ilmastonmuutos: Sähkön, lämmön ja jäähdytyksen alkuperä, hiilineutraali energia, päästövähennystavoite 2 (raportin sivu 39) pois lukien perusvuoden 1990 arvot, myytyjen tuotteiden ominaispäästöt (sähkö, kaukolämpö, kaukojäähdytys)
  - ESRS E1-4
  - ESRS E1-5
  - ESRS E1-6
- Pilaantuminen
  - ESRS E2-4
- Resurssien käyttö ja kiertotalous
  - ESRS E5-4
  - ESRS E5-5

## Johdon velvollisuudet

Helenin johto vastaa Tiettyjen Vastuullisuustietojen sekä niissä esitettyjen väittämien laatimisesta ja esittämisestä raportointikriteeristön eli yhtiön raportointiohjeiden ja ESRS-kestävyysraportointistandardien mukaisesti. Johto vastaa myös Helenin kestävä kehityksen tavoitteiden määrittämisestä suoriutumisen ja raportoinnin osalta, sisältäen sidosryhmien ja olennaisten näkökulmien tunnistamisen, sekä niiden toiminnan johtamisen ja sisäisen valvonnan järjestelmien perustamisesta ja ylläpitämisestä, joista raportoitu toimintaan liittyvä tieto on saatu.

## Riippumattoman varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutemme on suorittaa rajoitetun varmuuden antava toimeksianto ja esittää toimeksiannon perusteella riippumaton johtopäätös. Olemme suorittaneet varmennustoimeksiannon Tietyille Vastuullisuustiedoille kansainvälisten varmennustoimeksiannostandardien ISAE 3000 (uudistettu), ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevan taloudellisen informaation tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus”, ja ISAE 3410, ”Kasvihuonekaasuraportteja koskevat varmennustoimeksiannot”, mukaisesti.

Kyseiset standardit edellyttävät, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tietyissä Vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä. Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävää ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätöksellemme.

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Sovellamme kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antava toimeksianto toteutetaan tekemällä tiedusteluja pääasiassa henkilöille, joiden tehtävänä on laatia esitetyt Tietyt Vastuullisuustiedot, sekä soveltamalla analyttisiä ja muita asianmukaisia evidenssin hankkimismenetelmiä. Olemme suorittaneet toimeksiannossa muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet Helenin vastuullisuusraportoinnista vastaavaa ylimmän johdon jäsentä sekä Tiettyjen Vastuullisuustietojen keräämisestä vastaavia henkilöstön jäseniä;
- Arvioineet ESRS-kestävyysraportointistandardin raportointia koskevien periaatteiden soveltamista Tiettyjen Vastuullisuustietojen esittämisessä;
- Arvioineet Tiettyjen Vastuullisuustietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen käytettyjä tiedonhallinnan prosesseja, tietojärjestelmiä ja käytännön menettelytapoja;

- Käyneet läpi esitetyt Tietyt Vastuullisuustiedot ja arvioineet tietojen laatua ja laskentarajojen määrittelyä;
- Testanneet Tiettyjen Vastuullisuustietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä vertaamalla alkuperäisiin taustadokumentteihin ja tiedonkeruujärjestelmiin otospohjaisesti ja;
- Suorittaneet toimipaikkaistunnon Tiettyjen Vastuullisuustietojen läpikäymiseksi Helenin toimipaikalla.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavista toimenpiteistä ja ovat niitä suppeampia. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka olisi saatu suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

## Toimeksiannon luontaiset rajoitukset

Kaikkiin varmennustoimeksiantoihin liittyy luontaisia rajoituksia tarkastellun tiedon valikoivasta testauksesta johtuen. Siten havaitsematta jääneitä väärinkäytöksiä, virheellisyyksiä tai säädöstenvastaisuuksia saattaa esiintyä. Lisäksi ei-taloudelliseen tietoon saattaa liittyä merkittävämpiä luontaisia rajoituksia kuin taloudelliseen tietoon ottaen huomioon sekä sen luonteen että menetelmät, joita käytetään tällaisten tietojen keräämiseen, laskemiseen ja arvioimiseen.

## Johtopäätökset

Johtopäätöksemme on tehty toisaalla tässä raportissa esitettyihin seikkoihin perustuen, ja se on niistä riippuvainen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet johtopäätöksemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, että rajoitetun varmennustoimeksiannon kohteena olleet Tietyt Vastuullisuustiedot eivät olisi olennaisilta osiltaan laadittu yhtiön raportointiohjeiden ja ESRS-kestävyysraportointistandardien mukaisesti.

Helsingissä 19. maaliskuuta 2025

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Marko Tiilikainen  
KHT



Helenin vuosi 2024

## Vastuullisuusraportti

### Yleiset tiedot

Yritysvastuun johtaminen  
Olennaisuusanalyysi  
Vastuullisuusohjelma  
Arvonluonti  
Riskienhallinta

### E | Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos  
Pilaantuminen  
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit  
Resurssien käyttö ja kiertotalous

### S | Yhteiskunnalliset tiedot

Oma työvoima ja arvoketjun työntekijät  
Toimitusketju  
Turvallisuus

### G | Hyvä hallinto

Eettinen toimintatapa ja vaatimustenmukaisuus  
Taloudellinen arvonluonti

### Raportointiperiaatteet

Raportin kuvaus  
ESRS-indeksi  
GRI-indeksi  
Varmennusraportti

Taloudelliset tiedot



- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

# Taloudelliset tiedot

Investointimme kestävään energiajärjestelmään kasvoivat edellisvuodesta merkittävästi. Liikevaihtomme laski sähkön markkinahinnan alenemisen vuoksi, mutta liikevoitto kääntyi nousuun.



Helen investoi ennätyselliset

**600**  
milj. euroa



# Hallituksen toimintakertomus

## Yhtiön toiminta

Helen Oy on Helsingin kaupungin omistama yhtiö, jonka hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin, yhtiöasiakirjoihin sekä Helsingin kaupungin konserniohjeisiin. Helenin ydinliiketoiminta koostuu lämmön ja jäähdytyksen tuotannosta ja myynnistä kuluttaja- ja yritysasiakkaille, sähkön tuotannosta ja myynnistä tukkumarkkinoille, sähkön myynnistä kuluttaja- ja yritysasiakkaille sekä sähkön siirrosta. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja alueelliseen ja uusiutuvaan energiaan sekä sähköiseen liikenteeseen. Helen toimii Suomen alueella.

Energiaa tuotetaan tuotantolaitoksissa Helsingissä, tuuli- ja aurinkopuistoissa muualla Suomessa sekä yhtiön omistamien voimaosuuksien kautta. Helenillä on noin 600 000 asiakasta ympäri Suomen, ja yhtiön visio on seuraava: tulevaisuutemme on puhdasta ja joustavaa energiaa.

Helen Oy ja sen tytäryhtiöt muodostavat Helen-konsernin, joka on yksi Suomen suurimmista energiakonserneista. Helen Oy:n tytäryhtiö Helen Sähköverkko Oy keskittyy sähkömarkkinalain mukaiseen sähköverkko- ja tarjooa sähkön siirto- ja jakelupalvelut lähes koko Helsingin alueella.

## Strategia

Helenin loppuvuodesta 2023 julkaistun strategian painopisteet ovat puhdas siirtymä, jousto ja kannattavuus. Uudistuksen myötä yhtiö organisoitui tulosvastuullisiin liiketoimintayksiköihin ja niitä tukeviin toimintoihin 1. tammikuuta 2024 alkaen.

Helenin tavoitteena on hiilineutraali energiantuotanto vuoteen 2030 mennessä. Lyhyellä aikavälillä yhtiö luopuu kivihiihen käytöstä ja panostaa uusiutuvan sähkön tuotantoon. Keskipitkällä aikavälillä se sähköistää lämmön tuotantoa, panostaa energian varastointiin, jatkaa joustokyvykkyyden kehittämistä, käyttää biomassaa ja tarttuu uusiin kasvun mahdollisuuksiin. Pitkällä aikavälillä Helen lisää lämmön tuotannon sähköistymistä ja luopuu polttamiseen perustuvasta energiantuotannosta vuoteen 2040 mennessä.

Jousto on Helenin kannattavuuden ja kasvun edellytys. Yhtiö investoi puhtaan siirtymän hankkeisiin, jotka lisäävät joustoa energijärjestelmää optimoiden. Energijärjestelmän jousto tuottaa merkittävää hyötyä asiakkaille, turvaa kassavirran ja varmistaa pitkän aikavälin kannattavuuden. Helen lisää joustoa investoimalla sähkö- ja lämpö-

rastoihin ja kehittämällä joustoa hyödyntäviä uusia liiketoimintamalleja. Joustokyvykkyys auttaa yhtiötä hyödyntämään uusiutuvan energian kasvun myötä lisääntyneitä sähkön hinnanvaihteluista.

Markkinoiden vaihtelu muuttuu Helenille mahdollisuudeksi digitalisaatiolla, jota yhtiö kiihdyttää asiakkaiden, liiketoimintojen ja henkilöstön eduksi. Palvelutarjoaman selkeyttäminen ja energijärjestelmän optimointi vahvistavat Helenin tuloksentelekyä, jota tukee myös yhtiön toimiminen niin sähkön tuottajana, myyjänä kuin kuluttajana. Helenin monipuolinen rooli sähkömarkkinoilla vähentää sähkön hinnanvaihteluista yhtiölle aiheutuvia riskejä.

Sähkön siirtokapasiteetti on avainasemassa puhtaan siirtymän edetessä. Yhä vahvemmin sähköön nojaava lämmön tuotanto lisää merkittävästi sähkön kulutusta Helsingissä samalla, kun sähkön tuotanto vähenee pääkaupungissa yhteistuotannon päättyessä. Helenin investoinnit sähköverkkoon mahdollistavat energiamurroksen ohella kasvun sähköistyvässä yhteiskunnassa sekä tulevaisuuden puhtaassa ja joustavassa energiantuotannossa.

Helenin strategian mukainen polttoon perustuvasta energiantuotannosta luopuminen vaatii tuekseen pienydinvoimaa. Yhtenä tulevaisuuden lämmön tuotannon ratkaisuna yhtiö selvittää mahdollisuutta tuottaa lämpöä pienydinvoimalla. Sähkömarkkinoiden joustoa hyödyntävänä liiketoimintamahdollisuutena Helen tutkii vedyn tuotantoa. Vedyn rooli on turvata kannattava sähkön hinta kaikissa olosuhteissa sekä tukea lämpöliiketoiminnan polttamattomuusmatkaa hukkalämmön avulla.

## Toimintaympäristö

Sähkön hintataso palautui Suomessa energiakriisin jälkeen lähelle pitkän aikavälin keskiarvoa. Spot-hinnan vuoden 2024 keskiarvo oli 46 euroa megawattitunnilta. Sähkön tuotannossa tuulivoiman kasvu jatkui vahvana ja uutta tuotantokapasiteettia otettiin Suomessa käyttöön yli 1 500 megawattia. Sääriippuvaisen uusiutuvan sähkön tuotantokapasiteetin kasvun myötä sähkön hinnanvaihtelut ovat lisääntyneet ja sekä poikkeuksellisen korkeita että negatiivisia hintoja esiintyi aiempaa enemmän. Tilikautta määrittä ennätyskallisen suuri negatiivisen hinnan tuntien määrä. Sähkön hintojen vaihtelun seurauksena kulutusjouston määrä on lisääntynyt, kun sekä teollisuus että kuluttajat ovat tulleet aiempaa tietoisemmiksi sähkön hinnanvaihteluista.

Geopoliittisten konfliktien aiheuttamat häiriöt energian toimitusketjuissa olivat merkittävä epävarmuustekijä eurooppalaisilla energiamaarkkinoilla. Tällä on välillinen vaikutus sähkön hintaan myös Suomessa. Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen Ukrainassa ja taistelut Lähi-idässä aiheuttivat epävarmuutta erityisesti maakaasumarkkinoilla.

Suomen energijärjestelmässä koettiin uusi tilanne, kun Suomen ja Viron välinen sähkön siirtoyhteys vaurioitui joulukuussa 2024. Normaalitylanteessa siirtoyhteyden puuttumisella ei ole keskimääräisen spot-hinnan laskua lukuun ottamatta merkittävää vaikutusta Suomen sähköjärjestelmään. Mahdollisen kylmän ja tuulettoman ajanjakson aikana tai suurten tuotantoyksiköiden vikaantuessa puuttuva kapasiteetti voi kuitenkin haastaa sähkötehon riittävyden.

Sähkön hinta, hintojen voimakas vaihtelu ja sähkön riittävyys hallitsivat yhteiskunnallista keskustelua. Poliittinen paine sähkömarkkinoiden kehittämiseen kasvoi tilikauden aikana niin Suomessa kuin EU-tasolla. Siirtymä pois vakaiden hintojen fossiilitaloudesta on ollut suunniteltua nopeampaa, mikä on aiheuttanut suuria hinnanvaihteluja, joihin markkinat eivät ole vielä ehtineet täysin sopeutua. Hinnanvaihtelut luovat kuitenkin kannustimen kehittää ja investoida erilaisiin tuotannon ja kysynnän joustoihin, jotka mahdollistavat fossiilisista energialähteistä luopumisen.

Kansallisessa sääntelyssä on käynnissä useita Helenin liiketoimintaan liittyviä lakihankkeita. Työ- ja elinkeinoministeriö kartoittaa sähkömarkkinoiden toimitusvarmuutta ja joustoa edistäviä keinoja. Ministeriön mukaan Suomessa tarvitaan ensisijaisesti markkinaehtoisesti kehittyvää sähkön joustavaa kysyntää ja tarjontaa sekä erilaisia energiavarastoja. Samalla pohditaan, onko joustavan kapasiteetin tarjontaa tarpeen lisätä ja markkinoille tuloa nopeuttaa valtion toimin EU:n lainsäädännön sallimissa rajoissa. Ministeriön työryhmä tulee laatimaan ehdotuksen EU:n sähkömarkkina-asetuksen mukaisen fossiilittoman jouston tukimekanismin luomiseksi.

Hiilineutraalisuuteen pyrkiminen ja energijärjestelmän puhdas siirtymä kaksinkertaistavat Helsingin alueen sähkönkulutuksen vuoteen 2030 mennessä, minkä vuoksi pääkaupunkiseudulle tarvitaan nopeasti lisää kantaverkon siirtokapasiteettia. Työ- ja elinkeinoministeriössä päättyi sähkömarkkinalain uudistustyö lisääntyvän sähkön tuotannon ja kasvavan kulutuksen integroimiseksi entistä sujuvammin ja kustannustehokkaammin kantaverkkoon ja suurjännitteiseen jakeluverkkoon. Hallituksen esitys annetaan keuhällä 2025.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Suomen hallitus esitti suurille ilmastoneutraaliin talouteen tärkeitä investoinneille verohyvitystä, jonka määrä olisi 20 prosenttia investointikustannuksista. Ympäristöministeriö aloitti rakennusten energiatehokkuusdirektiivin (EPBD) uudistuksen kansallisen toimeenpanon, jolla on vaikutusta Helenin lämmitys- ja jäähdytysasiakkaisiin erityisesti uudisrakentamisessa.

Joulukuussa työnsä aloittanut uusi Euroopan komissio nosti keskeiseksi painopisteekseen EU:n kilpailukyvyyn ja teollisuuspolitiikan vahvistamisen. Komissio pitäytyi Euroopan puhtaan siirtymän tavoitteissa.

## Asiakkaat

Sähkön vähittäismarkkinat heijastivat sähkömarkkinoiden yleistä kehitystä. Sähkön vähittäishinta oli keskimäärin energiakriisiä matalammalla tasolla, mutta tilikauden aikana nähtiin myös korkeita hintapiikkejä sekä nolla- ja jopa negatiivisia hintoja. Hinnanvaihtelut pitivät yllä asiakkaiden kiinnostusta sähköä kohtaan. Asiakasyhteydenottojen määrä Helenille laski siitä huolimatta 30 prosenttia ja oli runsaat 365 000 (2023: 520 000). Asiakaskokemusta mittaavat NPS- ja CSAT-luvut nousivat tilikauden aikana ja olivat 13 (NPS) ja >4 (CSAT). T-Median Luottamus&Maine-tutkimuksessa Helen-brändin maine kehittyi erinomaiseen suuntaan suhteessa muihin energiayhtiöihin, ja EPSI- ja Nepa-tutkimusten perusteella Helen oli valtakunnan harkituin energiayhtiö.

Kuluttajien ja pienyritysten sähkösopimusten lukumäärä oli tilikauden lopussa noin 625 000. Kuluttajien ja pienyritysten energiaymyynti oli yhteensä 3 400 gigawattituntia ja suuryritysten 2 100 gigawattituntia. Yli puolet kuluttajien uusista sähkösopimuksista tehdään määräaikaisina, joista osassa on mukana kulutusvaikutus. Pörssisähkölle on vakiintunut uusi asiakaskunta, ja noin kolmannes Helenin sähköasiakkaista valitsee kyseisen sopimustyyppin. Toistaiseksi voimassa olevat kiinteähintaiset sopimukset ovat erityisesti vähän sähköä käyttävien ja helppoutta etsivien kuluttajien suosiossa. Ympäristötuotteiden kysyntä kasvoi, ja Helen toi myyntiin uudet hiilivapaan ja uusiutuvan sähkön lisäpalvelut.

Kaukolämmön kysyntä laski lähes puolitoista astetta keskivertovuotta lämpimämmän vuoden takia ja oli 6 000 gigawattituntia. Jäähdytystä toimitettiin 240 gigawattituntia, mikä on lähes 20 prosenttia edellisvuotta enemmän. Jäähdytyksen kysyntää nostivat lämmin kesä ja alkusyksy. Uudisrakentamisen hidastuminen vähensi uusien liittymien myyntiä sekä lämmityksessä että jäähdytyksessä. Tilikauden alussa toteutetun tuoteuudistuksen myötä kaukolämmön hinnoittelu yksinkertaistui. Puhtaan siirtymän investointien edistyminen mahdollisti hintojen laskemisen kahteen otteeseen tilikauden aikana, ja kaukolämmön hinnaston mukainen arvonalisäveroton kokonaiskehinta

oli tilikauden vaihtuessa 5,8 prosenttia pienempi kuin edeltävänä vuonna. Lisäksi Helen toi myyntiin uudistuneen määräaikaisen kaukolämpötuotteen, kiinteähintaisen kaukolämpötuotteen sekä kulutusjoustoa hyödyntävän Optimilämpö-tuotteen.

Ratkaisutuotteiden liikevaihto laski edellisvuoteen nähden. Tähän vaikuttivat niin aurinkovoimaloiden yleisen kysynnän lasku kuin Helenin uusi strategia, jonka ohjaamana suurten aurinkovoimaloiden myynti yrityksille lopetettiin ja pienten voimaloiden myynti siirtyi yhteistyösopimuksella Aurinkotekniikka Oy:lle. Sähköautojen julkiseen lataukseen keskittyvä Helen Lataus siirtyi yhtiön omalle digitaaliselle alustalle, mikä mahdollisti latauksen integroinnin tiiviimmin osaksi Helen-brändiä. EPSI-tutkimuksen tulosten perusteella muutos nosti osaltaan Helenin latausasiakkaiden asiakastytyväisyyttä suhteessa kilpailijoihin. Kiinteistöille suunnattua latauspalvelua kehitettiin yhteistyössä Virran kanssa. Latauksen uusmyynti oli yleisesti hyvällä tasolla, vaikka edellisvuoden lukuihin ei sähköautoilun kasvun hidastumisesta sekä erityisesti taloyhtiöiden yleisten kustannusten noususta ja siitä aiheutuneesta investointihalukkuuden laskusta johtuen yllettykään.

Fiksua energiankäyttöä tukeakseen Helen jatkoi Oma Helen- ja Yritys Helen -palveluiden sekä verkkosivujen kehittämistä. Oma Helenissä tehtiin noin 2,3 miljoonaa vierailua kuukausittain, ja jo yli 500 000 asiakasta on ottanut palvelun käyttöönsä. Asiakaskokemuksen kehittämisessä panostetaan etenkin tekoälyavusteiseen asiointiin. Asioinnin voimakkaan digitalisoitumisen vuoksi Helen siirsi first line -asiakaspalvelun liikkeen luovutuksella Call Waves Solutions Finland Oy:lle 1. tammikuuta 2025 alkaen.

## Toimitusvarmuus

Sähkönjakelun toimitusvarmuus oli tilikauden aikana erinomaisella tasolla, ja häiriöistä johtuva keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika laski 2,1 (3,7) minuuttiin. Häiriöiden määrä, kesto ja laajuus olivat alhaisella tasolla. Sähkönjakelun luotettavuus on seurausta vuosien aikana tehdystä määrätietoisesta työstä sähköverkon eteen. Samalla sähkön siirron hinta on säilynyt eurooppalaisittain edullisella tasolla.

Kaukolämmön jakelun keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli 2,3 (2,3<sup>1)</sup>) tuntia. Keskeytyksiä oli yhteensä 445 (501<sup>1)</sup>), joista suunnittelemtomia, äkillisten vika- ja häiriötilanteiden aiheuttamia keskeytyksiä oli yhteensä 58 (75<sup>1)</sup>). Keskeytysten määrään ja keskimääräiseen keskeytysaikaan vaikuttivat muun muassa suunnitellut investoinnit kaukolämpöverkkoon sekä verkon luotettavan toiminnan edellyttämät kunnossapitotyöt.

Kaukojäähdytyksen jakelun keskeytysten määrä ja keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika laskivat edellisvuoteen nähden. Keskeytyksiä oli yhteensä 17 (29<sup>1)</sup>) ja keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli 0,8 (4,0<sup>1)</sup>) tuntia.

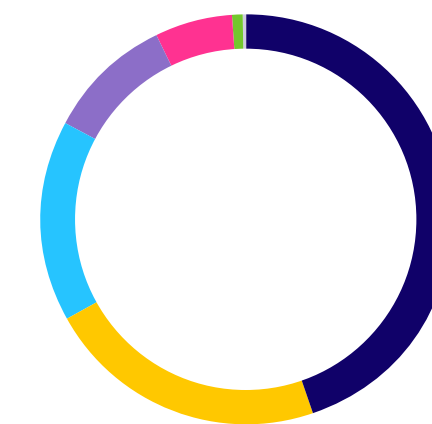
<sup>1)</sup> Vuoden 2023 vertailutietoa on korjattu.

## Energiantuotanto ja päästökehitys

Hiilineutraalin energian osuus Helenin tuotantopaletissa kasvoi tilikauden aikana, kun yhtiö muutti kivihiiltä käyttäneen kattilan pellettikäyttöiseksi Salmisaassa ja otti käyttöön uusia lämmönlähteitä, kuten kolme sähkökattilaa Hanasaassa.

Sähkön hankinnan kokonaismäärä kasvoi noin 8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 5 041 (4 688) gigawattituntia. Tuulivoimalla tuotetun sähkön määrä lähes kolminkertaistui. Ydinvoimalla tuotetun sähkön määrä väheni 6 prosenttia ja fossiililla polttoaineilla tuotetun sähkön määrä 21 prosenttia. Ydinvoima kattoi Helenin sähkön tuotannosta 45 prosenttia ja uusiutuvat tuotantomuodot 38 prosenttia. Jäljelle jäävä osuus tuotettiin kivihiilellä ja maakaasulla.

### Sähkön tuotantomuotojen jakautuminen



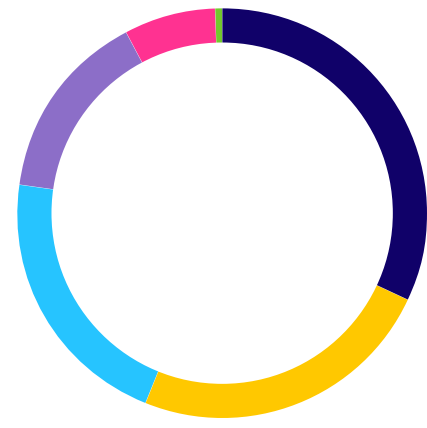
Ydinvoima 45 %	Maakaasu 6 %
Tuulivoima 22 %	Polttoöljy 1 %
Vesivoima 16 %	Aurinkovoima 0,04 %
Kivihiili 10 %	

Lämmön tuotannossa fossiililla polttoaineilla tuotetun energian osuus oli 53 prosenttia. Bioenergia kattoi 32 ja lämpöpumput 15 prosenttia lämmön tuotannosta. Lämpöpumpuilla tuotetun lämmön määrä oli noin 4 prosenttia edellisvuotta suurempi. Lämmön tuotannon kokonaismäärä oli 6 354 (6 673) gigawattituntia eli noin 5 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Helenin kivihiilen käyttö väheni



41 prosenttia samalla, kun biopolttoaineiden käyttö kasvoi 12 prosenttia. Maakaasun käyttö kasvoi 35 prosenttia ja polttoöljyn käyttö väheni 13 prosenttia.

### Lämmön tuotantomuotojen jakautuminen



- Biomassa 32 %
- Maakaasu 24 %
- Kivihiili 21 %
- Lämpöpumput 15 %
- Polttoöljy 7 %
- Sähkökattilat 0,5 %

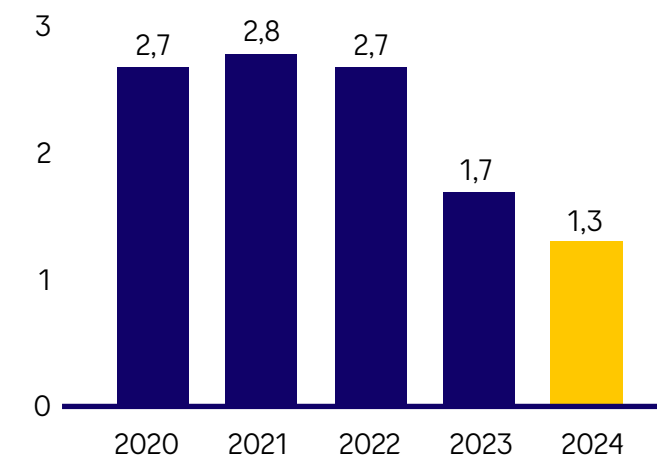
Energiantuotannon suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) olivat 1,3 (1,7) miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia, mikä on 24 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Hiilidioksidin ominaispäästöt pieneivät 27 prosenttia ja olivat 114 (156) grammaa hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua kilowattituntia kohden. Päästöjen merkittävän laskun taustalla on erityisesti kivihiilen käytön huomattava väheneminen.

Päästöjen kehityssuunta on laskeva. Päästöihin vaikuttavat ennen kaikkea toteutetut investoinnit hiilineutraaliin energiantuotantoon. Investointiohjelman toteuttaminen kestää useita vuosia, ja Helenin ominaispäästöjen arvioidaan olevan vuonna 2025 noin 54 grammaa hiilidioksidiekvivalenttia myytyä kilowattituntia kohden.

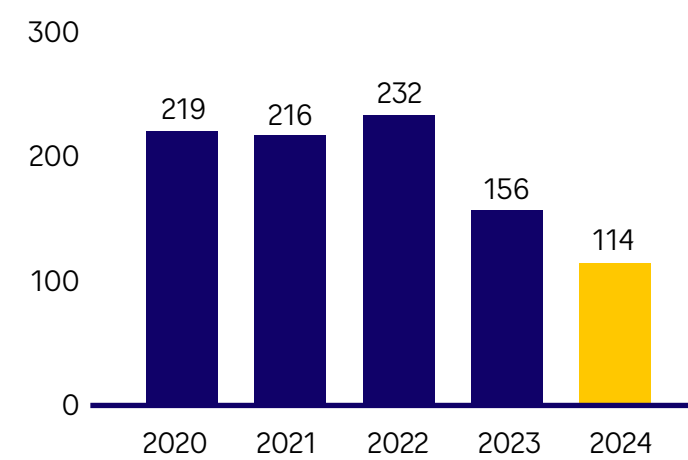
Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1), milj. t CO <sub>2</sub> -ekv.	2024	2023	Muutos
Q1	0,7	0,9	-23 %
Q1-Q2	0,9	1,1	-20 %
Q1-Q3	0,9	1,1	-18 %
Q1-Q4	1,3	1,7	-24 %

Energiantuotannon hiilidioksidin ominaispäästöt, g CO <sub>2</sub> -ekv./kWh	2024	2023	Muutos
Q1	167	225	-26 %
Q1-Q2	146	182	-19 %
Q1-Q3	120	149	-20 %
Q1-Q4	114	156	-27 %

### Suorat vuosittaiset kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1), milj. t CO<sub>2</sub>-ekv.



### Energiantuotannon hiilidioksidin vuosittaiset ominaispäästöt, g CO<sub>2</sub>-ekv./kWh



## Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta edistyi aihepiireinään muun muassa hiilineutraali energiantuotanto, energiajärjestelmän joustavuus, vety ja power-to-x, hiilidioksidin talteenotto sekä pienydinenergia.

Hiilineutraalin energiantuotannon osalta yksi keskeisimmistä tutkimuskohteista oli hukka- ja ympäristölämpöjen sekä sähkökattiloiden hyödyntäminen lämmön tuotannossa. Uuteen teknologiaan perustuvan ilma-vesilämpöpumppulaitoksen esisuunnittelu valmistui, mikä johti toteutus päätökseen hiilidioksidia kylmäaineenaan käyttävästä ja lämpöä jopa 20 pakkasasteessa tuottavasta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta Patolan tuotantoalueelle. Sähkökattilakapasiteetin lisähyödyntämismahdollisuuksia koskevien selvitysten valmistuminen johti toteutus päätökseen kahdesta uudesta sähkökattilasta Patolan tuotantoalueelle ja neljästä uudesta sähkökattilasta Hanasaaren energiakortteliin. Lisäksi kaukolämpöverkossa kulkevan veden lämpötilan laskemisen edellytysten selvittämistä jatkettiin. Helen Venturesin portfolioyhtiö Gradyent Holding B.V.:n kanssa tehtävä kolmivuotinen kehitysprojekti kaukolämpöverkon älykkään ohjauksen mahdollistavan digitaalisen kaksosen kehittämiseksi eteni suunnitellusti.

Energiajärjestelmän joustavuuden lisäämiseksi Helen kehittää aktiivisesti sähkö- ja lämpövarastoja. Sähkövarastoja on parhaillaan rakenteilla Lohjalle ja Nurmijärvelle. Lämpövarastoseelvitykset johtivat kahden uuden lämpövaraston toteutus päätökseen Hanasaaren energiakortteliin. Lisäksi yhtiö selvittää muita teknologisia vaihtoehtoja lämpövarastokapasiteetin lisäämiseksi Helsinkiin.

Tilikauden aikana kehitettiin ja pilotoitiin sähkön säästämistä kiinnostuneille kuluttajille suunnattuja joustotuotteita. Kulutusjousto edistää sähkömarkkinoiden joustavuutta ja edellyttää kuluttajalta joustoon sopivan sähkölaitteiston, kuten lämpöpumpun.

Vedyn tuotannon mahdollisuuksien selvittäminen johti tilikauden aikana investointipäätökseen Vuosaaren rakennettavasta pilottilaitoksesta. Selvitykset laajamittaisesta vedyn tuotannosta Vuosaaren voimalaitosalueella etenivät yhdessä kumppaneiden kanssa. Hankkeen kokoluokkaa, teknologiaa ja ympäristövaikutuksia selvitettiin tarvittavan kaavoitusprosessin käynnistämisen mahdollistamiseksi. Lisäksi Helen jatkoi työskentelyä EU:n rahoittamassa BalticSeaH2-projektissa, jolla pyritään luomaan edellytyksiä Euroopan ensimmäiselle maiden rajat ylittävälle vetylaaksolle Itämeren alueelle.

Biogeenisen hiilidioksidin talteenottoa, käyttöä ja varastointia (CCUS) koskeva selvitysprojekti päätettiin lopettaa tilikauden lopulla. Hiilidioksidin talteenottoa selvitettiin sekä uutena liiketoimintamahdollisuutena että vaihtoehtoisena ratkaisuna hiilineutraalisuuden ja -negatiivisuuden saavuttamiseksi. Lopetus päätöksen syynä oli tarve



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



keskittää kehitystyö yhtiön strategian mukaisiin hankkeisiin. Hiilidioksidin talteenoton edellyttämä polttaminen on ristiriidassa Helenin strategisen tavoitteen kanssa, jonka mukaan yhtiö luopuu polttamiseen perustuvasta energiantuotannosta vuoteen 2040 mennessä. Hiilidioksidin talteenoton markkinan, teknologioiden ja toimijoiden seuraamista jatketaan selvitysprojektin päättymisestä huolimatta osana tulevaisuusportfoliota.

Helen käynnisti ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmön tuotannossa. Ohjelman ensimmäisen vaiheen keskeisiä osia ovat liiketoiminta- ja omistusmallin määrittely, laitostoimittajien ja teknologiavaihtoehtojen arviointi sekä sijoituspaikkavaihtoehtojen kartoitus. Osana ohjelmaa jatkui myös pienydinenergiaa koskevien yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen yhdessä Fortum Oyj:n ja Steady Energy Oy:n kanssa. Helen pyrkii edistämään pienydinreaktoreita koskevan sääntelyn nopeampaa uudistamista sekä teollisuuden ja viranomaisten välisiä keskusteluyhteyksiä.

## Konsernin avainluvut

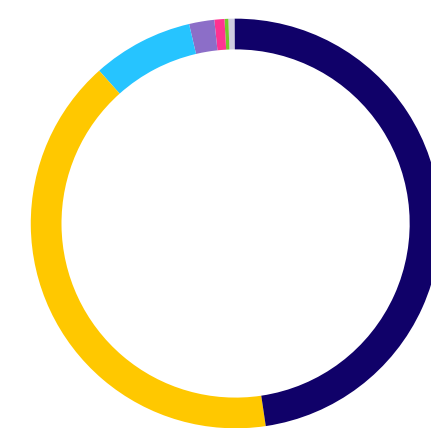
Milj. euroa, ellei toisin mainittu	2024	2023
Liikevaihto	1 523	1 826
Käyttökate (EBITDA)	306	308
Liikevoitto (EBIT)	159	93
% liikevaihdesta	10 %	5 %
Tulos ennen veroja	145	75
Käyttöomaisuusinvestoinnit	568	408
Omavaraisuusaste, %	55 %	54 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 12 kk, %	5 %	4 %
Taseen loppusumma	4 120	4 005
Keskimääräinen henkilöstömäärä	777	757
Nettovelat kauden lopussa	1 154	784
Nettovelat/käyttökate	3,8	2,5

## Taloudellinen tulos

Helenin liikevaihto laski 17 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden pääasiassa sähkön markkinahinnan laskun vuoksi ja oli 1 523 (1 826) miljoonaa euroa. Sähkön spot-hinnan keskiarvoksi muodostui vuoden 2024 osalta 46 (57) euroa megawattitunnilta, mikä

on merkittävästi alhaisempi kuin edellisvuoden keskihinta. Sähkön tuotannon liikevaihto jäi edellisvuotta alhaisemmalle tasolle alhaisen markkinahinnan ja tuotantovolyymin takia. Myös sähkön vähittäismyynnin liikevaihto jäi alle edellisvuoden tason sähkön myyntihinnan laskun vuoksi. Kaukolämmön liikevaihto pysyi hyvällä tasolla alkuvuoden hyvän lämmityskauden ansiosta, ja kaukojäähdytyksen liikevaihto pysyi ennallaan. Sähkön siirron liikevaihto oli edellisvuotta parempi.

### Liikevaihdon jakautuminen



- Sähkö 48 %
- Lämpö 41 %
- Sähkön siirto 8 %
- Jäähdytys 2 %
- Ratkaisut 0,8 %
- Kaasu 0,3 %
- Muut 0,5 %

Helenin liiketoimintojen kannattavuudessa keskeistä on kaukolämmön kääntäminen kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen. Yhteistuotannon kustannukset olivat edelleen korkeat, mutta aikaisempina vuosina kirjatut kivihiihen vaihto-omaisuuden arvonalennukset laskivat kivihiihen kustannuksia merkittävästi. Alkuvuoden aikana tehty, kivihiihtuotannon päättymiseen liittyvät nopeutetut poistot vaikuttivat kaukolämmön kannattavuuteen heikentävästi vain osan vuodesta. Sähkön tuotannon kannattavuus heikkeni merkittävästi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden sähkön markkinahinnan laskun vuoksi. Helen toi vuoden 2023 haastavassa markkinahintatilanteessa myyntiin edullisen, mutta yhtiölle tappiollisen Helen Fiksu Takuu-sähkösopimuksen, jonka vaikutuksen poistuessa sähkön vähittäismyynnin liiketoiminta palautui kannattavaksi.

Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 128 (143) miljoonaa euroa. Poistoihin sisältyy 18 (72) miljoonan euron edestä Salmisaaren voimalaitoksen kivihiihtuotannon päättymisen takia nopeutetulla aikataululla tehtyjä poistoja.

Liikevoitto oli 159 (93) miljoonaa euroa. Liikevoittoa heikensivät Salmisaaren kivihiihtuotannon päättymiseen liittyvät, nopeutetulla

aikataululla tehdyt 18 miljoonan euron poistot sekä Kellosaaren varavoimalaitoksen sulkemiseen liittyvä 7 miljoonan euron käyttöomaisuuden alaskirjaus. Vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto oli 185 (219) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen suhteellinen kannattavuus pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 12 (12) prosenttia. Raportoitu sijoitetun pääoman tuotto parani ja oli 5 (4) prosenttia.

## Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 600 (408) miljoonaa euroa, joista käyttöomaisuusinvestointien määrä oli 568 (516) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osuus käyttöomaisuusinvestoinneista oli 190 (161) miljoonaa euroa ja Helen Sähköverkko Oy:n osuus 37 (33) miljoonaa euroa. Kokonaisinvestoinneista tuulivoima-, aurinkovoima- ja maalämpöinvestointien osuus oli 318 (318) miljoonaa euroa.

Konsernin investoinnit keskittyivät hiilineutraaliin energiantuotantoon ja energiajärjestelmän joustavuuteen. Helen teki tilikauden aikana investointipäätöksen Patolan tuotantoalueelle rakennettavasta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta sekä kahdesta yhteislämpöteholtaan 100 megawatin sähkökattilasta. Uuteen teknologiaan perustuva ilma-vesilämpöpumppulaitos on kokoluokassaan ensimmäinen maailmassa. Lisäksi yhtiö investoi Hanasaaren energiakortteliin rakennettavaan sähkökattilalaitokseen ja lämpövarastoon. Neljästä sähkökattilasta koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia. Lämpövaraston kapasiteetti on 1 000 megawattituntia. Patolan ja Hanasaaren uusien lämpölaitoskokonaisuuksien valmistuminen ajoittuu lämmityskaudelle 2026–2027.

Eiranrannan lämpöpumppulaitoksen rakentaminen jatkui suunnitellusti. Laitoksen lämpöpumppujen kaukolämpöteho on noin 90 megawattia ja kaukojäähdytysteho noin 60 megawattia. Lisäksi laitokseen tulee 30 megawatin sähkökattila. Salmisaaren tuotantoalueella jatkettiin uusien sähkökattila- ja ilma-vesilämpöpumppulaitosten asennustöitä. Sähkökattilalaitoksen kokonaisteho on 100 megawattia ja ilma-vesilämpöpumppulaitoksen kaukolämpöteho 14 megawattia ja kaukojäähdytysteho 8 megawattia. Hanasaaren olemassa olevan lämpökeskuksen yhteyteen rakennettu 140 megawatin sähkökattilalaitos ja Salmisaaren kivihiihestä pellettikäyttöiseksi muutettu kattila siirtyivät tuotantoon tilikauden lopulla. Myös Kruunuvuorenrannan lämmön kausivarasto ja Equinix Oy:n Viikinmäen datakeskuksen hukkalämmön talteenottolaitos siirtyivät tuotantoon.

Sähkön tuotannon osalta tehtiin investointipäätös sähkövarastokapasiteetin lisäyksestä Nurmijärvelle. 40 megawatin sähkövarasto on yksi ensimmäisistä suuren mittaluokan sähkön varastointijärjestelmistä Suomessa.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri





Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**

Helen jatkoi edellisellä tilikaudella tehtyjen merkittävien tuuli- ja aurinkovoimainvestointien sekä sähköjärjestelmän joustavuutta lisäävien sähkövarastojen rakentamista ja vesivoimalaitosten korjausrakentamista suunnitellusti. Tilikauden aikana valmistuivat Pjelaxin, Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistot sekä Lohjan aurinkopuisto. Pjelaxin tuulipuiston enemmistöomistaja on Fortum Oyj 60 prosentin omistusosuudella. Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistojen enemmistöomistaja on Helen ja vähemmistöomistaja Ålandsbanken Tuulivoima Erikoissijoitusrahasto. Lohjan aurinkopuisto on sataprosenttisesti Helenin omistama.

Helen teki investointipäätöksen vihreän vedyn pilottilaitoksen rakentamisesta Vuosaareen ja solmi sopimukset pilottilaitoksen sekä siihen liittyvien laitteiden suunnittelusta ja toimituksesta. Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkausasema. Tuotantoprosessin sivutuotteena syntyvä hukkalämpö hyödynnetään Helenin kaukolämpöverkossa. Tavoitteena on käynnistää vedyn tuotanto vuonna 2026.

Myös Helen Sähköverkko Oy:n investoinnit painottuivat puhtaan siirtymään. Salmisaareen rakennetun hiilineutraalin lämmön ja jäähdytyksen tuotannon edellyttämät sähköverkkoinvestoinnit valmistuivat. Eiranrannassa ja Hanasaaressa vastaavat puhtaan siirtymän sähköverkkoinvestoinnit etenivät suunnitellusti. Myös etäluettavien energiamittareiden laajamittainen uusiminen jatkui.

Energia-alaa uudistaviin kasvuyrityksiin sijoittava Helen Ventures investoi neljään uuteen yritykseen: eologix-Ping, Renewabl, Nobilegroup ja Emulate Energy. Lisäksi se osallistui kuuden olemassa olevan portfolioyhtiön rahoituskierrökselle.

## Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste oli 55 (54) prosenttia ja korollisten velkojen määrä 1 477 (1 275) miljoonaa euroa. Likvidit kassavarat ja sijoitukset mukaan lukien konsernitilisaamiset olivat yhteensä 323 (491) miljoonaa euroa. Likvideissä kassavaroissa ei huomioida annettuja tilivakuuksia.

Maksuvalmiuden turvaamiseksi emoyhtiöllä on käytettävissään 500 miljoonan euron syndikoitu valmiusluotto, joka oli tilikauden päättyessä kokonaan nostamatta, sekä joustavan käyttöpääomarahoituksen tukemiseksi 500 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli tilikauden päättyessä liikkeeseen laskettuna yhteensä 50 (20) miljoonaa euroa.

Konsernin rahoitus- ja sijoituspolitiikka ohjaa emoyhtiön ja tytäryhtiöiden pääomarakennetta, vieraan pääoman hankintaa, rahoitusriskeiltä suojautumista, kassavarojen sijoitustoimintaa, käyttöpääoman hallintaa sekä likviditeetin hallintaa. Rahoituksen hoidon tavoitteena on riittävän

maksuvalmiuden varmistaminen, rahoitusriskien hallinta, rahoitus- ja sijoitustoiminnan keskitetty hoito, nettorahoituskustannusten minimoiminen sekä strategian mukaisten toimenpiteiden ja investointien mahdollistaminen. Konserni noudattaa rahoitus- ja sijoitustoiminnassaan matalaa riskiprofilia.

Korkoriskiä hallitaan korkosuojausilla ja valuuttakurssiriskiä valuuttasuojausilla rahoitus- ja sijoituspolitiikan mukaisissa rajoissa. Korko-, valuutta- ja hyödykeohdannaisia käytetään vain suojaustarkoituksiin. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan ajallisella hajautuksella ja rahoituksen vastapuoliriskiä luotonantajien hajautuksella. Sijoitusten vastapuoliriskiä hallitaan suorien sijoitusten osalta luottoluokitusvaatimuksella ja sijoitusrahastojen osalta hajauttamalla sijoitukset sekä rajoittamalla sijoituksen osuutta rahaston markkina-arvosta.

Konsernin pitkäaikainen ja lyhytaikainen korollinen velka muodostuu omistajalta otetuista 157 miljoonan euron pääomalinasta ja 108 miljoonan euron seniorilainasta, 1 090 miljoonan euron rahalaitoslainoista sekä 50 miljoonan euron yritystodistuksista ja Teollisuuden Voima Oyj:n 72 miljoonan euron ydinjätehuoltolainasta.

Rahoitusaseman vahvistamiseksi emoyhtiö toteutti tilikauden aikana 500 miljoonan euron syndikoidun valmiusluoton yhdessä viiden pohjoismaisen liikepankin kanssa. Järjestely on Helenin ensimmäinen syndikoitu valmiusluotto. Valmiusluottoa käytetään varmuusvarana yleisiin rahoitus- ja likviditeettitarpeisiin. Viisivuotisessa sopimuksessa on kaksi yhden vuoden jatko-optiota.

Emoyhtiö toteutti Euroopan investointipankin (EIP) kanssa 150 miljoonan euron lainasopimuksen, jolla rahoitetaan kahta kaukolämmön puhdasta siirtymää edistävää uusiutuvan energian hanketta, jotka ovat Eiranrannan lämpöpumppulaitos ja Salmisaaren kivihiltä käyttäneen kattilan muuttaminen pellettikäyttöiseksi. Investointien kokonaismäärä on 209 miljoonaa euroa, josta EIP:n osuus on 72 prosenttia. Laina oli tilikauden lopussa kokonaan nostamatta.

Helen julkaisi tilikauden aikana vihreän ja vastuullisuustavoitteisiin sidotun rahoituksen viitekehysten. Viitekehysten tarkoituksena on integroida Helenin vastuullisuustavoitteet entistä tiiviimmin osaksi yhtiön rahoitusta ja ohjata varoja hiilineutraalin energiantuotannon hankkeisiin. Viitekehysten puitteissa konserni voi hyödyntää rahoituksessaan sekä vihreitä että vastuullisuustavoitteisiin sidottuja velkainstrumentteja, kuten lainoja ja joukkovelkakirjalainoja.

## Vastuullisuus

Konserniin perustettiin tilikauden aikana kehitystiimi kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) edellyttämän kestävyystyön ja -raportoinnin kehittämiseksi. Lisäksi kestävyystyön ja -raportoinnin hallinto- ja toi-

mintamalli hyväksyttiin. Kaksoisolennaisuusanalyysiä syvennettiin ja johtoryhmä käsitteli analyysiä tilikauden lopulla. Kaksoisolennaisuuden kehitystyö jatkuu vuonna 2025 muun muassa sidosryhmä- ja ihmisoikeustyön laajentamisella. Tilikauden aikana käynnistettiin asianmukaista huolellisuusvelvoitetta (HRDD) koskeva kehitystyö, jonka tarkoituksena on tunnistaa keskeiset kielteiset ihmisoikeusvaikutukset ja luoda niitä koskeva seurantamenetelmä. Helenin hallitukselle ja johtoryhmälle järjestettiin kestävyysääntelyä, ihmisoikeuksia ja luonnon monimuotoisuutta koskevia vastuullisuuskoulutuksia ja henkilöstölle julkaistiin oma vastuullisuuskoulutus vastuullisuusohjelman mukaisesti. Lisäksi EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmää eli taksonomiaa koskeva kehitystyö eteni.

## Henkilöstö

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 777 (757). Henkilöstömäärän kasvuun vaikuttivat strategian toteutusta tukevat rekrytoinnit. Tilikauden lopussa henkilöstömäärä oli 749 (786).

Emoyhtiö työllisti keskimäärin 682 (654) henkilöä, joista vakituudessa työsuhhteessa työskenteli 640 (611) ja määräaikaisessa 42 (43). Emoyhtiön henkilöstön keski-ikä oli 42,6 (42,3) vuotta ja työsuhteiden pituus keskimäärin 8,7 (8,8) vuotta. Palkat olivat 62 (53) miljoonaa euroa.

Helen Sähköverkko Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä oli 86 (94). Geonova Oy:n 12 työntekijää siirtyi pois konsernista yrityskaupan yhteydessä. Muissa tytäryhtiöissä ei ollut henkilöstöä tilikauden aikana.

## Tilikauden merkittävimmät tapahtumat

- Emoyhtiö organisoitui uuden strategian myötä tulosvastuullisiin liiketoimintayksiköihin ja niitä tukeviin toimintoihin. Uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1. tammikuuta 2024.
- Emoyhtiö myi 58 prosentin osuutensa maalämpö- ja lämpöpumpupuratkaisuja tarjoavasta Geonova Oy:stä CBRE Investment Management -kiinteistösisjoitusyhtiölle. Kaupalla yhtiö toimeenpanee strategiaansa, jonka mukaan sen Lämpö ja jäähdytys -liiketoiminta keskittyy jatkossa kaukolämmön ja jäähdytyksen palveluihin.
- Kaukolämmössä siirryttiin vuodenvaihteessa voimaan tulleen tuoteuudistuksen myötä kuukausihintoihin. Lisäksi kaukolämmön kokonaishinta laski vuoden aikana kahteen otteeseen.
- Hanasaaren olemassa olevan lämpökeskuksen yhteyteen rakennettu 140 megawatin sähkökattilalaitos ja Salmisaaren kivihillestä pellettikäyttöiseksi muutettu kattila siirtyivät tuotantoon. Myös Kruunuvuorenrannan energian kausivarasto ja Equinix Oy:n Viikin-



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

mäen datakeskuksen hukkalämmön talteenottolaitos siirtyivät tuotantoon.

- Pjelaixin, Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistot siirtyivät tuotantoon. Pjelaixin tuulipuiston enemmistöomistaja on Fortum Oyj 60 prosentin omistusosuudella. Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistojen enemmistöomistaja on Helen.
- Lohjan aurinkopuisto otettiin käyttöön. 12 400 aurinkopaneelistä koostuva puisto tuottaa uusiutuvaa sähköä noin seitsemät megawatin teholla. Vuoden 2025 aikana puiston yhteyteen valmistuu viiden megawatin sähkövarasto.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen yhtiön ennestään käytössä olevalle Patolan tuotantoalueelle rakennettavasta ilma-vesilämpöpumpulaitoksesta sekä kahdesta yhteislämpöteholtaan 100 megawatin sähkökattilasta. Uuteen teknologiaan perustuva ilma-vesilämpöpumpulaitos on kokoluokassaan ensimmäinen maailmassa. Laitoskokonaisuuden on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen Hanasaaren energiakortteliin rakennettavasta sähkökattilalaitoksesta sekä lämpövarastosta. Neljästä sähkökattilayksiköstä koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia. Lämpövaraston kapasiteetti on 1 000 megawattituntia. Laitoskokonaisuuden on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen Nurmijärvelle rakennettavasta 40 megawatin sähkövarastosta. Varasto on yksi ensimmäisistä suuren mittaluokan sähkön varastointijärjestelmistä Suomessa.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen Vuosaaren rakennettavasta vihreän vedyn tuotantolaitoksesta. Kyseessä on Helenin ensimmäinen vetyhanke, jonka avulla yhtiö luo tarvittavaa osaamista laajamittaisen vedyn tuotannon tarpeisiin ja lisää koko energiajärjestelmän joustavuutta. Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkausasema.
- Emoyhtiö käynnisti ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmön tuotannossa. Ohjelman ensimmäisessä vaiheessa yhtiö neuvottelee mahdollisten osakaskomppaneiden kanssa, arvioi laitostoimittajia sekä kartoittaa sijoituspaikkoja.

## Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

- Emoyhtiö osti Raaseporin Energia Oy:n sähkönmyyntiliiketoiminnan, minkä seurauksena Raaseporin Energia Oy:n sähköasiakkaat siirtyivät Helenille tammikuussa 2025. Kauppa vahvistaa Helenin

asemaa Suomen energiamaarkkinoilla ja tukee yhtiön tavoitetta kasvaa merkittävimäksi toimijaksi sähkön vähittäismarkkinoilla.

## Riskit ja epävarmuustekijät

### Riskienhallinta

Riskienhallinta tarkoittaa Helenille järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä epävarmuuksia niin, että konsernin on mahdollista saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteensa. Riskienhallinnan tavoitteena on energian toimitusvarmuudesta huolehtiminen sekä konsernin arvon turvaaminen ja kasvattaminen pitkäjänteisesti.

Helenin johtoryhmä seuraa säännöllisesti konsernin merkittäviä riskejä. Riskikomitea käsittelee riskienhallinnan tilaa neljä kertaa vuodessa. Riskienhallinnasta raportoidaan kaksi kertaa vuodessa emoyhtiön tarkastusvaliokunnalle. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat riskienhallinnan tilasta hallituksilleen vähintään kerran vuodessa.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan lisäsi merkittävästi geopoliittisia jännitteitä, joiden seurauksena epävarmuudet globaalissa taloudessa ja energiamaarkkinoilla ovat kasvaneet ja hybridivaikuttaminen Itämeren alueella lisääntynyt. Vaikka Euroopan geopoliittinen tilanne on epävakaa, markkinat ovat sopeutuneet muutokseen ja sodasta aiheutuneen energiakriisin vaikutuksia on opittu hallitsemaan. Tämän vuoksi eurooppalaiset energiamaarkkinat ovat näyttäneet kriisin alkuvaihetta vakaampina. Sodan seurauksena useat asiat, kuten polttoaineiden hankintakanavat ja sähkön siirtoyhteydet, ovat muuttuneet.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit kattavat muun muassa toimintaympäristön muutokset, kuten geopoliittisen epävakauden, teknologiaan ja investointeihin liittyvät haasteet sekä liiketoiminnan pitkän aikavälin epävarmuudet, kuten kilpailukykyyn, markkinatrendien muutoksiin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit.

Helenin strategiaan vaikuttavat ennakoimattomat sääntelymuutokset on tunnistettu merkittäväksi riskiksi, joka vaikuttaa toimintaympäristön kehittymisen ennakoitavuuteen sekä puhtaan siirtymän toteuttamiseen ajallaan. Uusiutuvan energian hankkeita koskeva sääntely tai toimintaympäristön äkkinäinen muutos voi hidastaa investointeja. Helen käy aktiivista vuoropuhelua poliittisten päättäjien, virkakunnan ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa, jotta sääntely ja toimintaympäristön kehitys hyödyttäisivät asiakkaita, yrityksiä, ympäristöä ja yhteiskuntaa mahdollisimman hyvin.

Helenin puhtaan siirtymän investoinnit kasvattavat sähkön kuluusta ja sen siirron tarvetta muualta Suomesta pääkaupunkiin. Mikäli sähkön kantaverkkoa ei saada uudistettua ja laajennettua riittävästi, Helenin puhtaan siirtymän investointien toteutus ja käyttöönotto voivat vaarantua. Helsingin alueen sähköverkon riittävän kattava ja oikea-aikainen kehittäminen pyritään varmistamaan jatkamalla verkon aktiivista suunnittelua yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Helen varautuu puhtaan siirtymän riskeihin tavoitteenaan optimoida energian tuotanto, hankinta, käyttö ja kustannukset sekä hallita markkinoihin liittyvät riskit. Tavoitteena on paras mahdollinen toimitusvarmuus ja tuloksellisuus.

### Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät Helenin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitusasemaan. Ne aiheutuvat tyypillisesti muutoksista konsernin pääomarakenteesta ja kannattavuudesta, likviditeetissä ja rahoituksessa, valuuttakursseissa ja koroissa sekä verotuksessa. Realisoituaan nämä riskit voivat aiheuttaa ennakoimatonta tarvetta lisärahoitukselle ja siten muodostaa uhan liiketoiminnan jatkuvuudelle.

Helen on investoinut viime vuosina merkittävästi, ja puhtaan siirtymän investointisuunnitelma jatkuu vahvana vuonna 2025 ja myös sen jälkeen. Liiketoiminnan kassavirran positiivinen kehitys ja valmistuvien investointien onnistunut käyttöönotto on edellytys investointiohjelman jatkolle.

Helenin kannattavuuden keskeinen tekijä on sähkön hintariski. Yhtiö hallitsee riskiä osallistumalla sähkömarkkinoille sekä merkittävänä tuottajana että kuluttajana. Helenin sähkön tuotanto koostuu monipuolisesti muun muassa ydin-, vesi-, tuuli- ja aurinkovoimasta. Lisäksi yhtiöllä on yhä säädettävää fossiilista yhteistuotantoa Vuosaaren kahdessa kaasuvoimalaitoksessa sekä Salmisaaren hiilivoimalaitoksessa, jonka tuotanto päättyy huhtikuussa 2025. Se hankkii sähköä yhä enemmän sekä asiakkaiden että sähköistyvän kaukolämmön tarpeisiin. Helenin toiminnan monipuolisuus parantaa edelleen yhtiön kykyä tasapainottaa sähkön hintariskiä ja lisää liiketoiminnan kannattavuutta. Helenin taloudellinen tilanne ja rahoitusasema säilyivät tilikauden aikana vakaina. Taloudellisten riskien hallintaa on kuvattu tarkemmin hallituksen toimintakertomuksen [rahoitusosiossa](#).

Inflaatiopaineet hellittivät euroalueella vuoden 2024 aikana, mikä vuoksi rahoitusmarkkinakorot kääntyivät laskuun markkinoiden odotusten mukaisesti. Korokojen asteittainen aleneminen voi toteutuessaan piristää tulevia investointinäkymiä, mutta makrotalouden epävarmuustekijät tekevät lähitulevaisuuden kehityksen arvioinnista haastavaa.





Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot

### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri

## Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit kattavat muun muassa energiantuotantolaitosten ja verkkojen toimintahäiriöt, datan ja järjestelmien käyttöön liittyvät haasteet, työntekijöiden turvallisuuden, yritysturvallisuuden sekä kyber- ja tietoturvaohat.

Energiantuotantolaitosten vikaantumiset vaikuttavat energijärjestelmän toimivuuteen. Mahdollisiin häiriöihin varaudutaan optimoimalla energiantuotantoa, säätämällä omaa sähkönkulutusta ja toimimalla sähkön jälkimarkkinoilla. Tilikauden aikana Helenin operatiiviset riskit hallittiin tehokkaasti erilaisista häiriötilanteista huolimatta. Vikaantumiset ja viivästykset hoidettiin nopeasti ja niiden vaikutukset saatiin minimoitua.

Tammikuussa Suomen ja Viron välinen Estlink 2 -tasasähköyhteys irtosi verkosta. Irtoaminen ei vaikuttanut Helenin energianjakeluun.

Helmikuussa Oma Helen -palvelussa näkyi hetken aikaa virheellisesti vääriä laskuja asiakastietojärjestelmän vaihdoksen aiheuttaman vikatilanteen vuoksi. Vika korjattiin nopeasti ja siitä ilmoitettiin tietosuojaavaltuutetulle.

Helen myi toukokuussa virheellisesti osaomistamansa Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön tuotantoa sähkön tukkumarkkinalle tuotantoennusteiden päivittämiseen liittyvän järjestelmävirheen seurauksena. Tasepoikkeamaa korjattiin käynnistämällä Vuosaaren B-voimalaitoksen tuotanto. Järjestelmävirheen aiheuttanut toimintalogiikka korjattiin välittömästi. Energjavirasto käsitteli tapahtuman eikä jatkotoimia edellytetty.

Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitosyksikön generaattorin roottori vikaantui syyskuussa. Helenin sähkötasetta hoidettiin normaalisti käymällä päivänsisäistä kauppaa. Tasesähkön hinta pysyi maltillisena, minkä ansiosta kyseisen päivän kustannukset säilyivät kohtuullisina.

Salmisaaren voimalaitoksen keskipaineiden äkillisen nousun takia Helsingissä tapahtui joulukuussa poikkeuksellisen suuri kaukolämpövuoto. Kaukolämmön jakelu keskeytettiin jakelualueella välittömästi ja vuoto saatiin korjattua.

Osassa puhtaan siirtymän hankkeista ilmeni tilikauden aikana viiveitä erityisesti komponentteihin liittyvien haasteiden vuoksi. Viiveitä seurataan ja vähennetään projektin johtamisella ja niitä pyritään ennakoidaan jatkuvasti.

## Markkinariskit

Markkinariskit liittyvät energiahyödykkeiden hinnoissa, volyymeissa ja kaupankäyntipaikoissa sekä kaupankäyntikumppaneiden toiminnassa tapahtuviin muutoksiin, jotka toteutuessaan aiheuttavat konsernille taloudellista tappiota.

Sähkön hinta ja sen suuret vaihtelut ovat edelleen Helenin liiketoiminnan ja talouden keskeinen epävarmuustekijä. Uusiutuvan ener-

gian tuotannon voimakas kasvu sekä sähkön varastoinnin lisääntyminen aiheuttavat sähkön hintoihin vaihtelua ja vaikuttavat Helenin tulokseen. Sähkön hintatason vaihtelua hallitaan hankkimalla johdannaisuojauksia sähkömarkkinoilta. Vuorokausitasolla sähkön hinnanvaihteluita hallitaan optimoimalla sähkön ja lämmön tuotantoa sekä varastojen käyttöä joustavasti sekä osallistumalla aktiivisesti vuorokausi- ja päivänsisäisille markkinoille.

Suuret hinnanvaihtelut ovat osa murrosvaihetta, jossa yhteiskunta siirtyy fossiilista polttoaineista kohti uusiutuvaa energiantuotantoa. Hinnanvaihtelut tarjoavat uhkien lisäksi mahdollisuuden hyötyä niistä omaa toimintaa optimoimalla. Helen suojaa liiketoiminnan tulosta hyödykehintojen vaihtelulta riskipolitiikkansa mukaisesti energijohdannaisia käyttäen.

Tilikauden aikana niin pohjoismaisten sähkömarkkinoiden kuin Suomen alueen sähkön hinnat olivat alhaisimmat sitten vuoden 2020. Suomen alueella nähtiin ennätyksellinen määrä negatiivisen spot-hinnan tunteja, joiden vastapainona koettiin toisaalta myös ajoittaisia hintapiikkejä. Esimerkiksi tammikuun ensimmäisellä viikolla poikkeuksellisen kylmä sää lisäsi sähkön kysyntää merkittävästi, mikä nosti sekä spot- että tasesähkön hinnat hetkittäin äärimmäisen korkeiksi. Sähkön korkea hintataso ja sen kysynnän poikkeaminen ennustetusta aiheuttivat Helenille suoria taloudellisia vaikutuksia.

Maakaasun toimitukset ovat muuttuneet Venäjän hyökkäyssodan seurauksena niin, että lähes kaikki Baltian alueen kaasu tulee Suomeen nesteytettynä (LNG) ja osittain suoraan Inkoon satamaan. Kaasutoimitusten joustokyky on heikko, mikä aiheuttaa haasteita Helenin kaasun hankinnalle.

## Vastuullisuusriskit

Vastuullisuusriskit kattavat epävarmat ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen sekä arvoketjuun liittyvät tapahtumat ja olosuhteet, jotka voivat aiheuttaa konsernille merkittäviä negatiivisia vaikutuksia.

Helen tunnistaa mahdollisuuden eri energiantuotantomuotojen hyväksyttävyyden muuttumiselle, jolloin kaikki tuotantomuodot eivät enää välttämättä vastaa asiakkaiden näkemystä vastuullisesta energiantuotannosta. Asiakkaiden tietoisuutta Helenin vastuullisuustyöstä pyritään lisäämään raportoimalla liiketoiminnasta läpinäkyvästi ja viestimällä vastuullisuustoimenpiteistä avoimesti. Toimintaympäristössä korostuvat etenkin arvo- ja toimitusketjuihin liittyvät epävarmuustekijät sekä niiden vaatimien hallintatoimien tärkeys. Helen on aloittanut valmistautumisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen raportointiin, joka koskee yhtiötä vuoden 2025 tiedoista lähtien. Kestävyysraportoinnissa korostuu vastuullisuusriskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen.

Helen toteutti tilikauden aikana uuden compliance-ohjelman, joka sisältää ohjelman painopistealueita ja suunniteltua toimintaa kuvaavan vuosisuunnitelman. Compiancella tarkoitetaan vaatimustenmukaisuutta eli lakien ja määräysten sekä yhtiön sisäisten toimintaohjeiden ja prosessien noudattamista. Vuosisuunnitelma heijastaa konsernissa tunnistettuja compliance-riskkejä. Sen tarkoitus on toteuttaa riskiperusteista lähestymistapaa, jonka avulla compliance-ohjelmaa voidaan toteuttaa ja kohdistaa tehokkaimmalla mahdollisella tavalla. Compliance-riskkeillä tarkoitetaan oikeudellisiin tai hallinnollisiin seuraamuksiin, taloudellisiin tappioihin tai maineen menettämiseen liittyviä riskejä, jotka ovat seurausta siitä, että konsernissa on jätetty noudattamatta sen toimintaan sovellettavia lakeja, asetuksia tai muita hallinnollisia määräyksiä tai konsernin sisäisiä politiikkoja, toimintaohjeita tai eettisiä toimintaperiaatteita. Helenin henkilöstölle julkaistiin tilikauden lopulla Code of Conduct -verkkokoulutus.

## Hallinto

### Yhtiökokous

Helen Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20. maaliskuuta 2024.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31. joulukuuta 2023 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona 38 000,00 euroa osaketta kohti, mikä vastaa yhteensä 38 000 000,00 euroa, ja että jäljellä oleva osuus voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 30. huhtikuuta 2024. Yhtiökokous päätti myöntää vastuuvapauden vuodelta 2023 kaikille hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti Helen Oy:n yhtiöjärjestyksen muutoksista Helsingin kaupunginhallituksen 22. toukokuuta 2023 antaman Hyvä hallinto- ja johtamistapa kaupunkikonsernissa -ohjeen mukaisesti. Yhtiön toimialapykälän ympäristötavoitetta laajennettiin huomioimaan myös laajempi kestävyysajattelu. Tämän mukaisesti edellytetään, että yhtiö toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästi. Lisäksi yhtiöjärjestykseen lisättiin etänä järjestettävän yhtiökokouksen mahdollistava määräys. Konserniohjausta koskevaan pykälään lisättiin maininta omistajastrategiasta.

### Hallitus

Yhtiökokous päätti 20. maaliskuuta 2024 osakkeenomistajan nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valita hallituksen jäseniksi Atte Harjanteen (puheenjohtaja), Tiina Rytyn (varapuheenjohtaja), Pirja



Heiskasen, Atte Kalevan, Mai Kivelän, Ville Lehmuskosken, Hillevi Mannosen ja Vilho Salovaaran.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajan nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkiot ovat seuraavat:

Asema	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio
Hallituksen puheenjohtaja	9 600 euroa	800 euroa
Hallituksen varapuheenjohtaja	7 500 euroa	640 euroa
Hallituksen jäsen	7 500 euroa	640 euroa

Tilintarkastajaksi valittiin 20. maaliskuuta 2024 yhtiöjärjestyksen mukaisesti kahdeksi vuodeksi BDO Oy, joka on ilmoittanut vastuulliseksi tilintarkastajakseen KHT Marko Tiilikaisen. Toimikausi päättyi valintaa seuraavan toisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2024 hallitus kokoontui 14 kertaa, joista 1 kokous toteutettiin sähköpostilla. Hallituksen jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 96.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksen valiokuntia ovat tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat avustavat hallitusta sen tehtävien hoidossa. Hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan 22. maaliskuuta 2024, että henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnassa jatkavat hallituksen puheenjohtaja Atte Harjanne, hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Rytty sekä Vilho Salovaara. Hallitus päätti samalla, että tarkastusvaliokunnassa jatkavat Hillevi Mannonen, Pirja Heiskanen ja Tiina Rytty. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja valiokunnan sihteerinä. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat säännöllisesti talousjohtaja ja lakiasiainjohtaja valiokunnan sihteerinä. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana 5 kertaa ja tarkastusvaliokunta 12 kertaa.

### Näkymät tulevaisuuteen

Korkeat sähkön hinnat ja voimakkaat hinnanvaihtelut ovat nostaneet energian yhdeksi politiikan keskeisimmistä puheenaiheista niin Suomessa kuin EU-tasolla. Ruotsissa uusien maan rajat ylittävien siirtoyhteyshankkeiden suunnittelu Keski-Eurooppaan päätettiin toistaiseksi keskeyttää, ja Norjassa on keskusteltu mahdollisuudesta lopettaa sähkön vienti vanhimpien siirtoyhteyksien kautta. Eurooppalaisen

sähkömarkkinaintegraation ja puhtaan siirtymän keskeisenä tavoitteena on pitkään ollut mahdollisimman laaja ja yhtenäinen markkina-alue ja sen mahdollistama energian helppo siirrettävyys. Suomen energijärjestelmä nojaa toimivan pohjoismaisen sähkömarkkinayhteistyön jatkumiseen.

Helen toimii sähkömarkkinoilla monipuolisesti sekä tuottajana, myyjänä että kuluttajana, mikä vähentää sen altistumista markkinoiden heilahtelun aiheuttamille riskeille. Helen pyrkii myös hyödyntämään hinnanvaihteluiden tarjoamia mahdollisuuksia liiketoiminnassaan. Strategiansa mukaisella toiminnalla yhtiö voi tulevaisuudessa entistä enemmän tasapainottaa hinnanvaihteluita lisäämällä sähkön kulutusta, kun sitä on tarjolla runsaasti ja vähentämällä sen käyttöä, kun tarjontaa on niukasti.

Vuonna 2025 Suomeen valmistuu merkittävä määrä uutta tuuli-voimakapasiteettia, minkä ennustetaan lisäävän sähkömarkkinoiden volatiilisuutta. Yleinen heikko taloustilanne ja sähkön hinnan lasku ovat kuitenkin vähentäneet uusien tuulivoimahankkeiden määrää, kun sijoittajien mielenkiinto tuulivoimaa kohtaan on hiipunut. Ministeritason aloitteet ydinvoiman tuotantotuesta heikentävät entisestään sijoittajien kiinnostusta tuulivoimaa sekä muita energiatuotanto- ja varastointimuotoja kohtaan.

Kaukolämmön puhdistuminen ja laskeva hinta ovat muuttaneet sen mielikuvaa suuren yleisön silmissä ja se nähdään yhä useammin ilmastovaikutuksiltaan tasaveroisena lämmitysmuotona maalämpöön nähden. Tämä kehitys ennakoi, että kaukolämpöä vaivannut asiakaspoistuma hidastuu ja kääntyy lopulta kysynnän kasvuksi. Positiivista kehitystä puoltavat kaukolämmön tarjoama helppous ja sen tuomat edut niin asiakkaille kuin koko energijärjestelmälle. Kaukolämmön näkymät ovat myönteiset vuodelle 2025.

Puhdas siirtymä asettaa uudenlaisia vaatimuksia sähköverkolle. Yhteistuotannon loppuessa Helsingissä ei enää juurikaan tuoteta sähköä, mutta pääkaupungin sähkön kulutus kasvaa sen sijaan vuosi vuodelta. Kantaverkon siirtokapasiteetin turvaaminen pääkaupunkiseudulle on sähköistyvän yhteiskunnan ehdoton edellytys. Se edellyttää sääntelyn ja lupa-asioiden nopeaa etenemistä. Kantaverkkomaksujen hinnankorotukset ja sääntelymallin muutokset haastavat sähkön siirron kannattavuutta samalla, kun sähköverkon investointitarpeet Helsingissä kasvavat.

Helenin investoinnit hiilineutraalin sähkön, lämmön ja jäädytyksen tuotantoon konkretisoituvat uusien tuuli- ja aurinkopuistojen sekä sähkövarastojen rakentuessa ympäri Suomea ja olemassa olevien tuotantoalueiden muuttaessa muotoaan Helsingissä. Yhtiön tuotantorakenne siirtyy sähkön ja lämmön yhteistuotannosta erillistuotantoon, jossa sähkön pääasialliset tuotantomuodot ovat vesi-, ydin-,

tuuli- ja aurinkovoima. Lämmön tuotanto sähköistyy vauhdilla ja koostuu tulevaisuudessa lämpöpumpuista ja sähkökattiloista sekä kestävästä bioenergiasta.

Uutena elementtinä Helenin tuotantopalettiin nousee vihreä vety, jonka laajamittaisen tuotannon edellytyksiä selvitetään pilottilaitoksen avulla. Lisäksi selvitystyö pienydinenergian roolista osana kestävää energijärjestelmää etenee.

### Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 1 344 166 729,94 euroa, josta edellisten tilikausien voitto on 36 622 604,88 euroa ja tilikauden voitto 56 371 731,61 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 58 000,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 58 000 000,00 euroa ja että voittovaroihin jätetään 34 994 336,49 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 30. huhtikuuta 2025. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Esitetty voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

### Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{ROE, \%} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma}}$$

$$\text{ROCE, \%} = \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma + korollinen vieras pääoma}}$$

$$\text{Korolliset nettovelat} = \text{Korollinen vieras pääoma} - \text{likvidit rahavarat}$$

$$\text{Gearing} = \frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{likvidit rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	1 523	1 826	1 785	1 318	1 054
Käyttökate (EBITDA)	306	308	277	266	302
% liikevaihdosta	20 %	17 %	16 %	20 %	29 %
Liikevoitto (EBIT)	159	93	142	82	176
% liikevaihdosta	10 %	5 %	8 %	6 %	17 %
Tulos ennen veroja	145	75	119	67	154
% liikevaihdosta	10 %	4 %	7 %	5 %	15 %
Tilikauden tulos	124	51	93	55	123
% liikevaihdosta	8 %	3 %	5 %	4 %	12 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	56	51	91	56	122
Liiketoiminnan rahavirta	255	234	233	306	265
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	568	516	236	225	202
Investoinnit tytä- ja osakkuusyhtiöihin	6	30	313	70	2
Oma pääoma	2 258	2 174	2 189	2 115	2 135
Korolliset velat	1 476	1 275	859	592	426
Korolliset nettovelat	1 154	784	482	178	115
Taseen loppusumma	4 120	4 005	3 751	3 115	2 806
Omavaraisuusaste, %	55 %	54 %	58 %	68 %	77 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 12 kk, %	5 %	4 %	4 %	3 %	7 %
Keskimääräinen henkilöstömäärä	777	757	936	1 015	992
Nettovelat/käyttökate	3,8	2,5	1,7	0,7	0,4

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

##### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri



# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Liikevaihto	3	1 523	1 826
Liiketoiminnan muut tuotot	3	8	6
Energian hankinta	4	-528	-635
Voimalaitospolttoaineostot	4	-414	-518
Varastojen muutos	4	-24	-104
Aine- ja tarvikeostot	4	-12	-22
Ulkopuoliset palvelut	4	-87	-99
Henkilöstökulut	4	-70	-61
Poistot ja arvonalentumiset	4	-146	-215
Liiketoiminnan muut kulut	4	-92	-84
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>		159	93
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-14	-18
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		145	75
Tuloverot	11	-21	-24
Vähemmistöosuudet		0	0
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>		124	51



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



## Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Liikearvo	6	195	234
Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet	6	33	18
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6	27	22
		256	275
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	6	5	5
Rakennukset ja rakennelmat	6	403	362
Koneet ja kalusto	6	572	464
Verkosto	6	772	788
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6	832	529
		2 583	2 149
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet osakkuusyhtiöissä	7	114	131
Muut osakkeet ja osuudet	7	322	286
		437	417
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>			
		3 276	2 841
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	8	92	118
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Lainasaamiset		170	189
Laskennalliset verosaamiset		7	
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	8	85	150
Siirtosaamiset	8	167	216
Konsernitilisaamiset	9	128	263
Rahat ja pankkisaamiset	9	195	228
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>			
		844	1 164
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>			
		4 120	4 005

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	10	600	600
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10	1 251	1 251
Edellisten tilikausien voitto	10	283	272
Tilikauden voitto	10	124	51
<b>Oma pääoma yhteensä</b>			
		2 258	2 174
<b>Vähemmistöosuudet</b>			
		107	106
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pakolliset varaukset</b>			
Muut pakolliset varaukset	8	5	8
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	9	1 373	1 234
Laskennalliset verovelat		97	84
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>			
		1 470	1 319
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	9	103	41
Ostovelat	8	77	167
Muut lyhytaikaiset velat	8	101	190
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>			
		281	398
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>			
		1 756	1 725
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>			
		4 120	4 005



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen  
tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	124	51
Poistot ja arvonalentumiset	146	215
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista	13	17
Rahoitustuotot ja -kulut	1	1
Oikaisut	10	0
Tuloverot	21	24
Osinkotuotot	9	13
Maksetut korot	-17	-50
Saadut korot	25	35
Muut rahoituserät	14	0
Maksetut tuloverot	-13	-32
Käyttöpääoman muutos	-76	-39
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>255</b>	<b>234</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-568	-516
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	4	151
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot	6	
Investoinnit tytär- ja osakkuusyhtiöihin	-6	-30
Investoinnit muihin sijoituksiin	-37	-13
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-600</b>	<b>-408</b>

Milj. euroa	2024	2023
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	187	519
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut	0	-1
Lyhytaikaisten velkojen muutos	9	-104
Maksetut osingot	-38	-63
Lainasaamisten muutos	19	-82
Pääomasijoitukset	0	20
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>176</b>	<b>288</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>-170</b>	<b>114</b>
Rahavarat tilikauden alussa <sup>1)</sup>	491	377
Rahavarat tilikauden lopussa	323	491

<sup>1)</sup> Rahavarat sisältävät konsernitilisaamiset.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	600	1 251	323	2 174
Tilikauden voitto			124	124
Osingot			-38	-38
Muut muutokset			-2	-2
Oma pääoma 31.12.2024	600	1 251	407	2 258

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	600	1 251	338	2 189
Tilikauden voitto			51	51
Osingot			-62	-62
Muut muutokset			-4	-4
Oma pääoma 31.12.2023	600	1 251	323	2 174



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Konsernin perustiedot

Helen Oy muodostaa yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa Helen-konsernin ("Helen" tai "konserni"). Konsernin emoyhtiö on Helen Oy, joka on Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö ja jonka kotipaikka on Helsinki. Helen Oy:n rekisteröity osoite on Kampinkuja 2, 00100 Helsinki. Helen Oy:n omistaja on Helsingin kaupunki ja konserni sisältyy alakonsernina Helsingin kaupunkikonserniin. Helsingin kaupungin tilinpäätöksen jäljennös on saatavilla osoitteessa www.hel.fi. Helenin konsernitilinpäätös on saatavilla samassa osoitteessa tai osoitteessa www.helen.fi. Helen on energiaratkaisuja tarjoava konserni, jonka pääasiallinen toiminta muodostuu sähkön ja lämmön tuotannosta sekä sähkön siirrosta ja mynnistä Helsingin alueella. Tämä tilinpäätös ei kata European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimuksia.

## 2 Konsernitilinpäätöksen yleiset laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (engl. Financial Accounting Standards of Finland, FAS) mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaisia. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetyistä summaluista. Euro on konsernin toiminta- ja esittämivaluutta.

## 2.1 Laadintaperiaatteiden muutokset

Olemme tarkentaneet vuokravastuiden raportointiprosessia, joka oli aiheuttanut aikaisempina tilikausina virheelliset vuokravastuiden määrät. Olemme oikaisseet vertailuvuoden 2023 vuokravastuiden määrät vertailukelpoisiksi.

## 3 Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

### 3.1 Liikevaihto

Konsernin liikevaihto sisältää myyntituotot energian tuotannon ja hankinnan mynnistä sekä tukku- että kuluttajamarkkinoille ja yritysasiakkaille sekä myyntituotot aurinkopaneeli- ja maalämpöratkaisuiden ja sähkön siirron mynnistä. Liikevaihto kirjataan alennuksilla, valuuttakurssieroilla ja veroilla vähennettynä. Konserni kirjaa tuotot myytävistä energiatuotteista välittömästi sen jälkeen, kun energia tai sähkön siirto on toimitettu loppuasiakkaalle. Sellaiset kaukolämpöön sekä sähkön jakeluun liittyvät liittymismaksut, jotka ovat siirtokelpoisia mutta eivät palautettavia, kirjataan tilikaudelle tuloksi. Konsernin tavanomaisen toiminnan ulkopuoliset muut tuotot sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tähän ryhmään sisällytetään vuokratuottoja sekä kertaluonteisia eriä, kuten aineellisten hyödykkeiden ja epäkurantin vaihto-omaisuuden myyntituotot. Muut tuotot tuloutetaan tilikauden tulokseen sen jälkeen, kun määräysvalta on siirtynyt ostajalle.

## 3.2 Liikevaihto tuotteittain

Helen-konsernin tilikauden liikevaihto eri liiketoiminnoittain

Milj. euroa	2024	2023
Sähkön myynti	724	1 021
Sähkön siirron myynti	125	108
Lämmön myynti	623	631
Jäähdytyksen myynti	28	28
Markkinakaasun myynti	4	7
Ratkaisutuotteiden myynti	12	25
Muut tuotot	8	7
Yhteensä	1 523	1 826

## 3.3 Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4	4
Saadut avustukset	1	0
Muut tuotot	3	2
Yhteensä	8	6



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## 4 Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut koostuvat polttoaineiden ja energian hankinnasta, aineiden ja tavaroiden ostosta, päästöoikeuksien ostosta, ulkopuolisten palveluiden käytöstä, henkilöstökuluista ja muista liiketoiminnan kuluista.

### 4.1 Polttoaineiden ja energian hankinta

Milj. euroa	2024	2023
Sähkön osto	518	629
Lämmön osto	10	5
Sähkön siirron osto	0	0
Polttoaineiden osto	336	400
Vaihto-omaisuuden muutos	24	104
Päästöoikeuksien osto	78	118
Aine- ja tarvikeostot	12	22
Yhteensä	977	1 279

### 4.2 Ulkopuoliset palvelut

Milj. euroa	2024	2023
Kantaverkkomaksut	16	10
Rakennus- ja maanrakennusurakat	7	8
Ympäristöpalvelut	0	3
Muut ulkopuoliset palvelut	64	78
Yhteensä	87	99

### 4.3 Henkilöstökulut

Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut

Milj. euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	58	51
Eläkekulut	10	9
Muut henkilösivukulut	2	2
Yhteensä	70	61

### Johdon palkat ja palkkiot

Milj. euroa	2024	2023
Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot	1	1
Yhteensä	1	1

### Henkilöstömäärä tilikauden aikana

	2024	2023
Keskimääräinen henkilöstömäärä	777	757
Henkilöstömäärä 31.12.	749	786

### 4.4 Poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot	126	194
Romutukset ja arvonalentumiset	8	9
Konserniliikearvon poisto	18	17
Konsernireservin tuloutus	-6	-6
Yhteensä	146	215

Suunnitelman mukaiset poistot sisältävät kivihiilituotannon päättymisen takia kirjattuja nopeutettuja poistoja 18 (72) miljoonaa euroa.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen  
tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



#### 4.5 Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2024	2023
Tonttivuokrat	8	14
Muut vuokrat	7	7
Tietotekniikka- ja asiantuntijapalvelut	39	23
Ajoneuvo- ja kalustokulut	12	2
Edustus- ja markkinointikulut	3	4
Vakuutukset	2	2
Muut kulut	21	31
<b>Yhteensä</b>	<b>92</b>	<b>84</b>

#### 4.6 Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalvelut	0,3	0,2
Vero- ja muut konsultointipalvelut	0,4	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>

#### 5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2024	2023
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-12	-4
Korkotuotot annetuista lainoista	11	3
Osinkotuotot	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot	14	32
Korko- ja rahoituskulut pitkäaikaisista veloista		
Pääomalainan korkokulut	-9	-9
Seniorilainan korkokulut	-6	-7
Muut korko- ja rahoituskulut	0	-4
Korko- ja rahoituskulut lyhytaikaisista veloista		
Lainat rahalaitoksilta	-13	-19
Muut korko- ja rahoituskulut	0	-11
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-14</b>	<b>-18</b>

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

#### Taloudelliset tiedot

##### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

##### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri



## 6 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

### 6.1 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla, mahdollisilla arvonalentumisilla sekä saaduilla avustuksilla. Alkuperäiseen hankintameno on sisällytetty kaikki menot, jotka ovat välittömästi aiheutuneet aineellisten hyödykkeiden hankinnasta.

Voimalaitosten, tuuli- ja aurinkopuistojen tai muiden merkittävien hankkeiden hankintameno sisällytetään myös rakennusaikana aiheutuneet vieraan pääoman korkomenot.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Poistoajat perustuvat seuraaviin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Verkot	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–30 vuotta
Ict-laitteet	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden tai niiden uudistamiseen liittyvät menot aktivoidaan, jos menoista koituu vastaista taloudellista hyötyä. Toistuvat korjaukset ja huollot kirjataan tilikauden kuluksi silloin, kun korjaus tai huolto on toteutettu. Aineellisten hyödykkeiden myynnistä tai romutuksesta aiheutuneet tuotot tai kulut kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tilikauden tuotoksi tai kuluksi.

2024, milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Verkosto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	5	578	871	1 427	526	3 406
Lisäykset		0	2	31	485	518
Lisäykset, korot					36	36
Vähennykset			-2		-2	-3
Omaisuuuden myynnit		-1	-2			-3
Siirto erästä toiseen		60	132	13	-203	0
Siirto erästä toiseen, korot		6	6		-12	0
Hankintameno 31.12.	5	643	1 006	1 469	832	3 955
Kertyneet poistot 1.1.		-216	-406	-638		-1 260
Poistot		-27	-38	-59		-127
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		5	17			22
Arvonalentumiset		-2	-8			-9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-241	-435	-697		-1 373
Kirjanpitoarvo 31.12	5	403	572	772	832	2 583
Aktivoidut korkomenot 31.12.		6	6		26	40

2023, milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Verkosto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7	533	816	1 366	346	3 069
Lisäykset		0	4	29	470	503
Vähennykset		-6	-5	-3		-14
Omaisuuuden myynnit			-151			-151
Siirto erästä toiseen	-2	51	205	35	-290	-2
Hankintameno 31.12.	5	578	870	1 427	526	3 406
Kertyneet poistot 1.1.		-174	-318	-587		-1 078
Poistot		-46	-88	-54		-188
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		6	7	3		16
Arvonalentumiset		-3	-7	0		-9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-216	-405	-638		-1 260
Aktivoidut korkomenot 31.12.					4	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	362	464	788	529	2 149

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## 6.2 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla, mahdollisilla arvonalentumisilla sekä saaduilla avustuksilla. Alkuperäiseen hankintameno on sisällytetty kaikki menot, jotka ovat välittömästi aiheutuneet aineettomien hyödykkeiden hankinnasta.

Aineettomat oikeudet sisältävät patentit, tavaramerkit ja ict-ohjelmistot. Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät tutkimus- ja kehitysmenot, jotka liittyvät uusiin tuotteisiin tai palveluihin, jotka ovat teknisesti ja toiminnallisesti toteutuskelpoisia. Muut tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan tilikauden tulokseen silloin, kun ne ovat aiheutuneet. Liikearvo muodostuu liike-toimintojen hankinnasta. Konserniliikearvo muodostuu yritysten hankinnasta hankintameno ja hankitun omaisuuden arvon erotuksena. Se osa hankintamenoista, jota ei ole voitu kohdentaa omaisuuserille, on kirjattu konserniliikearvoksi, joka poistetaan 20 vuodessa. Hankintameno ylittävä oman pääoman osuus on kohdistettu konsernireserviksi, joka tuloutetaan 20 vuodessa. Konsernireservi netotetaan taseessa konserniliikearvon kanssa.

Helenin voimalliset kuuluvat ympäristölupavollisuuden piiriin ja Euroopan unionin päästökaupparjestelmään. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet kirjataan nimellisarvoonsa ja ostetut päästöoikeudet hankintahintaan. Päästöoikeuksia ei poisteta. Päästöoikeudet kirjataan kuluksi niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Poistoajat perustuvat seuraaviin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Liikearvo ja konserniliikearvo	5–20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Ict-ohjelmat	3–5 vuotta

2024, milj. euroa	Konserniliikearvo	Konsernireservi	Liikearvo	Päästöoikeudet	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	355	113	28	0	14	29	22	561
Lisäykset	2			1	1	0	18	22
Vähennykset	-5		-27			-1	-1	-32
Siirrot erien välillä					20	-6	-12	0
Hankintameno 31.12.	352	113	1	1	37	24	26	553
Kertyneet poistot 1.1.	-83	-51	-3		-5	-20		-162
Poistot	-18		3		-2	0		-17
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					-5	5		0
Kauden tuloutukset		-5						-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-101	-56	-1		-11	-16		-183
Siirto konsernireservistä	-56	-56						-112
Kirjanpitoarvo 31.12.	195	0	0	1	25	8	26	255
2023, milj. euroa	Konserniliikearvo	Konsernireservi	Liikearvo	Päästöoikeudet	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	423	129	28	2	13	23	15	633
Lisäykset	3						13	16
Vähennykset	-71	-17		-2				-90
Siirrot erien välillä					1	6	-5	2
Hankintameno 31.12.	355	113	28	0	14	29	22	561
Kertyneet poistot 1.1.	-67	-46	0		-4	-18		-135
Poistot	-17							-17
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1		-3		-1	-2		-4
Kauden tuloutukset		-5						-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-83	-51	-3		-5	-20		-162
Siirto konsernireservistä	-62	-62						-124
Kirjanpitoarvo 31.12.	209	0	25	0	9	9	22	275

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



## 7 Sijoitukset

### 7.1 Osuudet osakkuusyhtiöissä

Osakkuusyhtiöt	Kotipaikka	Omistusosuus
Voimapiha Oy	Helsinki	33,3 %
Liikennevirta Oy	Helsinki	23,4 %
Pjelax Vindkraft Ab/Oy	Närpiö	40,0 %
&Charge GmbH	Frankfurt	24,1 %
Viiatti GridCo Oy	Kurikka	30,0 %

### Muutokset osakkuusyhtiöissä ja sijoituksissa tilikauden aikana

2024, milj. euroa	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	131	286	417
Lisäykset	4	37	41
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-12		-12
Osinkotuotot	-9		-9
Kirjanpitoarvo 31.12.	114	322	437

2023, milj. euroa	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	129	302	431
Lisäykset	19	13	31
Vähennykset	0		0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-4		-4
Osinkotuotot	-13		-13
Siirto erästä toiseen		-29	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.	131	286	417

## 8 Käyttöpääoma

### 8.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ovat Helenin liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai palveluista syntyneitä saamia asiakkailta. Myyntisaamiset esitetään niiden alkuperäiseen arvoonsa, joka vastaa laskutettua määrää. Konserni tarjoaa laajan valikoiman erilaisia tuotteita laajalle määrälle kuluttaja- ja yritysasiakkaita. Tällöin aiheutuva luottoriski on vähäinen. Myyntisaamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden maksimiluottoriskiä. Jaksotetut myyntisaamiset on kirjattu odotetun laskutuksen mukaisina.

Milj. euroa	2024	2023
Myyntisaamiset	39	53
Muut saamiset	46	92
Laskennalliset verosaamiset	7	0
Konsernitilisaamiset	128	263
Siirtosaamiset		
Jaksotettu myynti	160	201
Jaksotetut välittömät verot		12
Muut siirtosaamiset	7	7
Yhteensä	387	629

### Myyntisaamisten maturiteettijakauma

Milj. euroa	2024	2023
Erääntymättömät	27	40
Erääntyneet 1–90 päivää	10	10
Erääntyneet 91–180 päivää	1	1
Erääntyneet yli 180 päivää	2	2
Yhteensä	39	53

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## 8.2 Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan. Hankintameno muodostuu sähkön ja lämmön tuotannon raaka-aineista ja puolivalmisteista, joita käytetään projektiliiketoiminnassa aurinko- ja maalämpötoimituksissa. Varaston arvoon sisällytetään hankintaan suoraan liittyviä muuttuvia kustannuksia. Raaka-ainevaraston hankintameno määritetään FIFO-periaatteella (First In, First Out) ja tarvikevaraston hankintameno painotettuun keskihintaan.

Vaihto-omaisuutta tarkastellaan säännöllisesti, jottei siihen sisältyisi epäkurantteja eriä. Epäkurantteja tuotteita arvioidaan niiden iän ja kiertoaikojen perusteella. Tarvittaessa vaihto-omaisuudesta kirjataan epäkurantteja tuotteita vastaava arvonalentuminen.

Milj. euroa	2024	2023
Kivihiili	20	62
Kevyt- ja raskasöljy	47	35
Biomassa, pelletit ja hake	23	15
Aineet ja tarvikkeet	2	6
<b>Yhteensä</b>	<b>92</b>	<b>118</b>

Tilikauden tulokseen sisältyy 0 (39) miljoonan euron arvonalentumiskirjaus vaihto-omaisuuden alempaan jälleenhankintahintaan arvostamisesta.

## 8.3 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2024	2023
Ostovelat	77	167
Muut velat	51	127
Siirtovelat		
Lomapalkka- ja lomarahajaksotus	9	10
Jaksotetut korot	13	10
Jaksotetut välittömät verot	1	2
Muut siirtovelat	27	40
<b>Yhteensä</b>	<b>177</b>	<b>357</b>

## 8.4 Pakolliset varaukset

Pakollinen varaus merkitään taseeseen silloin, kun on vastaisia menoja, joihin on sitouduttu mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Kyseiset menot kohdistuvat päätyneeseen tilikauteen eikä niistä todennäköisesti kerry vastaavaa tuloa. Pakollisten varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Milj. euroa	2024	2023
Muut pakolliset varaukset	5	8
<b>Yhteensä</b>	<b>5</b>	<b>8</b>

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 5 (8) miljoonan euron arvoinen pakollinen varaus, joka liittyi Hanasaaren voimalaitoksen kivihiilituotannon päättymisen aiheuttamiin tuleviin menoihin sekä Tuulipuisto Lakiakankaan ennallistamisvaraukseen.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



## 9 Rahoitus

### 9.1 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan alkuperäiseen hankintamenoonsa. Rahavarat sisältävät konsernin rahat ja pankkisaamiset, lainasaamiset ja muut rahoitussaamiset sekä lainat ja johdannaiset.

#### Korolliset nettovelat

Milj. euroa	2024	2023
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 045	897
Pääomalaina omistajalta	157	157
Lainat omistajalta	88	108
Muut velat	83	72
Lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	33	1
Yritystodistukset	50	20
Lainat omistajalta	21	21
Rahat ja pankkisaamiset	-323	491
Yhteensä	1 154	784

#### Korollisten nettovelkojen muutos

2024, milj. euroa	Lainat rahoituslaitoksilta	Lainat omistajalta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Rahat ja pankkisaamiset	Yhteensä
Nettovelka 1.1.	898	286	20	72	-491	784
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0					0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	178			11		187
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut ja nostot		-20	30			9
Rahojen ja pankkisaamisten muutos					170	170
Nettovelka 31.12.	1 078	266	50	83	-323	1 154

2023, milj. euroa	Lainat rahoituslaitoksilta	Lainat omistajalta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Rahat ja pankkisaamiset	Yhteensä
Nettovelka 1.1.	514	306	39		-377	482
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-21	-39			-62
Pitkäaikaisten lainojen nostot	450			72		522
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut ja nostot	-66		20			-46
Rahojen ja pankkisaamisten muutos					-114	-114
Nettovelka 31.12.	898	286	20	72	-491	784



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

#### Taloudelliset tiedot

##### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

##### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri



### Korollisten velkojen maturiteettijakauma

2024, milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta		100	104	100	773	1 078
Lainat omistajalta					266	266
Yritystodistukset	50					50
Lainat muilta		72			11	83
Yhteensä	50	172	104	100	1 050	1 476

2023, milj. euroa	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	1		200		697	898
Lainat omistajalta	21				265	286
Yritystodistukset	20					20
Lainat muilta			72			72
Yhteensä	41		272		962	1 275

### 9.2 Johdannaissopimukset

#### Sähköjohdannaiset

Sähköjohdannaiskaupan tarkoitus on suojata tulevaisuudessa markkinahintaan tapahtuvia sähkön ostoja ja myyntejä hintariskiltä. Kaikki kaupankäynti tapahtuu valvotusti sekä hyväksytyjen riskilimiittien ja toimintaohjeiden puitteissa. Johdannaiskauppaa toteutetaan Helen Oy:n hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan sekä energiakaupan toimintaperiaatteiden ja riskienhallinnan ohjeistuksen mukaan. Johdannaissopimuksista suurin osa on Nasdaq Commoditiesin pohjoismaisia sähköfutuuruotteita, joilla käydään kauppaa pohjoismaisessa hyödykejohdannaispörssi Nasdaq OMX Oslo ASA:ssa. Johdannaisten ajallinen ulottuvuus on maksimissaan 5 vuotta tilinpäätöshetkestä eteenpäin.

Kaikki johdannaiset ovat suojaavia, joten niiden käyppiä arvoja eli tuleville tilikausille kohdistuvia arvomuutoksia ei ole kirjattu päättyneen tilikauden tulokseen. Johdannaisten realisoituva tulos kirjataan suojauskohteiden kanssa samalle ajanjaksolle myöhempinä tilikausina. Sähkön fyysinen pörssikauppa tehdään pohjoismaisen sähköpörssi Nord Pool AS:n kautta. Sähköjohdannaisista myyntien suojaus kirjataan liikevaihtoon ja ostojen suojaus energianhankintaan.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

#### Taloudelliset tiedot

##### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

##### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri



## Johdannaisten nimellispääomat ja käyvät arvot

2024	Sähköjohdannaiset		Päästöjohdannaiset		Maakaasujohdannaiset		Korkojohdannaiset		Käypä arvo yhteensä, milj. euroa
	Määrä, GWh	Käypä arvo, milj. euroa	Määrä, 1 000 t	Käypä arvo, milj. euroa	Määrä, GWh	Käypä arvo, milj. euroa	Nimellisarvo, milj. euroa	Käypä arvo, milj. euroa	
Ostettu alle 1 v.	2 888	-16	238	1	771	6	100	-1	-10
Ostettu yli 1 v.	1 990	-4	11	0	183	1	936	20	16
Myyty alle 1 v.	2 192	14			241	-1			13
Myyty yli 1 v.	649	2							2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 037</b>	<b>-5</b>	<b>249</b>	<b>1</b>	<b>713</b>	<b>6</b>	<b>1 036</b>	<b>19</b>	<b>21</b>

2023	Määrä, GWh	Käypä arvo, milj. euroa	Määrä, 1 000 t	Käypä arvo, milj. euroa	Määrä, GWh	Käypä arvo, milj. euroa	Nimellisarvo, milj. euroa	Käypä arvo, milj. euroa	Käypä arvo yhteensä, milj. euroa
	Ostettu alle 1 v.	1 637	22	708	-1	1 070	-20		
Ostettu yli 1 v.	1 265	-4	20	0			625	27	23
Myyty alle 1 v.	1 430	-1			405	1			0
Myyty yli 1 v.	688	4							4
<b>Yhteensä</b>	<b>784</b>	<b>21</b>	<b>728</b>	<b>-1</b>	<b>665</b>	<b>-19</b>	<b>625</b>	<b>27</b>	<b>29</b>

### Päästöjohdannaiset

Päästöjohdannaisten käyttötarkoitus perustuu toteutuneen ja ennustetun päästömäärän sekä alkuaossa myönnettyjen päästöoikeuksien mukaiseen kaupankäyntitarpeeseen. Päästöjohdannaiset ovat fyysiseen toimitukseen päättyviä futuurisopimuksia. Niiden ajallinen ulottuvuus on maksimissaan viisi vuotta tilinpäätöshetkestä eteenpäin.

Emoyhtiölle on myönnetty päästöoikeuksia vuosille 2021–2025 yhteensä 1,2 miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia. Arvio vuoden 2024 toteutuneista päästöistä on 1,2 miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia. Vuonna 2024 päästöoikeuksien ostoa päätyi toimitukseen 1,1 miljoonaa päästöoikeutta. Taseen aineettomissa oikeuksissa päästöoikeuksia ja vastaavia oikeuksia on 31. joulukuuta 2024 yhteensä 0,0 miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia, kun vuoden 2024 käyttö on vähennetty. Kirjanpidossa päästöoikeudet käsitellään kirjanpitolautakunnan ohjeen 1767/2005 mukaisesti niin kutsutulla nettomenettelyllä.

### Maakaasujohdannaiset

Maakaasujohdannaisilla suojataan tulevaa maakaasun fyysistä hankintaa. Johdannaiset toteutetaan käteistilityksenä ja niiden ajallinen ulottuvuus on maksimissaan vuosi tilinpäätöshetkestä eteenpäin.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



### 9.3 Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan Helen Oy:n hallituksen vahvistaman rahoitus- ja sijoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitus- ja sijoituspolitiikka ohjaa emoyhtiön ja tytäryhtiöiden pääomarakennetta, vieraan pääoman hankintaa, rahoitusriskeiltä suojautumista, kassavarojen sijoitustoimintaa, käyttö- ja pääoman hallintaa sekä likviditeetin hallintaa. Konsernin keskitetty rahoitustoiminto vastaa rahoitus- ja sijoituspolitiikan toteuttamisesta.

Tavoitteena on suojautua rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epätoivotuilta heilahteluilta. Rahoituksen hoidon tavoitteena on riittävän maksuvalmiuden varmistaminen, rahoitusriskien hallinta, rahoitus- ja sijoitustoiminnan keskitetty hoito, nettorahoituskustannusten minimoiminen sekä strategian mukaisten toimenpiteiden ja investointien mahdollistaminen. Konserni noudattaa rahoitus- ja sijoitustoiminnassaan matalaa riskiprofilia.

#### Maksuvalmiusriski

Helenin tavoitteena on hallita maksuvalmiusriskiä säilyttämällä hyvä maksuvalmius kaikissa olosuhteissa. Maksuvalmiuteen vaikuttavat liiketoiminnan rahavirta ja lainarahoituksen saatavuus pääomamarkkinoilta. Kassanhallinnan tavoitteena on riittävän maksuvalmiuden säilyttäminen. Likvidejä rahavaroja pidetään saatavilla riittävä määrä. Lisäksi konsernilla on varalla sitovia luottolimiittejä, nostamattomia lainoja ja yritystodistusohjelma, joiden puitteissa konsernilla on mahdollisuus nostaa rahoitusta tarpeen vaatiessa.

Pitkällä tähtäimellä maksuvalmiusriskiä hallitaan pitkäjänteisellä ja ennakoivalla rahoituksen järjestämisellä hajauttamalla rahoitusta eri rahalaitoksiin, rahoituslähteisiin ja maturiteetteihin. Lainasalkun maturiteettijakaumaa on optimoitu niin, että maturiteettijakauma on riittävän pitkä.

Konsernin rahat ja pankkisaamiset sisältävät pankkitileillä olevat käteisvarat ja lyhytaikaiset likvidit sijoitukset sijoitusrahastoihin. Sijoitusten vastapuoliriskiä hallitaan luottoluokitusvaatimuksella suorien sijoitusten osalta ja sijoitusrahastojen osalta hajauttamalla sijoitukset sekä rajoittamalla sijoituksen osuutta rahaston markkina-arvosta.

Milj. euroa	2024	2023
Rahat ja pankkisaamiset	273	441
Sijoitusrahastot	50	50
Nostamattomat vahvistetut valmiusluotot	500	300
Nostamattomat vahvistetut lainat	216	247
Yhteensä	1 039	1 038

#### Korkoriski

Korkoriski aiheutuu markkinakorkojen vaihtelusta ja vaihtelun vaikutuksesta Helenin vaihtuvakorkoisiin lainoihin. Korkoriskin hallinnan tarkoituksena on minimoida korkojen vaihtelun vaikutus maksettaviin korkoihin. Kokonaiskorkoriski muodostuu nettovelalle, joka sisältää kaikki korolliset saamiset ja velat sekä korkoriskiä suojaavat johdannaisopimukset. Korkoriskin suojaamisessa konserni käyttää lähinnä koronvaihtosopimuksia, korkofutuuureja ja korko-optioita.

#### Sähkön hintariski

Sähkön markkinahinnan kehitykseen liittyy useita riskejä, jotka johtuvat säätilan vaihtelusta sekä fossiilisten polttoaineiden ja päästöoikeuksien hinnoista. Helen altistuu sähkön markkinahintariskille tuotantomäärien, kulutuksen ja auki olevan suojausasteen vaikutuksesta. Helen toimii sähkömarkkinoilla ostaen ja myyden tukkusähköä päivittäin spot-hinnalla. Helen suojaa tehokkaasti sähkön oston ja myynnin välistä nettopositiota johdannaisopimuksilla. Suojaustoiminnan tavoitteena on vähentää sähkön hinnanvaihteluiden vaikutusta konsernin tulokseen.

Helen käyttää pääasiassa Nasdaq Commoditiesin futuurituotteita suojausinstrumentteina sähkön hintaa suojatessaan. Suojattava aikajakso on noin viisi vuotta. Vuosittainen suojausaste laskee maturiteetin pidentyessä. Suojausaste on lähimmän 12 kuukauden aikana tyypillisesti 70–100 prosenttia.

#### Valuutariski

Helenin toimintavaluutta on euro. Valtaosa konsernin ostoista ja myynneistä tapahtuu kotivaluutassa, jolloin valuuttariskin määrä on hyvin pieni. Yksittäisiä valuuttamääräisiä ostoja suojataan valuuttatermiinisopimuksilla.

#### Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski aiheutuu siitä, että vastapuoli jättää maksuvelvoitteensa täyttämättä ja rahalaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät velvoitteet suorittamatta. Luottoriskin hallinnassa keskitytään myyntisaamisten ja luottotappioiden minimointiin asiakkaan luottokelpoisuuden tarkistamisen, myyntisaamisten seurannan sekä tehokkaiden perintäprosessien kautta.

Konsernin käyttämien vastapuolien, kuten pankkien ja rahalaitosten, kanssa tehtyihin sopimuksiin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei kykene täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Konserni hallitsee vastapuoliriskiä hajauttamalla sopimuskantaa useille yksittäisille vastapuolille. Lisäksi sopimuksia tehdään ainoastaan hyvän luottokelpoisuusluokituksen omaavien vastapuolten kanssa.

#### Pääoman hallinta

Helenin tavoitteena on toteuttaa tehokasta pääoman hallintaa varmistamalla optimaalinen pääomarakenne, joka mahdollistaa kaikkien konsernin maksuvelvoitteiden hoitamisen sekä pitkäaikaisten investointien rahoituksen kaikissa olosuhteissa. Pääomarakenteen seurannassa keskeisimmät mittarit ovat sijoitetun pääoman tuotto ja nettovelkaantumisaste.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

#### Taloudelliset tiedot

##### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

##### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri



## 10 Oma pääoma

### Osakepääoma

Helen Oy:n rekisteröity osakepääoma oli 600 000 000 euroa 31. joulukuuta 2024. Osakkeiden lukumäärä oli 1 000 osaketta 31. joulukuuta 2024.

### Osingonjako

Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittaista osinkoa määritettäessä. Vuodelta 2023 maksettiin osinkoa 38 miljoonaa euroa. Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 jaetaan osinkoa 58 miljoonaa euroa.

### Konsernin oman pääoman muutokset

Milj. euroa	2024	2023
Osakepääoma 31.12.	600	600
Sidottu oma pääoma yhteensä	600	600
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 251	1 251
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	323	338
Osingonjako	-38	-62
Muut oikaisut	-2	-4
Tilikauden voitto	124	51
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 658	1 574
Oma pääoma yhteensä	2 258	2 174

## 11 Tuloverot

### Tilikauden tulokseen kirjatut tuloverot

Helenin tuloverokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien veroihin liittyvistä veronoikaisuista sekä laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutoksista. Tilikauden verotettavaan tulokseen liittyvät verot kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot on arvioitu Suomessa vallitseviin verolakeihin ja verokantoihin perustuen. Laskelmassa on huomioitu kaikki ne verolait, jotka ovat tulleet voimaan ennen tilinpäätöspäivää ja joiden odotetaan olevan voimassa silloin, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka maksetaan.

Verosaamisten arvioidaan realisoituvan tuloslaskelmaan tietyinä ajanjaksona tulevaisuudessa. Verohyödyn realisoitumista koskeviin oletuksiin ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen voi tulla muutoksia sen myötä, miten tuloksellista Helenin liiketoiminnan arvioidaan olevan tulevaisuudessa. Tulevaisuuden liiketoiminnan tuloksellisuuteen vaikuttavat myös sellaiset tekijät, joihin Helen ei pysty itse vaikuttamaan.

### Tuloverot

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	16	18
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	0	0
Laskennalliset verot	5	6
Tuloverot	21	24

### Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja	113	101
Lakisääteisen verokannan mukainen tulovero	-23	-20
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	3	6
Laskennalliset verot	-5	-6
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	0	0
Muut	4	-4
Tuloverot yhteensä	-21	-24
Efekttiivinen verokanta, %	19 %	24 %



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. euroa	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset		
Aktivoitavat korot	6	
Pakolliset varaukset	1	
Yhteensä	7	
Laskennalliset verovelat		
Poistoero	97	84
Yhteensä	97	84

## 12 Konsernirakenne

### 12.1 Konsolidointiperiaatteet

Helen sisällyttää konsernitilinpäätökseen kaikki tytäryhtiöt, joissa sillä on määräysvalta tilikauden päättyessä. Määräysvalta muodostuu silloin, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yhtiössä. Uudet tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinnan jälkeen, kun konserni on saanut määräysvallan. Jo luovutettuja tytäryhtiöitä ei enää yhdistellä sen jälkeen, kun määräysvalta on lakannut.

Konserni yhdistelee tytäryhtiöt hankintamenomenetelmällä. Hankintameno muodostuu, kun konserniin kuuluva yhtiö sijoittaa omaa pääomaa joko perustamisvaiheessa olevaan tai olemassa olevaan yhtiöön hankkimalla sen osakkeita. Konsernin sisäinen tytäryhtiöiden osakkeiden omistus eliminoidaan vähentämällä hankintameno tytäryhtiön hankintahetken omasta pääomasta. Se osa konserniyhtiöiden hankintamenosta, jota ei ole voitu kohdentaa omaisuuserille, on kirjattu konserniliikearvoksi, joka poistetaan 20 vuodessa. Tytäryhtiöiden hankintameno ylittävä oman pääoman osuus on kohdistettu konsernireserviksi, joka tuloutetaan 20 vuodessa. Konsernireservi netotetaan taseessa konserniliikearvon kanssa.

Konsernitilinpäätöksessä konserniyhtiöiden välisten sisäisten liiketapahtumien vaikutus eliminoidaan. Eliminoitavia eriä ovat konsernin sisäiset tuotot ja kulut, konserniyhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat sekä konsernin sisäiset katteet. Helenin tytäryhtiöiden tilinpäätösten laadintaperiaatteet vastaavat toisiaan. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden voitosta sekä esitetty omana eränään.

Helen omistaa osuuksia osakkuusyhtiöistä, joissa konsernilla ei ole määräysvaltaa tai määräysvalta on yhteinen toisen yhtiön kanssa. Helenin osuus osakkuusyhtiön voitosta tai tappiosta näytetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä osakkuusyhtiön tilikauden voitosta. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä hyödynnetyt osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset ovat olleet tilintarkastamattomia.

### 12.2 Omakustannusperiaate

Osa Helenin osittain tai kokonaan omistamista tytäryhtiöistä toimii omakustannusperiaatteella (ns. Mankala-periaate). Periaate sai hyväksyntänsä 1960-luvulla korkeimman hallinto-oikeuden antamien ratkaisuiden KHO 1963 B I 5 ja KHO 1968 B II 521 myötä. Mankala-yhtiöt ovat osakeyhtiöitä ja osakkaiden vastuu määräytyy osakeyhtiölain mukaisesti. Helenin osittain tai kokonaan omistamat Mankala-yhtiöt ovat sopineet osakassopimuksessa vastaavansa voimayhtiölle yhtiön energiantuotannon aiheuttamista kustannuksista omistuksen suhteessa. Näitä ovat esimerkiksi käyttö- ja huoltokustannukset, verot, vakuutukset, lainat, korot ja polttoainekustannukset. Omakustannusperiaatteen soveltamisen keskeisenä edellytyksenä on, että Mankala-yhtiön yhtiöjärjestyksessä on sovittu yhtiön toimivan omakustannusperiaatteella.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## 12.3 Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistusosuus
Oy Mankala Ab	Iitti	100,0 %
Helen Sähköverkko Oy	Helsinki	100,0 %
Helsingin Energiatunnelit Oy	Helsinki	90,0 %
Tuulipuisto Lakiakangas 3 Oy	Isojoki	100,0 %
Kristinestad Tupaneva Oy	Isojoki	100,0 %
Helen Aurinkopuisto Kalanti Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalanti GridCo Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalistanneva Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	33,3 %
Kalistanneva Holding Oy	Helsinki	60,0 %
Helen AB Tuulipuistohallinnointiyhtiö Oy	Helsinki	60,0 %
Tuulipuisto Kalistanneva Oy	Kurikka	60,0 %
Tuulipuisto Karahka Oy	Oulainen	51,0 %
Tuulipuisto Juurakko Oy	Kalajoki	51,0 %
Jokituuli Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Jokituuli Holding Oy	Helsinki	51,0 %
Niinimäki Holding Oy	Helsinki	51,0 %
Niinimäki Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Niinimäki Grid Oy	Pieksämäki	45,9 %
Tuulipuisto Niinimäki Oy	Pieksämäki	51,0 %
Nurmijärven Sähkövarasto Oy	Helsinki	60,0 %

Konsernin omistusosuus on alle puolet seuraavista kommandiittiyhtiöistä: Kalistanneva Sijoitusyhtiö Ky, Jokituuli Sijoitusyhtiö Ky ja Niinimäki Sijoitusyhtiö Ky. Yhtiöt on yhdistelty konserniin tytäryhtiöinä, koska konsernilla on niissä määräysvalta. Helen käyttää tosiasiallisesti määräysvaltaa yhtiöissä, ja määräysvalta perustuu vastuunalaisen yhtiömiehen rooliin ja koko omistusrakenteeseen.

## 12.4 Lähipiiritapahtumat

### Hallitus ja konsernin johto

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia emoyhtiön hallituksen, konsernin johdon jäsenten (johdon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joiden hallituksen tai konsernin johtajien jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia tytäryhtiöiden välillä. Konsernilla ei ole olennaisia liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

### Osakkuus- ja yhteisyritykset

Liiketoimet osakkuusyriyten kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Milj. euroa	2024	2023
Saadut osingot	9	13
Korkotuotot	9	6
Myynnit	1	2
Ostot	29	19
Yhteensä	48	40

## 13 Taseen ulkopuoliset erät

### 13.1 Vakuudet ja vastuuitoumukset

Milj. euroa	2024	2023
Pankkivastuut	40	40 <sup>1)</sup>
Vuokravastuut (alv 0 %)		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	18	19 <sup>2)</sup>
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	374	361 <sup>2)</sup>
Leasingvastuut (alv 0 %)		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	11	11
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	186	197
Omavelkaiset takaukset muiden kuin samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	49	59
Muut työ- ja takuuajaiset vastuut	0	1
Pankin käteisvakuudet	23	29
Investointisitoumukset	44	269

<sup>1)</sup> Vuoden 2023 vertailutietoa on korjattu esittämällä taseeseen sisältyviä lainoja pankkivastuina.

<sup>2)</sup> Vuoden 2023 vertailutietoa on korjattu puuttuvien vuokravastuiden osalta.

### 13.2 Riita-asiat

Konsernilla ei ollut olennaisia avoimia riita-asioita tilikauden päättyessä.

### 13.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Emoyhtiö osti Raaseporin Energia Oy:n sähkönmyyntiliiketoiminnan, minkä seurauksena Raaseporin Energia Oy:n sähköasiakkaat siirtyivät Helenille tammikuussa 2025. Kauppa vahvistaa Helenin asemaa Suomen energiamarkkinoilla ja tukee yhtiön tavoitetta kasvaa merkittävimmäksi toimijaksi sähkön vähittäismarkkinoilla.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	2	1 394 232 000,85	1 720 343 090,75
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5 666 774,05	4 748 008,14
Energian hankinta	4	-545 280 295,69	-659 091 288,42
Sähkön siirron osto		-9 581 171,10	-5 751 723,80
Voimalaitospolttoaineostot		-413 143 544,29	-517 783 035,47
Varastojen muutos		-23 899 075,24	-104 245 122,78
Aine- ja tarvikeostot		-13 522 616,13	-22 177 811,98
Ulkopuoliset palvelut	5	-57 701 022,66	-76 343 818,39
Henkilöstökulut	6	-62 685 923,99	-53 008 843,00
Poistot ja arvonalentumiset	7	-93 983 870,75	-159 247 015,38
Liiketoiminnan muut kulut	8	-75 263 692,04	-68 688 316,16
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>		<b>104 837 563,01</b>	<b>58 754 123,51</b>
Osinkotuotot	9	11 206 829,19	39 230 237,38
Muut rahoitustuotot ja -kulut	9	9 087 813,18	-12 141 608,01
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>125 132 205,38</b>	<b>85 842 752,88</b>
Saadut konserniavustukset		4 700 000,00	27 300 000,00
Poistoeron muutos		-66 710 848,14	-49 160 000,00
Tuloverot	10	-6 749 625,63	-10 399 350,90
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>		<b>56 371 731,61</b>	<b>53 583 401,98</b>



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



## Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	11		
Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet		26 628 511,63	14 499 132,89
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		23 978 437,50	24 112 484,76
		50 606 949,13	38 611 617,65
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	11		
Rakennukset ja rakennelmat		179 859 009,63	199 195 005,87
Koneet ja kalusto		763 337 854,33	785 968 639,27
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		247 719 347,94	124 554 013,07
		1 190 916 211,90	1 109 717 658,21
<b>Sijoitukset</b>	12		
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		736 286 736,74	651 209 455,52
Osuudet osakkuusyhtiöissä		155 631 460,57	151 585 908,57
Muut osakkeet ja osuudet		146 797 004,14	137 729 994,52
		1 038 715 201,45	940 525 358,61
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 280 238 362,48</b>	<b>2 088 854 634,47</b>

Euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	92 287 712,95	118 254 939,46
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	14	386 984 774,90	333 749 710,02
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä		108 318 223,53	103 848 720,80
Lainasaamiset muilta		2 082 493,46	1 145 704,00
		497 385 491,89	438 744 134,82
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset	14	34 293 448,01	57 983 868,17
Muut saamiset		60 360 454,94	72 296 062,56
Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä		34 770 000,00	37 770 000,00
Siirtosaamiset		149 681 449,22	199 420 367,55
Konsernitilisaamiset		109 422 017,47	259 548 333,73
Rahat ja pankkisaamiset		144 197 194,29	176 153 321,42
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 122 397 768,77</b>	<b>1 360 171 027,71</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 402 636 131,25</b>	<b>3 449 025 662,18</b>



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen  
tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



Euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	15		
Osakepääoma		600 000 000,00	600 000 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 251 172 393,45	1 251 172 393,45
Edellisten tilikausien voitto		36 622 604,88	21 039 202,90
Tilikauden voitto		56 371 731,61	53 583 401,98
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 944 166 729,94</b>	<b>1 925 794 998,33</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		444 370 848,14	377 660 000,00
<b>Vieras pääoma</b>			
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset	16	4 472 527,27	8 092 522,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Pääomalainat	17	157 000 000,00	157 000 000,00
Lainat rahalaitoksilta		440 000 000,00	450 000 000,00
Muu pitkäaikainen vieras pääoma		159 347 344,61	179 947 344,61
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>756 347 344,61</b>	<b>786 947 344,61</b>

Euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>			
Lainat omistajalta	17	59 680 559,94	19 782 511,08
Ostovelat		20 600 000,00	20 600 000,00
Muut lyhytaikaiset velat		74 826 626,18	119 326 962,68
Siirtovelat		51 020 019,28	115 956 164,46
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		47 151 475,89	74 865 159,02
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>1 009 626 025,90</b>	<b>1 137 478 141,85</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 402 636 131,25</b>	<b>3 449 025 662,18</b>

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	56 372	53 583
Poistot ja arvonalentumiset	93 984	159 247
Rahoitustuotot ja -kulut	-20 295	-27 089
Oikaisut	420	-395
Tilinpäätössiirrot	62 011	21 860
Tuloverot	6 750	10 399
Osinkotuotot	11 207	39 230
Maksetut korot	-34 160	-49 122
Saadut korot	43 440	36 377
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	16 081	0
Maksetut tuloverot	-6 979	-25 489
Käyttöpääoman muutos	-45 482	-65 114
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>183 348</b>	<b>153 488</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-189 637	-161 118
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	3 959	151 093
Investoinnit tytär- ja osakkuusyhtiöihin	-91 043	-88 259
Investoinnit muihin sijoituksiin	58 059	-4 225
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-218 662</b>	<b>-102 509</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	0	321 797
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut	49 681	155 231
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-40 383	-194 780
Maksetut osingot	-38 000	-62 000
Lainasaamisten muutos	-122 767	-172 434
Saadut ja maksetut konserniavustukset	4 700	27 300
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-146 769</b>	<b>75 113</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>-182 083</b>	<b>126 093</b>
Rahavarat tilikauden alussa <sup>1)</sup>	435 702	306 609
Rahavarat tilikauden lopussa	253 619	435 702

<sup>1)</sup> Rahavarat sisältävät konsernitilisaamiset.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen  
tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Tilinpäätöksen yleiset laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (engl. Financial Accounting Standards of Finland, FAS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään päälaskelmien osalta euroina ja liitetietojen osalta tuhansina euroina. Luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetyistä summaluvuista.

### Laadintaperiaatteiden muutokset

Vuokravastuiden raportointiprosessia on tarkennettu. Se on aiheuttanut aikaisempina tilikausina virheelliset vuokravastuiden määrät. Vertailuvuoden 2023 vuokravastuiden määrät on oikaistu vertailukelpoisiksi.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen (First In, First Out) mukaisesti hankintamenoon tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastaavien hankintamenosta tasapoistoina.

Poistoajat perustuvat seuraaviin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

### Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Verkostot	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–30 vuotta
Ict-laitteet	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

### Aineettomat hyödykkeet

It-ohjelmat	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	vaikutusaikanaan
Liikearvo	5–20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Päästöoikeudet	käytön mukaan

### Poistoero

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu poistoeron muutoksesta ja konserniyhtiöiden välisistä konserniavustuksista. Kertynyttä poistoeroa ei ole emoyhtiössä jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

### Liittymismaksujen käsittely

Liittymismaksut, jotka ovat siirtokelpoisia mutta eivät palautettavia, on kirjattu tuloslaskelmaan tuotoiksi.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

## Taloudelliset tiedot

### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## 2 Liikevaihto tuotteittain

### Helen-konsernin tilikauden liikevaihto eri liiketoiminnoittain

Tuhatta euroa	2024	2023
Sähkön myynti	724 764	1 025 212
Lämmön myynti	623 457	630 633
Jäähdytyksen myynti	27 846	28 052
Markkinakaasun myynti	3 500	6 623
Ratkaisutuotteiden myynti	10 628	25 041
Muut tuotot	4 036	4 782
<b>Yhteensä</b>	<b>1 394 232</b>	<b>1 720 343</b>

## 3 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2024	2023
Käyttömaisuuksien myyntivoitot	3 959	395
Saadut avustukset	969	43
Muut tuotot	739	4 310
<b>Yhteensä</b>	<b>5 667</b>	<b>4 748</b>

## 4 Polttoaineiden ja energian hankinta

Tuhatta euroa	2024	2023
Sähkön osto	535 303	654 109
Lämmön osto	9 977	4 982
Sähkön siirron osto	9 581	5 752
Polttoaineiden osto	335 550	400 261
Vaihto-omaisuuden muutos	23 899	104 245
Päästöoikeuksien osto	77 593	117 522
Aine- ja tarvikeostot	13 523	22 178
<b>Yhteensä</b>	<b>1 005 427</b>	<b>1 309 049</b>

## 5 Ulkopuoliset palvelut

Tuhatta euroa	2024	2023
Rakennus- ja maanrakennusurakat	6 645	7 395
Ympäristöpalvelut	243	3 340
Kunnossapidon palveluostot	15 171	23 258
Muut ulkopuoliset palvelut	35 641	42 351
<b>Yhteensä</b>	<b>57 701</b>	<b>76 344</b>

## 6 Henkilöstökulut

### Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	52 182	43 610
Eläkekulut	9 077	7 602
Muut henkilösivukulut	1 427	1 797
<b>Yhteensä</b>	<b>62 686</b>	<b>53 009</b>

### Johdon palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot	552	500
<b>Yhteensä</b>	<b>552</b>	<b>500</b>

### Henkilöstömäärä tilikauden aikana

	2024	2023
Keskimääräinen henkilöstömäärä	682	654
Henkilöstömäärä 31.12.	667	683

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## 7 Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot	86 691	150 171
Romutukset ja arvonalentumiset	7 293	9 076
Yhteensä	93 984	159 247

## 8 Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Tonttivuokrat	5 860	11 727
Muut vuokrat	11 334	11 283
Tietotekniikka- ja asiantuntijapalvelut	25 508	22 059
Ajoneuvo- ja kalustokulut	11 639	2 143
Edustus- ja markkinointikulut	2 460	3 756
Vakuutukset	1 391	1 351
Konsultointipalvelut	9 482	11 150
Kiinteistönhuoltopalvelut	7 020	5 203
Muut kulut	570	16
Yhteensä	75 264	68 688

### 8.1 Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalvelut	132	87
Veroneuvonta	22	7
Muut konsultointipalvelut	280	228
Yhteensä	433	321

## 9 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	25 130	14 392
Korkotuotot muilta	19 284	19 343
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2 251	26 318
Osinkotuotot muilta	8 956	12 912
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 797	0
Muut rahoitustuotot muilta	1	3 245
Korko- ja rahoituskulut pitkäaikaisista veloista		
Pääomalainan korkokulut	-9 420	-9 420
Seniorilainan korkokulut	-5 923	-6 953
Korko- ja rahoituskulut lyhytaikaisista veloista		
Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-2 465	-7 461
Lainat rahalaitoksilta	-17 072	-18 691
Muut korko- ja rahoituskulut	-2 244	-6 597
Yhteensä	20 295	27 089

## 10 Tuloverot

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	9 800	10 030
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-3 050	370
Tuloverot	6 750	10 399

### Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja	63 121	63 983
Verokannan mukainen vero	-12 624	-12 797
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	2 824	6 288
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-470	-370
Muut	3 521	-3 521
Tuloverot yhteensä	-6 750	-10 399
Efekttiivinen verokanta, %	-11 %	-16 %

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

Hallituksen toimintakertomus

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen  
tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## 11 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

### 11.1 Aineelliset hyödykkeet

2024, tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Verkosto	Ennakko-maksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	341 849	734 614	648 048	124 554	1 849 065
Lisäykset	621	1 460	752	170 012	172 845
Vähennykset		-1 668			-1 668
Omaisuuuden myynnit	-645	-1 982			-2 627
Siirto erästä toiseen	1 534	29 246	16 066	-46 847	0
Hankintameno 31.12.	343 358	761 671	664 867	247 719	2 017 616
Kertyneet poistot 1.1.	-142 654	-379 695	-216 999		-739 348
Poistot	-19 130	-35 856	-27 408		-82 393
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	448	1 886			2 334
Arvon alentumiset	-2 164	-5 129			-7 293
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-163 499	-418 794	-244 407		-826 700
Kirjanpitoarvo 31.12.	179 859	342 878	420 460	247 719	1 190 916

2023, tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Verkosto	Ennakko-maksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	298 054	686 057	612 444	266 307	1 862 863
Lisäykset	71	3 154	1 610	157 007	161 842
Vähennykset	-5 971	-7 022		-14 344	-27 338
Omaisuuuden myynnit		-148 302			-148 302
Siirto erästä toiseen	49 695	200 726	33 994	-284 415	0
Hankintameno 31.12.	341 849	734 614	648 048	124 554	1 849 065
Kertyneet poistot 1.1.	-108 294	-297 234	-189 468		-594 997
Poistot	-37 802	-82 935	-27 531		-148 268
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5 971	7 022			12 993
Arvon alentumiset	-2 529	-6 548			-9 076
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-142 654	-379 695	-216 999		-739 348
Kirjanpitoarvo 31.12.	199 195	354 919	431 049	124 554	1 109 718

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**

## 11 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

### 11.2 Aineettomat hyödykkeet

2024, tuhatta euroa	Päästö-oikeudet	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat oikeudet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	12 681	22 010	24 112	58 803
Lisäykset	851		0	15 442	16 293
Vähennykset					
Siirto erästä toiseen			15,576	-15,576	0
Hankintameno 31.12.	851	12 681	37 586	23 978	75 096
Kertyneet poistot 1.1.		-4 755	-15 437		-20 192
Poistot		-528	-3 769		-4 298
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5 284	-19 206		-24 489
Kirjanpitoarvo 31.12.	851	7 397	18 380	23 978	50 607

2023, tuhatta euroa	Päästö-oikeudet	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat oikeudet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 396	12 681	17 124	15 379	47 580
Lisäykset				13 620	13 620
Vähennykset	-2 396				-2 396
Siirto erästä toiseen			4 887	-4 887	0
Hankintameno 31.12.	0	12 681	22 010	24 112	58 803
Kertyneet poistot 1.1.		-4 227	-14 062		-18 289
Poistot		-528	-1 374		-1 903
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 755	-15 437		-20 192
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	7 925	6 574	24 112	38 612



## 12 Sijoitukset

### Muutokset sijoituksissa tilikauden aikana

2024, tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	651 209	151 586	137 730	940 525
Lisäykset	94 430	4 046	11 019	109 495
Vähennykset	-9 353		-1 952	-11 305
Hankintameno 31.12.	736 287	155 631	146 797	1 038 715
Kirjanpitoarvo 31.12.	736 287	155 631	146 797	1 038 715

2023, tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	581 233	133 304	133 495	848 031
Lisäykset	69 977	18 282	4 300	92 559
Vähennykset			-65	-65
Hankintameno 31.12.	651 209	151 586	137 730	940 525
Kirjanpitoarvo 31.12.	651 209	151 586	137 730	940 525

## 13 Vaihto-omaisuus

Tuhatta euroa	2024	2023
Kivihiili	19 672	62 163
Kevyt- ja raskasöljy	47 462	34 731
Biomassa pelletit ja hake	23 186	15 271
Aineet ja tarvikkeet	1 967	6 090
Yhteensä	92 288	118 255

Tilikauden tulokseen sisältyy 0 (39,3) miljoonan euron arvonalentumiskirjaus vaihto-omaisuuden alempaan jälleenhankintahintaan arvostamisesta.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## 14 Saamiset

Tuhatta euroa	2024	2023
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yhtiöiltä		
Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	386 985	333 750
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	108 318	103 849
Lainasaamiset muilta	2 082	1 146
<b>Yhteensä</b>	<b>497 385</b>	<b>438 744</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yhtiöiltä		
Myyntisaamiset	280	5 721
Konsernilaina, korollinen	34 770	37 770
Konsernitilisaamiset	109 422	259 548
Muut saamiset konserniavustus	34 609	27 300
Siirtosaamiset	8 818	17 178
<b>Yhteensä</b>	<b>187 899</b>	<b>347 518</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	34 014	52 262
Muut saamiset	25 751	44 996
Siirtosaamiset		
Jaksotettu myynti	138 175	174 833
Jaksotetut välittömät verot	0	3 064
Muut siirtosaamiset	2 689	4 345
<b>Yhteensä</b>	<b>200 628</b>	<b>279 500</b>

## Myyntisaamisten maturiteettijakauma

Tuhatta euroa	2024	2023
Erääntymättömät	23 629	45 336
Erääntyneet 1–90 päivää	8 590	10 457
Erääntyneet 91–180 päivää	454	636
Erääntyneet yli 180 päivää	1 621	1 554
<b>Yhteensä</b>	<b>34 293</b>	<b>57 984</b>

## 15 Oma pääoma

Tuhatta euroa	2024	2023
Osakepääoma 31.12.	600 000	600 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 251 172	1 251 172
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	74 622	83 039
Osingon jako	-38 000	-62 000
Tilikauden voitto 31.12.	56 371	53 583
Sidottu oma pääoma yhteensä	600 000	600 000
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 344 166	1 325 795
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 944 166	1 925 795
Laskelma jakokelpoisesta vapaasta oma pääomasta 31.12.		
Edellisten tilikausien voitto	36 622	21 039
Tilikauden voitto	56 371	53 583
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 251 172	1 251 172
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	1 344 166	1 325 795

## 16 Pakolliset varaukset

Tuhatta euroa	2024	2023
Muut pakolliset varaukset	4 473	8 093
<b>Yhteensä</b>	<b>4 473</b>	<b>8 093</b>

Emoyhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 4,5 miljoonan euron arvoinen pakollinen varaus, joka liittyi Hanasaaren voimalaitoksen kivihiihtuotannon päättymisen aiheuttamiin tuleviin menoihin.

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



## 17 Korollinen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahalaitoksilta	440 000	450 000
Pääomalaina omistajalta	157 000	157 000
Lainat omistajalta	87 550	108 150
Muut velat	71 797	71 797
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahalaitoksilta	10 000	0
Yritystodistukset	49 681	19 783
Lainat omistajalta	20 600	20 600
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>836 628</b>	<b>827 330</b>

### Korollisten velkojen maturiteettijakauma

2024, tuhatta euroa	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Lainat rahalaitoksilta		100 000	100 000	100 000	150 000	450 000
Lainat omistajalta					265 150	265 150
Yritystodistukset	49 681					49 681
Lainat muilta		71 797				71 797
Koronvaihtosopimukset, saamiset		-2 988	-3 824	-5 257	-9 594	-21 664
Koronvaihtosopimukset, velat		506	367	146	9 770	10 790
<b>Yhteensä</b>	<b>49 681</b>	<b>169 315</b>	<b>96 543</b>	<b>94 889</b>	<b>415 326</b>	<b>825 754</b>

2023, tuhatta euroa	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Lainat rahalaitoksilta			200 000		250 000	450 000
Lainat omistajalta	20 600				265 150	285 750
Lainat muilta			71 797			71 797
Yritystodistukset	19 783					19 783
Koronvaihtosopimukset, saamiset			-5 165	-5 804	-7 646	-18 615
Koronvaihtosopimukset, velat			750	548	219	1 517
<b>Yhteensä</b>	<b>40 383</b>	<b>0</b>	<b>267 382</b>	<b>-5 256</b>	<b>507 723</b>	<b>810 232</b>

Helen Oy:n Helsingin kaupungilta otettu pääomalaina voidaan lainansaajan niin halutessa enneaikaisesti palauttaa osittain tai kokonaan. Pääomalainan pääoma voidaan palauttaa vain siltä osin kuin Helen Oy:n vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainan vuotuinen korko on 6 prosenttia.

### Lyhytaikainen koroton vieras pääoma

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset velat saman konsernin yhtiöille</b>		
Ostovelat	10 946	8 967
Muut velat	336	17 424
Siirtovelat	13 121	23 995
<b>Yhteensä</b>	<b>24 404</b>	<b>50 386</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset velat osakkuusy yrityksille</b>		
Ostovelat	2 452	137
<b>Yhteensä</b>	<b>2 452</b>	<b>137</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset velat muille</b>		
Ostovelat	61 428	110 224
Muut velat	50 684	98 532
Siirtovelat		
Lomapalkka- ja lomarahajaksotus	9 522	8 818
Jaksotetut korot	5 507	4 787
Jaksotetut välittömät verot	227	0
Muut siirtovelat	18 774	37 265
<b>Yhteensä</b>	<b>146 142</b>	<b>259 625</b>

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastusmerkintä

Taloudellinen kalenteri



### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri

## 18 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	2024	2023
Pankkivastuut	40 039	40 033
Vuokravastuut (alv 0 %)		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	11 904	12 291 <sup>1)</sup>
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	183 557	164 010 <sup>1)</sup>
Leasingvastuut (alv 0 %)		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	10 947	10 947
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	186 244	194 072
Oma velkaiset takaukset muiden kuin samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	0	13 374
Muut työ- ja takuuajaiset vastuut	147	917
Lainavastuut		
Pankin käteisvakuudet	23 358	29 468

<sup>1)</sup> Vertailuvuoden vuokravastuita on oikaistu vertailukelpoisiksi.

### 18.1 Riita-asiat

Yhtiöllä ei ollut olennaisia avoimia riita-asioita tilikauden päättyessä.

### 18.2 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Emoyhtiö osti Raaseporin Energia Oy:n sähkönmyyntiliiketoiminnan, minkä seurauksena Raaseporin Energia Oy:n sähköasiakkaat siirtyivät Helenille tammikuussa 2025. Kauppa vahvistaa Helenin asemaa Suomen energiamarkkinoilla ja tukee yhtiön tavoitetta kasvaa merkittävimmäksi toimijaksi sähkön vähittäismarkkinoilla.

## 19 Lähipiiritapahtumat

### Hallitus ja konsernin johto

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia emoyhtiön hallituksen, konsernin johdon jäsenten (johdon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joiden hallituksen tai konsernin johtajien jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia tytäryhtiöiden välillä. Konsernilla ei ole olennaisia liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

Liiketoimet tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten kanssa on esitetty alla olevissa taulukoissa. Liiketoimet on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

### Tytäryhtiöt

Tuhatta euroa	2024	2023
Myyntit	1 442	5 558
Ostot	107 556	110 839
Yhteensä	108 998	116 397

### Osakkuus- ja yhteisyritykset

Tuhatta euroa	2024	2023
Saadut osingot	8 580	12 900
Korkotuotot	8 805	5 632
Myyntit	1 377	1 782
Ostot	29 149	19 861
Yhteensä	47 910	40 176



## 20 Johdannaiset

Selvitys johdannaisten laskentaperiaatteista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 9.2.

### Johdannaisten nimellispääomat ja käyvät arvot

2024, tuhatta euroa	Sähköjohdannaiset		Päästöjohdannaiset		Maakaasujohdannaiset		Korkojohdannaiset		Yhteensä
	Määrä, GWh	Käypä arvo, euroa	Määrä, 1 000 t	Käypä arvo, euroa	Määrä, GWh	Käypä arvo, euroa	Nimellisarvo, euroa	Käypä arvo, euroa	
Ostettu alle 1 v.	2 888	-16 329	238	1 392	771	6 364	100 000	-176	-8 750
Ostettu yli 1 v.	1 990	-4 438	11	58	183	810	211 233	11 050	7 481
Myyty alle 1 v.	2 192	13 734			241	-779			12 955
Myyty yli 1 v.	649	1 617							1 617
<b>Yhteensä</b>	<b>2 037</b>	<b>-5 416</b>	<b>249</b>	<b>1 450</b>	<b>713</b>	<b>6 395</b>	<b>311 233</b>	<b>10 873</b>	<b>13 303</b>

2023, tuhatta euroa	Sähköjohdannaiset		Päästöjohdannaiset		Maakaasujohdannaiset		Korkojohdannaiset		Yhteensä
	Määrä, GWh	Käypä arvo, euroa	Määrä, 1 000 t	Käypä arvo, euroa	Määrä, GWh	Käypä arvo, euroa	Nimellisarvo, euroa	Käypä arvo, euroa	
Ostettu alle 1 v.	1 880	22 168	708	-827	1 070	-19 526			1 815
Ostettu yli 1 v.	3 206	-13 981	20	137			217 667	17 167	3 323
Myyty alle 1 v.	1 673	-1 075			405	651			-424
Myyty yli 1 v.	2 630	-18 499							-18 499
<b>Yhteensä</b>	<b>783</b>	<b>-11 386</b>	<b>728</b>	<b>-690</b>	<b>665</b>	<b>-18 875</b>	<b>217 667</b>	<b>17 167</b>	<b>-13 853</b>

### Johdannaisten maturiteettijakauma

2024, euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Yhteensä
Sähköjohdannaiset	-2 595 020	-2 360 944	-403 836	-56 218			-5 416 018
Päästöjohdannaiset	1 391 830	58 470					1 450 300
Maakaasujohdannaiset	5 584 784	782 361	27 771				6 394 916
Korkojohdannaiset		2 482 009	3 456 972	5 110 957		-176 453	10 873 484
<b>Yhteensä</b>	<b>4 381 594</b>	<b>961 896</b>	<b>3 080 906</b>	<b>5 054 739</b>		<b>-176 453</b>	<b>13 302 683</b>

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## 21 Osakkeet ja osuudet tytäryhtiöissä sekä osakkuus- ja omistusyhteisyyhtiöissä

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus
Oy Mankala Ab	Iitti	100,0 %
Helen Sähköverkko Oy	Helsinki	100,0 %
Helsingin Energiatunnelit Oy	Helsinki	90,0 %
Tuulipuisto Lakiakangas 3 Oy	Isojoki	100,0 %
Kristinestad Tupaneva Oy	Isojoki	100,0 %
Helen Aurinkopuisto Kalanti Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalanti GridCo Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalistanneva Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	33,3 %
Kalistanneva Holding Oy <sup>1)</sup>	Helsinki	40,0 (60,0) %
Helen AB Tuulipuistohallinnointiyhtiö Oy	Helsinki	60,0 %
Tuulipuisto Kalistanneva Oy <sup>1)</sup>	Kurikka	40,0 (60,0) %
Tuulipuisto Karahka Oy <sup>1)</sup>	Oulainen	0,0 (51,0) %
Tuulipuisto Juurakko Oy <sup>1)</sup>	Kalajoki	0,0 (51,0) %
Jokituuli Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Jokituuli Holding Oy <sup>1)</sup>	Helsinki	40,0 (51,0) %
Niinimäki Holding Oy <sup>1)</sup>	Helsinki	40,0 (51,0) %
Niinimäki Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Niinimäki Grid Oy <sup>1)</sup>	Pieksämäki	0,0 (45,9) %
Tuulipuisto Niinimäki Oy <sup>1)</sup>	Pieksämäki	0,0 (51,0) %
Nurmijärven Sähkövarasto Oy	Helsinki	60,0 %

<sup>1)</sup> Helen omistaa eräitä tytär- ja osakkuusyhtiöitä sekä suoraan että toisten tytäryhtiöiden kautta. Suluissa on esitetty yrityskokonaisuuden yhteenlaskettu omistusosuus.

Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus
Pjelax Vindkraft Ab/Oy	Närpiö	40,0 %
Voimapiha Oy	Helsinki	33,3 %
&Charge GmbH	Frankfurt	24,1 %
Liikennevirta Oy	Helsinki	23,4 %
Viiatti GridCo Oy	Helsinki	0,0 % (30,0) %



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

### Taloudelliset tiedot

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

#### Tilintarkastusmerkintä

#### Taloudellinen kalenteri



## 22 Sähköliiketoiminnan eriyttämislaskelmat

Sähkömarkkinalain mukaan sähkömarkkinoilla toimivan yrityksen on eriytettävä sähköliiketoiminnot muista yrityksen harjoittamista liiketoiminnoista. Tarkemmin eriyttämisestä säädetään työ- ja elinkeinoministeriön asetuksella 1305/2019. Eriytystä ohjaa lisäksi Energiaviraston vuonna 2023 antama ohje sähkö- ja maakaasuliiketoimintojen laskennallisesta ja oikeudellisesta eriyttämisestä.

Sähköverkko toiminta on eriytetty erilliseen osakeyhtiöön. Muut sähköliiketoiminnot muodostuvat sähkön tuotanto- ja myyntiliiketoiminnoista.

Tuottojen ja kulujen kohdistaminen on tapahtunut aiheuttamisperiaatteen mukaisesti sisäisen laskennan avulla. Tuloverot on kirjattu tuloksen muodostumisen suhteessa. Pysyvät ja vaihtuvat vastaavat on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaan. Osakepääoman ja rahastojen jako perustuu liiketoimintojen riskinkantoon. Lyhyt- ja pitkäaikainen vieras pääoma on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaan. Sähkön ja lämmön yhteistuotannon tuotot, kulut ja omaisuuserät on jaettu sähköliiketoimintaan sekä muihin liiketoimintoihin. Jaossa on huomioitu paikalliset olosuhteet ja tekniset ratkaisut.

### Muut sähköliiketoiminnot, tuloslaskelma

Tuhatta euroa	2024	2023
Liikevaihto	738 716	1 058 967
Energian hankinta	-171 198	-621 782
Voimalaitospolttoaineostot	-247 270	-75 417
Varastojen muutos	-118 568	-86 227
Aine- ja tarvikeostot	-8 465	-11 240
Ulkopuoliset palvelut	-28 137	-32 872
Henkilöstökulut	-16 434	-31 040
Poistot ja arvonalentumiset	-28 612	-48 263
Liiketoiminnan muut kulut	-48 426	-38 175
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>71 606</b>	<b>113 951</b>
Korko- ja muut rahoitustuotot	12 811	28 504
Korko- ja muut rahoituskulut	-13 803	-38 637
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>70 614</b>	<b>103 817</b>
Poistoeron muutos	-20 013	-18 055
Tuloverot	-5 515	-10 399
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>45 086</b>	<b>75 363</b>



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

#### Taloudelliset tiedot

##### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

##### Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

##### Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

##### Tilintarkastusmerkintä

##### Taloudellinen kalenteri



## Muut sähköliiketoiminnat, tase

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat hyödykkeet	21 836	22 013
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Aineelliset hyödykkeet	112 518	130 266
<b>Sijoitukset</b>		
Sijoitukset	822 416	809 304
	822 416	809 304
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	956 770	961 583
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	53 300	62 172
Pitkäaikaiset saamiset	300 408	237 279
Muut saamiset	132 179	291 345
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	485 887	590 797
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	1 442 657	1 552 380

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	222 600	222 600
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	464 185	464 185
Edellisten tilikausien voitto	99 799	62 436
Tilikauden voitto	45 086	75 363
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	831 670	824 584
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Varaukset	4 473	4 046
Poistoero	133 311	113 280
	137 784	117 326
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	458 011	449 564
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	458 011	449 564
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma	15 192	160 906
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	15 192	160 906
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	1 442 657	1 552 380

Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



## Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 28. helmikuuta 2025

**Atte Harjanne**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Tiina Rytty**  
Hallituksen varapuheenjohtaja

**Pirja Heiskanen**  
Hallituksen jäsen

**Atte Kaleva**  
Hallituksen jäsen

**Mai Kivelä**  
Hallituksen jäsen

**Ville Lehmoskoski**  
Hallituksen jäsen

**Hillevi Mannonen**  
Hallituksen jäsen

**Vilho Salovaara**  
Hallituksen jäsen

**Olli Sirkka**  
Toimitusjohtaja

## Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 28. helmikuuta 2025

BDO Oy

**Marko Tiilikainen**  
KHT

## Taloudellinen kalenteri

Helenin vuoden 2025 raportointiaikataulu on seuraava:

Tammi–maaliskuun osavuositarkastus julkaistaan 30. huhtikuuta 2025.

Puolivuositarkastus julkaistaan 1. elokuuta 2025.

Tammi–syyskuun osavuositarkastus julkaistaan 3. marraskuuta 2025.

Taloudelliset raportit ovat luettavissa Helenin [verkkosivuilla](#).

Kaikki tässä raportissa esitetyt kannanotot ovat tulkintoja nykyhetkestä ja ennusteet tulevaisuutta koskevia arvioita. Ne perustuvat tämänhetkiseen näkemykseen ja sisältävät siksi riskejä ja epävarmuustekijöitä. Todelliset tulokset voivat olla merkittävästi erilaiset.



Helenin vuosi 2024

Vastuullisuusraportti

**Taloudelliset tiedot**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Konsernitilinpäätös**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

**Emoyhtiön tilinpäätös**

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

**Hallituksen toimintakertomuksen  
tilinpäätöksen allekirjoitukset**

**Tilintarkastusmerkintä**

**Taloudellinen kalenteri**



